

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：參訪）

臺中市政府赴英國、荷蘭 市政交流出國報告

服務機關：臺中市政府

姓名職稱：盧秀燕市長等 14 人

派赴國家：英國、荷蘭

出國期間：108 年 9 月 2 日至 12 日

報告日期：108 年 12 月 10 日

目 錄

摘要.....	2
壹、出國人員名單.....	3
貳、目的.....	3
參、過程(行程紀要).....	4
一、參訪日程暨交流合作項目.....	4
二、參訪世界貿易中心交通樞紐 (World Trade Center Transportation Hub)、垂直公共廣場(Vessel)、空中鐵道公園(High Line)等先進公共設施.....	7
三、拜會英國商務、能源和產業戰略部 (Department for Business, Energy & Industrial Strategy, BEIS).....	9
四、拜會西敏市市長 (Ruth Bush).....	10
五、拜會駐英國代表處暨業務交流.....	10
六、參訪海德公園 (Hyde Park).....	11
七、參訪泰晤士河畔節 (Totally Thames).....	12
八、參訪溫布利球場 (Wembley Stadium).....	13
九、參訪倫敦國王十字車站(King's Cross)再開發案.....	14
十、參訪倫敦波羅市場 (Borough Market).....	15
十一、英國福克納勳爵(Lord Faulkner of Worcester)午宴暨參訪英國國會.....	16
十二、參訪鹿特丹創客園區 (RDM Campus Rotterdam).....	17
十三、參訪歷史建物 Het schielandshuis 並聽取合作夥伴機構(Rotterdam Partners)簡報.....	17
十四、參訪拱門市場 (Markthal).....	18
十五、參訪烏特勒支市並簽署國際交流合作 MOU.....	19
十六、參訪中央車站區都市計畫及阿姆斯特丹運河.....	20
十七、參訪阿姆斯特丹博物館區 (Museumkwartier).....	21
十八、參訪阿斯米爾鮮花拍賣市場 (Flower Auction Aalsmeer).....	22
十九、參訪阿姆斯特丹科學園區新創村 (Amsterdam Science Park startup village).....	23
二十、參訪阿梅爾市並簽署國際交流合作 MOU.....	24
二十一、參訪阿梅爾歐斯特世界 Almere Oosterwold 實驗社區.....	25
二十二、參訪荷蘭 Westfort 肉品屠宰廠.....	26
二十三、參訪捷安特 Giant 歐洲廠.....	27
二十四、參訪阿姆斯特丹創新體育場(Amsterdam Innovation Arena).....	28
二十五、參訪荷蘭循環經濟園區 Park20 20.....	29
肆、心得與達成效益.....	30
伍、建議.....	36

摘要

為推動城市外交，深化本市與英國、荷蘭各城市友誼，拓展國際合作與交流領域，本府應英國在臺辦事處、荷蘭貿易暨投資辦事處邀請，由盧市長率團前往兩國進行市政交流與合作，期間前往大倫敦、西敏市、阿姆斯特丹、鹿特丹、阿梅爾、烏特勒支等 6 個城市，拜會 3 個城市的市長，並與荷蘭阿梅爾市及烏特勒支市簽署國際交流合作備忘錄，為雙方關係寫下新頁。未來將據以加強經貿、文化、科學教育、創新、智慧交通、永續城市、循環經濟等領域交流與合作。期透過增進與國際城市交流，提升本市國際能見度。

本次出訪行程結合本府積極推動之各項重大市政建設及活動，涵蓋城市永續發展、潔淨能源、空氣環保、舊城再生、市容轉型、智慧城市、運動設施、新創產業、韌性城市及花卉農業等市政議題。從本府施政主軸出發，汲取歐洲城市治理經驗，深化雙邊友誼；同時行銷本市產業優勢與特色，導入國際資源，締結合作夥伴關係，讓世界看見臺中優渥的條件。

壹、出國人員名單

編號	單位	職稱	人員
1.	臺中市	市長	盧秀燕
2.	臺中市政府	秘書長	黃崇典
3.	臺中市政府秘書處	處長	顏迺倫
4.	臺中市政府環保局	局長	吳志超
5.	臺中市政府水利局	局長	范世億
6.	臺中市政府經發局	副局長	李逸安
7.	臺中市政府觀旅局	副局長	陳育正
8.	臺中市政府	顧問	錢怡君
9.	本府國際事務委員會	副執行長	任正惠
10.	臺中市政府新聞局	專門委員	王玲惠
11.	臺中市政府秘書處	科長	洪隆益
12.	臺中市政府秘書處	股長	陳淑盈
13.	臺中市政府秘書處	科員	黃知嘉
14.	臺中市政府新聞局	約僱人員	蔡玠原

貳、目的

荷蘭與本市交流密切，本市分別於 105 年 9 月及 107 年 11 月與阿梅爾市就花博相互參展簽署合作備忘錄及合作意向書、105 年 9 月與烏特勒支市簽署

新創事業軟著陸合作備忘錄，以開拓雙邊新創公司市場。另本府積極推動低碳城市，鑒於英國與荷蘭在能源轉型、循環經濟及城市永續發展等方面為世界翹楚，若能深入瞭解其發展現況與策略，並建立聯繫窗口，一方面可帶動本市與歐洲城市在經貿、永續城市、觀光文化等領域之合作，並交流治理經驗，作為本府推動各項重大政策借鏡；另一方面可延續本市與荷蘭阿梅爾市與烏特勒支市之合作與情誼。在英國在臺辦事處、荷蘭貿易暨投資辦事處協助下，特組團前往兩國進行市政交流與合作，並藉由出訪契機行銷本市舉辦2020 台灣燈會、臺中爵士音樂節等國際活動，廣邀參訪城市人民蒞市觀光交流。

參、過程(行程紀要)

一、參訪日程暨交流合作項目

日期	時間/地點	行程規劃
8/31 (六)	下午 紐約	黃秘書長參訪世貿大樓地鐵車站
9/1 (日)	上午 紐約	黃秘書長參訪垂直公共廣場、空中鐵道公園， 晚間搭機前往倫敦與訪團會合
9/2 (一)	上午	訪團成員搭機赴英國
9/3 (二)	上午 倫敦	1. 拜會英國商務、能源和產業戰略部 (BEIS) 2. 會晤西敏市市長(Ruth Bush) 3. 拜會駐英國代表處暨業務交流
	下午/晚上 倫敦	1. 參訪海德公園 (Hyde Park) 2. 參訪泰晤士河畔節 (Totally Thames)
9/4 (三)	上午 倫敦	參訪溫布利球場 (Wembley Stadium)

日期	時間/地點	行程規劃
	下午 倫敦	參訪倫敦國王十字車站
9/5 (四)	上午 倫敦	參訪倫敦波羅市場 (Borough Market)
	下午 倫敦	1. 英國福克納勳爵午宴暨參訪英國國會 2. 搭機赴荷蘭
9/6 (五)	上午 鹿特丹	1. 參訪鹿特丹創客園區 (RDM Campus Rotterdam) 2. 參訪歷史建物 Het schielandshuis 及聽取鹿特丹合作夥伴機構 Rotterdam Partners 簡報 3. 參訪拱門市場 (Markthal)
	下午 烏特勒支	拜會烏特勒支市長並簽署國際交流合作 MOU
9/7 (六)	全天 阿姆斯特丹	參訪中央車站區都市計畫、阿姆斯特丹運河
9/8 (日)	全天 阿姆斯特丹	參訪阿姆斯特丹博物館區 (Museumkwartier)及市區輕軌、捷運等大眾運輸系統規劃
9/9 (一)	上午 阿姆斯特丹/ 阿梅爾	1. 參訪阿斯米爾鮮花拍賣市場 (Flower Auction Aalsmeer) 2. 參訪阿姆斯特丹科學園區新創村 (Amsterdam Science Park startup village) 3. 拜會阿梅爾市長並簽署國際交流合作 MOU
	下午 阿梅爾	參訪阿梅爾歐斯特世界 Almere Oosterwold 實驗社區
9/10 (二)	上午 烏特勒支/萊利 斯塔德	1. 參訪荷蘭 Westfort 肉品屠宰廠 2. 參訪捷安特 Giant 歐洲廠
	下午 霍夫多普	1.參訪阿姆斯特丹創新體育場(Amsterdam Innovation Arena) 2.參訪荷蘭循環經濟園區 Park20 20

日期	時間/地點	行程規劃
9/11 (三) 至 9/12 (四)	上午	搭機返國

二、參訪世界貿易中心交通樞紐 (World Trade Center Transportation Hub)、垂直公共廣場(Vessel)、空中鐵道公園 (High Line)、紐約中央公園(Central Park)等先進公共設施

黃崇典秘書長於本(2019)年 8 月奉派赴美國波士頓受訓，並順訪紐約，考察先進公共設施作為本市舊城再生等都市計畫參考。

世界貿易中心車站於 2001 年 911 事件時遭到毀壞，2016 年 3 月 4 日以世界貿易中心交通樞紐為名重新啟用。該車站曾獲 CNN 評為 2016 年世界 9 大新地標之一。車站位於 911 國家紀念博物館下方，藉由一系列地下行人通道連接曼哈頓下城區紐約地鐵、公車系統等不同交通設施，有效疏運該站每日平均 1,300 萬以上旅客。垂直公共廣場屬於 Hudson Yards 開發計畫，係美國歷史上最大不動產開發案，該廣場高 8 層樓，包含 2,500 個階梯及 80 個觀景台，獨特的垂直式設計挑戰另類的公共空間型態，有紐約艾菲爾鐵塔的美譽；該廣場並以開放空間連結紐約空中鐵道公園，將曼哈頓上西區的一個老舊、廢棄鐵路高架橋及廠房改造成全新社區空間，成為全球知名的舊城再生典範。

本府刻正推動「綠空鐵道軸線計畫」，藉由將臺中都會區鐵路高架捷運化消弭因鐵道平面穿越所造成之空間限制，促使鐵道兩側之都市空間與發展進行再結構。未來可借鏡紐約世界貿易中心交通樞紐相關規劃，串連捷運綠線、公車、I-Bike 車站等多元交通設施，並參考垂直公共廣場、紐約空中鐵道公園設計，妥善運用鐵路高架化後之橋下空間，串接本市各項重要建設及觀光亮點，創造翻轉舊城區的綠色軸線。

紐約中央公園面積達 325 公頃，係該市中心重要綠地，1975 年紐約市政府出現財政危機，管理亂象頻生，使管理品質下滑，為解決此問題，特別導入跨域協作治理策略，於 1980 年成立紐約中央公園管理局 (Central Park Conservancy)，並於 1983 年展開中央公園管理委員會義

工計畫，該局採取公私合作的管理模式，成員主要由當地居民、企業家和慈善家構成，運作以來成功導入豐沛的民間志工人力、資金及高效率的管理方式，是中央公園迅速實現再次復興的轉折點。公私合營是政府進行公共干預、實施城市建設的有效手段，一方面能夠高效傾聽民意，實現以人為本的管理，另一方面能讓市民承擔更多的責任，人力運用上更具彈性，亦可提供更多元化的服務內容。

本府積極建設水滸中央公園，面積達 67 公頃，有「台中之肺」美譽，目前全區已完工，進入驗收階段。國內對公共場域經營多由公部門編列年度預算執行，未來水滸中央公園營運可參考紐約中央公園公私合作管理模式，結合公益，邀請一般市民加入，除可擷節政府預算，提升行政效率外，亦可藉由擴大公民參與了解民意，由下至上規劃符合市民需求的公共空間與休閒設施。



秘書長參訪紐約世界貿易中心交通樞紐



紐約空中鐵道公園將廢棄鐵路高架橋重新規劃為空中花園



秘書長參訪紐約中央公園管理設施



紐約中央公園公私合作跨域治理模式

三、拜會英國商務、能源和產業戰略部 (Department for Business, Energy & Industrial Strategy, BEIS)

減少煤炭消耗量並提升再生能源供電已成為英國能源政策施政主軸，英國已宣布將於 2025 年關閉所有未減量燃煤發電廠，以達成減碳目標。隨著低碳經濟目標確立，目前英國電力來源之燃煤占比已由 2012 年 40% 降至 2018 年 5%，同時提升再生能源(太陽能及風力等)供電比例。英國政府於今年 1 月推出新版清淨空氣策略 (Clean Air Strategy)，規範如何妥善處理各類空氣污染源，以保護自然使空氣更健康並促進經濟。

市長拜會英國商務、能源和產業略部(BEIS)，該部國際氣候策略處副處長 Beth Child 及國際煤碳能源轉型小組組長 Matt Webb 接待，雙方就空汙防制、節能減碳、能源轉型及氣候變遷等議題進行交流，並針對燃煤電廠除役轉型過程，以及如何在能源供應取得平衡做法進行深度對談。市長上任後致力改善空氣品質，積極向中央爭取臺中電廠老舊機組除役、落實臺中電廠減煤至 1,104 萬噸及推動燃煤工業鍋爐 111 年全面退場等措施。由於反煤已是世界趨勢，為保障人民健康及呼吸權利，此行見證英國減煤之決心及執行力，未來將參考英國減煤及能源轉型的政策規劃，進一步推動本市相關節能減碳措施，為市民創造空氣清新的生活好環境。



市長與 Beth Child 副處長、Matt Webb 組長合影留念



雙方就空汙防治、減碳、能源轉型及廢棄物處理等層面進行深度對談

四、拜會西敏市市長（Ruth Bush）

西敏市是英國大倫敦地區下的自治市，名字源於歷任英國皇室加冕的西敏寺（Westminster Abbey），為英國的行政中心，也是全英國最重要的政治中心，包括國會大廈(House of Parliament)、白金漢宮(Buckingham Palace)、整個聯合王國的中樞系統，都在該市範圍內。西敏市市長無實質政治權力，屬於跨宗教的象徵性職位，也是唯一一位議會推舉的市長，任期一年。渠關注弱勢群體、支持並贊助青少年教育基金會等各項公益活動，推廣宗教交流合作。值得一提的是本年 7 月 7 日於西敏寺舉行之就職典禮，倫敦佛光山為唯一受邀前往觀禮之宗教團體。

在駐英國代表處安排下，市長禮貌性拜會西敏市市長 Ruth Bush，由於雙方均為女性首長，會面氣氛十分熱絡，西敏市市長向盧市長展示渠參加傳統典禮所穿著的禮服及權杖，並表示渠每年都會參加佛光山在倫敦所舉辦的活動。市長簡介本市概況及市政發展，邀請西敏市市長有機會造訪臺中，以推展城市外交，建立友好關係。



市長與西敏市 Ruth Bush 市長合影並贈禮



Ruth Bush 市長向市長介紹國會大廈周邊重要政經據點

五、拜會駐英國代表處暨業務交流

駐英國台北代表處為我國駐英國倫敦之外交代表機構，除位於倫敦的代表處外，另於愛丁堡設有相當於領事館之辦事處。代表處於 1963 年成立，名為自由中國中心（Free Chinese Centre），1992 年 4 月 15 日

更名。我駐英國代表處除負責臺英外交業務外，並掌管文化、經濟、政治等領域合作，並為旅英台僑提供領事服務。此行由駐英國代表處政治組進行業務簡報，說明近年臺英雙邊關係各項實質進展與成果，雙方已建立次長級經貿諮商、再生能源圓桌論壇、鐵道工業論壇以及智慧城市論壇等固定對話機制。此外，代表處簡介倫敦重要市政建設與規劃，未來將協助兩地就相關市政議題展開交流與合作。



市長與駐英國代表處林永樂大使合影贈禮



市長與駐英國代表處進行業務交流

六、參訪海德公園 (Hyde Park)

位於倫敦市中心最大之皇家公園「海德公園」(Hyde Park)，總面積約 2.5 平方公里，擁有大面積的綠地及玫瑰園，景觀維護良好，時常透過舉辦活動吸引大批國內外遊客前往參觀。藉由參訪海德公園綠地植栽維護及管理方式，作為本市水滸中央公園綠地美化、市容轉型的借鏡，未來將強化園區之清潔維護、優化空間供多元活動使用，以提供市民友善綠地空間環境；另為臺中市即將舉辦之「2020 年蘭花博覽會」整體設計與行銷手法注入靈感，活絡中部地區花卉產業發展。



訪團討論公園景觀布置及設施維護情形



訪團參訪海德公園周邊了解景觀設計

七、參訪泰晤士河畔節 (Totally Thames)

泰晤士河畔節(原名 The Mayor's Thames Festival，2014 年起改名 Totally Thames) 自 1997 年起每年固定於 9 月舉辦，為期一個月，活動範圍長達 42 英里(68 公里)。為倫敦最大型免費戶外藝術節，藉由與世界各地的青年創作家及國際藝術家合作，舉辦多元藝文活動，年年吸引數百萬至上千萬名觀眾參觀，除發揚泰晤士河悠久歷史文化外，亦成為許多人發揮藝術天分的場域。2019 年泰晤士河畔節主要活動涵蓋大型裝置藝術、舞蹈展演、音樂會、歷史文物展、帆船賽舟會及河道與橋墩點燈等會。

本行程由泰晤士河畔節信託基金會(Thames Festival Trust)節目總監 Adrian Evans LVO 導覽解說，雙方就策展內容、志工人力運用、活動安排、合作模式等議題進行交流。汲取其成功經驗，本市未來將推薦表演團隊參與年度大型活動及藝文場館展演進行雙向交流，並將結合綠、柳川等河川改造及大康橋計畫，發展本市具代表性及城市意象之河畔藝文觀光盛會。



Adrian Evans 節目總監向市長介紹泰晤士河畔節的歷史及籌備情形



市長與現場演出之臺籍藝術家意見交流

八、參訪溫布利球場 (Wembley Stadium)

溫布利球場位於倫敦為擁有 90,000 個座位的專業足球場，容量為歐洲第二大，僅次於諾坎普球場(Nou Camp Stadium，位於西班牙巴塞隆納) 亦可用作運動會場地。2007 年才完成拆除重建的溫布利球場，體育場館主體的鋼結構拱門長 315 公尺、高 133 公尺，整個球場無一根柱子，觀眾欣賞賽事不會有死角，此外，球場並設計有世界上最長之無支撐頂棚天幕，面積為全球第一大，讓觀眾免遭風吹雨打。

溫布利球場為多功能體育館，為足球迷心中聖地，也經常舉辦演唱會、拳擊賽等活動。市府規劃將於北屯區 14 期重劃區興建面積約 6.9 公頃台中巨蛋體育館，約可容納 15,000 席觀眾之大型室內多功能場館。未來將舉辦各類大型體育賽事、活動、表演或展覽，台中巨蛋硬體建築，包括球員休息室、新聞發布室，甚至是餐飲部門、紀念品區等，將借鏡溫布利國際體育場館設計，也將參考其建築工法、場館設施、營運模式、活動舉辦類型、交通規劃等面向，以打造具本市特色風貌之巨蛋體育館，除提供市民多元休閒遊憩選擇，亦可吸引更多人潮來本市旅遊及消費。



市長參訪溫布利球場自動入場設備



溫布利球場整體外觀設計

九、參訪倫敦國王十字車站(King's Cross)再開發案

國王十字車站位於倫敦市中心，為倫敦重要鐵路和陸路交通要道，區內早期多為鐵路運輸和工業設施。倫敦前市長肯·李文斯頓(Ken Livingstone)於 2004 年頒布第一版倫敦計畫，將國王十字車站劃訂為重點開發區，開發商與基地地主共同成立 The King's Cross Central Limited Partnership (KCCLP) 合夥公司，推動國王十字車站都市再生計畫。KCCLP 開發計畫總面積 67 英畝(27 公頃)，綜合開發內容包含區內 20 棟歷史建築物的修護再利用、10 個公共廣場、3 個公園、1 個親水休憩區、1 座新設小學、20 條區內新闢道路等。區內的使用規劃設計包括商務辦公空間、住宅、學生宿舍、餐飲、零售及休閒空間等，整體開發案預計於 2020 年全部完成。

倫敦國王十字車站區內古老建物，過去是歷史悠久的煤倉，後進行開發作為零售、文創等多功能使用。為推動台中舊城區轉型再生，借鏡此一英國最大都市再生開發計畫，可參考英國經驗與民間合作，考慮引進民間資金、促進公民參與，進行古蹟活化或閒置空間及區域整合開發，營造舊城區新氛圍，使歷史建物保存和周遭新興商業模式融合，帶動地方再生與發展。

國王十字車站區內有 Google 歐洲總部、環球唱片(Universal Music)、

路易威登(Louis Vuitton)、倫敦藝術大學、中央聖馬丁學院等進駐，不僅成為產業聚落、學術殿堂，更是來往旅客休憩購物之重要據點，藉本次參訪，盼為台中都市再造注入活水，帶來新觀點與規劃願景。



倫敦國王十字車站前廣場周邊



市長聽取車站周邊地區再生規劃簡報

十、參訪倫敦波羅市場 (Borough Market)

波羅市場為設置於高架橋下之千年古老市集，歷史可追溯於 12 世紀，1860 年時，當時鐵路營運公司為增設鐵路，允許波羅市場高架橋下營運。此行由波羅市場所屬導覽機構經理莎拉巴特勒(Sara Butler)接待並陪同實地參觀各項規劃及設施，市場攤位以同類型商業進行分區，透過區域控管方式維持環境清潔衛生，朝觀光市集方向發展。

英國波羅市場營造現代化優質環境，傳統市場同時兼具觀光旅遊價值，部分商店亦提撥收入辦理教育訓練，供婦女或青年學習創業，具有公益性質。隨著民眾對市場營運環境與管理標準日益提高，市場自治組織管理及政府輔導皆需與時俱進，此外，高架化下的土地如何活化運用，除可作為自行車道、休閒園區、停車場等，亦可考量列入市場設施。此行深入瞭解波羅市場鐵路高架下空間使用及古老市場轉型為觀光市集之過程，借鏡作為臺中鐵路高架化下土地利用之規劃參據，以及本市具有百年歷史之中區第二市場，從傳統零售市場朝觀光化及現代化的學習對象。



Sara Butler 經理介紹波羅市場的營運模式



市長與 Sara Butler 經理合影並贈禮

十一、英國福克納勛爵(Lord Faulkner of Worcester)午宴暨參訪英國國會

福克納勛爵(Richard Faulkner)，自 2005 年起擔任臺英跨黨派國會小組(British-Taiwanese All Party Parliamentary Group)共同主席。自 1999 年起成為英國上議院終身議員，曾多次率領英國國會代表團訪問臺灣，目前擔任上議院副議長，兼任內閣督導交通事務之政務委員。2016 年獲英國首相任命為英國對臺貿易特使，2016 年 9 月陪同英國國際貿易部(Department for International Trade)貿易投資部長韓斯(Greg Hands)參加臺英雙邊對話。渠曾於 2018 年蒞府拜會，雙方就低碳運輸、再生能源等議題進行交流。此行係由英國在臺辦事處協助洽排，駐英國代表處林永樂大使親自陪同參訪英國國會，為兩地未來交流與合作奠定基礎。



市長與福克納勛爵等國會議員交流



市長與駐英國大使及國會議員合影並贈禮

十二、參訪鹿特丹創客園區 (RDM Campus Rotterdam)

該園區為鹿特丹舊港區再發展計畫之一，以最低限度開發原有建物的新功能，係鹿特丹民間製造業重要培育和新創基地，由公私部門合作，並開放當地大學如鹿特丹應用科技大學(Rotterdam Hogeschool)進駐活化場域，不定期舉行成果發表會，邀請各界業者參加，促進產學合作，成為青創孕育技術教育及研究中心。強調「只要創客提出想法，就能做出原型產品」，會員可在 3 個月內免費使用機器設備、工作空間及廣泛的人脈。

此行由鹿特丹夥伴機構商務經理 Jorrit van Dijck 及該園區資深工程師簡報廠區環境及各項設施，並巧遇在該園區創業的台籍工業設計師 Kuan-Wen Chiu，分享渠在荷蘭創業心得及介紹該公司所開發之隔音結構創新產品。本府刻正推動「臺中市政府創業孵化計畫」，徵選種子團隊透過 6 個月短期育成服務，提供專業課程、業師輔導、資金導入、及鏈結中央資源，提供豐沛創業資源；並提供育成資源媒合業師、空間、資金、商務、育才及技術資源等。未來將參考該園區營運模式，應用至本市審計新村、光復新村、摘星山莊及第四市場等創業基地，扮演「孵化器」角色，為本市青年創業家打造多元化創新創業聚落。



園區資深工程師展示原型產品設計



台籍工業設計師 Kuan-Wen Chiu 分享創業心得及介紹渠開發之創新產品

十三、參訪歷史建物 Het schielandshuis 並聽取合作夥伴機構

(Rotterdam Partners)簡報

Het Schielandshuis 為鹿特丹少數保留下來之 17 世紀建築，也是國家登錄在案之國家紀念館，該歷史建物曾歷經火災及二次大戰，經重新整理，將現代元素融入建物中，開創出全新面貌。館內的空間多元使用，除作為博物館定期策展外，還提供市民多樣性服務，如婚宴、臨時會議或活動場地租借(須付費)。同時兼具鹿特丹遊客服務中心性質，提供來訪旅客當地旅遊觀光資訊。

此行聽取進駐單位鹿特丹夥伴機構創新科技商務經理 Jan Willem van der Kolk 簡報，業務包含投資與創新、舉辦各式活動與會議、推廣鹿特丹旅遊觀光等。臺中州廳作為城市地標建築，已於本年 4 月通過中央審議升格為國定古蹟，成為臺中 4 處國定古蹟之一，依據「臺中文化城中城歷史空間再造計畫」，臺中州廳修復工程於本年 9 月展開，配合所在機關搬遷於明年 7 月後全面展開主體建物修繕，預定後年底完成修復。此行借鏡該歷史建物之活化，作為城市地標保存延續，文化資產再生，舊城空間重新定位之參考。



市長與鹿特丹夥伴機構創新科技商務經理 Jan Willem van der Kolk 合影留念



創新科技商務經理 Jan Willem van der Kolk 向市長簡介營運方針

十四、參訪拱門市場 (Markthal)

由知名建築師事務所 MVRDV 所規劃設計的鹿特丹拱門市場，自

2014 年 10 月開幕後即成為當地建築新地標，附近還有方塊屋、鉛筆屋、水管屋等新穎特色建築，外觀為一馬蹄形具創意的拱頂建築，當地人暱稱「防空洞」，透過建築設計規劃，市場與住宅複合使用，功能區域兼容併存、互不影響，有效提升市場用地使用效益。本次參訪見聞可作為未來公有土地活化、建築設計及跨域資源整合的參考。

本行程由 MVRDV 台灣區廖慧昕總監簡介建築設計理念及特色，內部空間長 120 米、寬 70 米，約為一個大型足球場的面積大小，拱門市場不僅是市集廣場，更是一座擁有 228 戶公寓、100 個攤位、15 間商店、8 間餐廳、1200 格停車格之新型態多功能建築，室內結合當地藝術家色彩鮮豔的彩繪創作，創新的市場設計成為吸引遊客的重要景點。本次參訪汲取市場營業種類配置、攤位規劃方式、市場文創化、新創的建築設計等經驗，可作為未來推動本市傳統零售市場硬體設備改善，觀光化發展的參考，簇群的創意建築創造了獨特的地景並形塑了城市意象，並帶動了城市品牌效應與發展。



MVRDV 臺灣區廖總監向市長說明建築設計理念



廖總監向訪團介紹內部空間配置及功能

十五、參訪烏特勒支市並簽署國際交流合作 MOU

烏特勒支市(Utrecht)為荷蘭第 4 大城，係荷蘭交通樞紐及經濟重心，且為荷蘭人均碳排放量最低城市，被聯合國評為最幸福城市之一，亦是卡通人偶「米菲兔」的故鄉。范贊能市長(Mayor Jan van Zanen)曾於 2010

至 2017 年間五度訪台，該市「林布蘭三重奏」曾參加第 15 屆臺中爵士音樂節。雙方交流密切關係友好，此行由兩市市長共同簽署「臺中市與烏特勒支市國際交流合作備忘錄」，為雙方關係寫下新頁，未來將加強在經貿、文化、創新、智慧交通等領域資訊共享及相互合作。

訪團除拜會范贊能市長及相關部門主管外，並分享節能減碳與空汙治理等施政經驗，以及洽談雙方未來就藝術團體、企業、研究機構於文化創新等領域合作議題。由於烏特勒支市係全荷蘭推廣自行車運動，最有成效的城市，亦相當重視水環境的治理。訪團隨後參訪中央車站及車站內所建置歐洲最大自行車停車場(可停放 12,500 輛自行車)，當地市民騎乘自行車上班比率高達 51%，中央車站以大平台之概念連結舊城與新開發區。另參訪該市水環境治理案例，如烏特勒支運河上裝置藝術大鯨魚，係運用塑膠瓶、保特瓶等材質製成，環保又有創意！未來可借鏡作為本市在區域排水、環境整治、整體環境營造的參考，中央車站的大平台及聯合開發案，值得本市火車站地區再發展計畫借鏡。



市長范贊能(Jan van Zanen)進行市政導覽



兩市簽署國際交流合作 MOU 並合影

十六、參訪中央車站區都市計畫及阿姆斯特丹運河

阿姆斯特丹市中心區的扇形結構與運河於 1663 年已成雛型，以中央車站為中心，以道路、運河放射與環繞交織成扇形街廓，阿姆斯特丹的交通網路亦由中央車站出發，以軌道電車、運河渡輪及地下鐵構成完

整的大眾運輸網。辛格運河範圍內均為古城，環繞阿姆斯特丹的市中心，而皇宮所在的水壩廣場則是都市心臟。17 世紀時，為解決大量移民所帶來的欠地問題，阿姆斯特丹政府決定展開一項大型都市更新計畫；興建運河環行區，自此，辛格運河成為該市最外圍的邊界。

本市目前積極推動中區舊城再生、大車站計畫及柳川與新盛綠川改造，阿姆斯特丹整體都市發展以中央車站為重要之交通節點，對舊建築物再利用與都市水岸空間處理，值得本市參考及借鏡。



市長參觀中央車站區並聽取導覽



導覽人員 Wilma 向訪團說明車站周邊都市計畫

十七、參訪阿姆斯特丹博物館區 (Museumkwartier)

荷蘭每平方英尺所擁有的博物館，位居全球之冠。阿姆斯特丹擁有 42 座博物館，到處林立的博物館讓城市充滿文化氣息，其中國立博物館、梵谷博物館、現代藝術市立博物館世界知名，其外部都市開放空間之軸線、廣場成為都市重要之市民休閒空間。阿姆斯特丹市府為振興城市經濟，改善居民生活品質、提升觀光知名度，規劃整體城市行銷，於 2004 年在博物館區設置巨型字體「I Amsterdam」裝置藝術，因此躍升全球最熱門拍照打卡地標，成功打開荷蘭與阿姆斯特丹知名度，每年吸引千萬旅客造訪。

本次參訪荷蘭博物館區，可借鏡作為本市舊城區以文化資產(臺中

州廳、市役所等)為主題，進行博物館跳島巡禮、舊城漫遊等文化觀光主題行程之參考。本市百年歷史建築臺中州廳刻正進行修復再利用計畫，亦可參考阿姆斯特丹博物館廣場周邊開放空間及藝術聚落，串聯臺中市中西區舊城文化資產，包括臺中刑務所演武場、日治時期警察宿舍、臺中市役所、臺中州廳、臺中放送局、柳原教會及臺中火車站等，於交通便捷的市區，連結文化觀光路線，活絡地方發展。以城市綠帶軸、與廣場開放空間串聯本市文化場域，形成文化網絡活化本市中區古蹟及歷史建築。



訪團參觀博物館區周邊自行車道設計



參訪博物館區周邊河道設計及景觀藝術

十八、參訪阿斯米爾鮮花拍賣市場 (Flower Auction Aalsmeer)

阿斯米爾花卉拍賣市場為荷蘭最大鮮花拍賣市場，全球百分之 80 花卉產品交易源自於此，在世界花卉產業鏈中，超過 15% 花卉進口或轉出口的貿易在「阿斯米爾」(Aalsmeer)進行，拍賣市場所在的商業大樓占地 128.7 公頃，為世界上最大的建築物，擁有 14 個拍賣鐘，拍賣金額前三大切花種類是玫瑰、鬱金香、菊花；前三大盆花種類則是蝴蝶蘭、長壽花、玫瑰，其中蝴蝶蘭一年拍賣金額達 5 億歐元。

本市為臺灣花卉產業重鎮，臺中花市由保證責任台灣區花卉運銷合作社所經營，市場面積約 2 公頃，去年交易額約新臺幣 4.1 億元，拍賣方式與阿斯米爾拍賣市場相同，價格由上而下，臺中花市共有 3 個拍賣

鐘，可同時 3 線進行拍賣，銷售皆為內銷且承銷人須到場進行拍賣，阿姆斯特爾拍賣市場主要為外銷且可透過線上交易。本次參訪，深入瞭解花卉拍賣與交易機制，在不同承銷人多樣訂單情形下，仍然可以有秩序的配送，後續可作為輔導本市花卉市場及花卉產業提升產值的參考，朝產銷過程全面電腦化、自動化方式進行拍賣、配送、裝箱及出貨，提供更快速公平之市場交易平台，提升市場營運效能。



市長現場操作體驗花卉拍賣作業方式



市長參訪花卉現場拍賣情形

十九、參訪阿姆斯特丹科學園區新創村 (Amsterdam Science Park startup village)

阿姆斯特丹科學園區於 2016 年底成立新創村 (Startup Village)，作為科學基礎新創公司的一個新社區、共創空間和育成中心，該新創村是由阿姆斯特丹科學園區、阿姆斯特丹創業中心創業實驗室和阿姆斯特丹大學財產管理公司共同倡議成立的科技新創基地。阿姆斯特丹創業中心創業實驗室提供創業指導，阿姆斯特丹科學園區提供設施和網絡，共同協助青年創業家將以科學為基礎的創意商品化。此行由新創村輔導創業團隊 ACE 公司處長 Erik Boer 為訪團簡報實際輔導創業成功案例及可能遭遇之風險及挑戰。

為鏈結台中新創發展與國際接軌，此行借鏡該新創村如何結合企業、科學、教育型塑成一個創新創業生態系統，實地了解新創村的發展和實

際運作方式，並交流雙方的新創政策。市府刻正推動「台中市政府創業孵化計畫」，徵選種子團隊透過 6 個月短期育成服務，提供專業課程、業師輔導、資金導入及鏈結中央資源，提供豐沛創業資源。本市有審計新村、光復新村及摘星山莊等 3 個青年創業基地，另外將增加第四市場等既有空間，逐步擴大基地規模及創業空間。



ACE 處長 Erik Boer 向市長介紹園區整體環境



ACE 處長 Erik Boer 向訪團簡報

二十、參訪阿梅爾市並簽署國際交流合作 MOU

阿梅爾市(Almere)是荷蘭新興城市，為荷蘭第 7 大城，發展快速。阿梅爾市將於 2022 年舉辦世界園藝博覽會，兩市約定 2018 及 2022 年互相參展，阿梅爾市已於 2018 臺中花博森林園區展出荷蘭國家館，兩市花博皆以綠色城市概念為策展主軸，此行兩市市長共同簽署「臺中市與阿梅爾市國際交流合作備忘錄」，未來除分享花博籌辦經驗與資源，亦將深化城市永續、廢棄物處理、經貿投資、科學教育等領域交流，增進兩市人民福祉。兩市交流密切，本市中興大學與阿梅爾市之 Aeres University of Applied Sciences 為姊妹校，2016 年度起展開交換學生計畫。市長溫維德(Franc Weerwind)曾於 2017 年率團蒞市參加台荷循環經濟論壇、花博辦公室 AIPH 秋季年會、循環建築論壇等行程，關係友好。

阿梅爾市高度重視本市訪團蒞臨參訪，除於市政廳接待並於簽署儀式後設宴款待，市長溫維德偕國際事務處處長及相關部門主管出席交流，

增進彼此情誼。由於阿梅爾市係荷蘭推動永續及循環經濟之示範城市，各項施政與本市擘劃之空氣環保願景相當契合，此行雙方亦取得共識，同意就聯合國永續發展目標(SDGs)、永續城市、潔淨能源、創新、循環經濟、經貿投資、科學及教育等領域共享資訊及相互合作，共同為全球環境永續發展而努力。



維溫德市長進行市政導覽



兩市簽署國際交流合作 MOU 並合影

二十一、參訪阿梅爾歐斯特世界 Almere Oosterwold 實驗社區

該實驗社區為荷蘭建築團隊 MVRDV 及阿梅爾市政府攜手合作打造的自由之地(Freeland)住宅區，設計理念環繞「永續」、「探索」及「城市化」三大主軸，強調保留該地鄉村特色並鼓勵居民參與。居民能自由打造住宅型態及規劃住宅空間，開發自己的土地，發展出獨特的城市樣貌。非由政府主導進行都市計劃，社區內路燈、道路、飲水設施等皆由民眾自行設計興建，居民自己可以創造城市，充分達到開放政府的理想。

行政院已將今年定為「台灣地方創生元年」，推動地方創生，協助地方發掘特色文化與特色資源，吸引產業進駐及人口回流，並而促進城鄉及區域均衡發展；在行政院核定的地方創生國家戰略計畫中，將台中新社、石岡、大安、后里、外埔及和平等 6 區列為優先推動地區。此行由駐荷蘭代表處陳欣新代表陪同參訪阿梅爾歐斯特世界實驗社區，這塊自由之地(Freeland)為當前的城市規劃中引進了一個沒有整體規劃、協力

式公共設施全新的模式，減少政府體系介入，讓個人及社區在有限的法令限制下自由開發，重新定義城市發展，可作為本市推動地方創生政策參考。



社區居民向訪團介紹社區營造及住家規劃理念



參觀社區居民 corinne-van-velzen 夫婦家中布置

二十二、參訪荷蘭 Westfort 肉品屠宰廠

荷蘭畜牧業發達，全國屠宰場與肉品公司共有 3000 多家，每年生產約 1,500 萬頭屠宰豬，相當於 150 萬噸豬肉，利用創新產品、市場知識、嚴格追蹤和追溯產品，在國際占有一席之地，其現代化設備、技術及管理制度值得本市取經學習打造現代化肉品市場。訪團此行由 Westfort 集團執行長 Robert van't Hoff 簡報及全程解說，深入瞭解 Westfort 肉品屠宰場自動化生產流程，無噪音、廢水與臭味，外觀具有設計感，廠區建置全自動化設備及管理制度，除節省人力資源、創造經濟產值，並提升衛生品質。

本市北區肉品市場刻正進行遷場規劃，針對遷場地點進行可行性評估，預計明年 6 月前完成選址作業。未來可借重荷蘭執行經驗，引進現代化肉品市場管理概念，打造一座結合生產、加工、觀光等多功能的現代化肉品市場，兼顧肉品品質，為市民食品安全把關。

此外，荷蘭在創新節能、減廢及減排之循環經濟政策成效斐然，未來可參考推動本市肉品市場朝自動化及智能化生產、建構數位服務科技

整合之產銷體系，輔以多元化之經營，增設文創、展售、餐飲、教育等空間規劃，提供參觀及教育功能等複合服務。



市長與 Westfort 集團執行長 Robert van't Hoff 合影留念



Westfort 集團執行長向訪團簡報

二十三、參訪捷安特 Giant 歐洲廠

荷蘭是歐洲自行車使用率最高的國家，每年有 100 萬輛以上的自行車需求，而歐盟是臺灣自行車整車出口最大市場，位於中部地區的巨大公司以自行車品牌捷安特(Giant)享譽國際，並以荷蘭作為歐洲總部，立足歐洲拓展國際版圖。自行車一直是臺灣品牌的代表產業，2018 年產值達 1,153 億元，以自行車零件占 55.6%為最大宗；台中是自行車的產業聚落，具有良好的產業群聚優勢。

本次參訪荷蘭萊莉斯塔德(Lelystad)捷安特歐洲分公司，了解我商於歐洲發展現況及需協助之處，由巨大集團執行長劉湧昌及派駐荷蘭 20 多年之捷安特國際業務處總經理劉英平親自接待並簡報營運概況，捷安特目前在歐洲年銷量超過 40 萬台各類型自行研發之自行車及電動輔助自行車，主要由台灣工廠以及荷蘭工廠供貨。

今年 3 月巨大機械回臺投資申請案已獲經濟部核准，將進行產銷研之整合投資，除將在臺中大甲母廠擴建智能化產線、自動化國際物流中心外，並預訂在中科興建研發大樓，總投資金額超過 50 億元。本府將全力優化投資環境吸引臺商回流，解決法規障礙，加速企業投資臺中、

增加市民就業機會，創造臺中繁榮。



巨大集團劉湧昌執行長向市長介紹新研發之自行車



參訪捷安特歐洲廠內部生產線組裝情形

二十四、參訪阿姆斯特丹創新體育場(Amsterdam Innovation Arena)

阿姆斯特丹創新體育館，除作為足球場地（大約可容納 52,000 人）外，面對資源耗竭、氣候變遷的威脅，該運動場則變身都市綠能供應站，屋頂上裝載 4200 片的太陽能板，並設置全歐洲最大的商業儲電系統，利用 280 顆電動車電池，打造了能儲存 400 萬瓦電力的系統，儲存來自太陽能板以及附近電網的電力，儲能設施是發展綠能之關鍵設施，可有效紓解尖峰時段的用電壓力，宛如一座小型的電廠。透過漸進式引進更多循環經濟模式，配合阿姆斯特丹的智慧城市願景，將自身改造成為全世界最為創新的體育場。此外，在經營上亦引入策略合作夥伴，與 200 間新創公司合作，作為創新科技的測試場域，為入場觀眾提供更多元的觀賽體驗。

本市現正規劃興建巨蛋體育館，本次參訪由該場館创新中心計畫經理 Sander van Stiphout 簡報該國際球場硬體建築、多功能營運模式、交通接駁等設計，使訪團成員充分了解如何從舊建築翻轉綠能建築，全面使用風電、太陽能等綠色能源，平時利用廢棄電池儲存電力，於舉辦演唱會、比賽等大型活動期間，則可提供充足電力使用，平日還可供附近

社區利用，與社區建立友好關係。他山之石可提供市府規劃巨蛋參考。打造本市運動廊帶及節能減碳智慧建築，讓市民在臺中也可體驗到綠色、創新及智慧的運動賽會服務。



訪團參訪體育場內各項設施



市長參訪運動場內建置之綠能商業儲電系統

二十五、參訪荷蘭循環經濟園區 Park20 | 20

為全球首個採用「從搖籃到搖籃」(Cradle to Cradle)概念的循環經濟園區，打造出兼顧機能性及永續經營的園區，佔地 60 萬平方英尺(約 1.6 萬坪)，由商辦、會議中心、飯店組成的七棟建築物，全區皆使用可回收建材，以「材料銀行」概念而設計興建的建築物，並採用容易拆除、回收建材的設計。其創新之處在於將建築物與社區生命週期緊密結合，從製造即導入設計回收的思考，從可回收建材的選用可拆解、建物以租代購、廢棄物集中運輸處理、到外部環境的規劃皆為循環經濟應用的典範；另導入綠建築及永續建築概念，成功降低對地球生態衝擊。

全球化、自由市場帶來的消費型經濟，造成地球資源的浩劫、資源枯竭、環境汙染，我們應呼應聯合國永續發展之倡議發展循環經濟，達成生產均衡、環境永續之目標。



市長與旅居當地台籍建築師相見歡



市長參訪園區規劃設計

肆、心得與達成效益

一、簽署國際交流備忘錄，推動城市外交，拓展合作領域及行銷 2020 台灣燈會等國際活動

(一) 荷蘭阿梅爾市將於 2022 年舉辦國際園藝博覽會，兩市前約定 2018 及 2022 年互相參展，阿梅爾市已於 2018 臺中花博森林園區展出「荷蘭國家館：綠城阿梅爾」之主題庭園，兩市花博皆以綠色城市概念為策展主軸，本次出訪與阿梅爾市簽署國際交流合作備忘錄，藉由分享花博籌辦經驗與資源，未來兩市合作可由花博議題，拓展至農業科技、永續經濟、花卉產業等領域的合作，並為雙方共同推動國際行銷、展場永續使用規劃等事項奠定良好基礎。

(二) 烏特勒支市為荷蘭交通樞紐及經濟重心，該市擁有歐洲最大的自行車停車場，推廣自行車運動成效卓著，為荷蘭人均碳排放量最低城市。烏市曾率團參與「2017 臺中荷蘭日」並推薦「林布蘭爵士三重奏(Rembrandt Frerichs Trio)」表演團隊參加 2017 臺中爵士音樂節，本次簽署國際交流合作備忘錄，除延續雙方在文化、藝術層面的合作外，亦將促進經貿、教育、文化、創新、智慧交通等多元領域的交流，並進一步洽談兩市未來在藝術團體、企業、研究機構於文化創新等合

作議題。

- (三) 另在駐英國代表處及英國在臺辦事處洽排下，禮貌性拜會英國西敏市市長布希 (Ruth Bush) 及英國對臺貿易特使福克納勳爵 (Lord Faulkner of Worcester) 等政要，並建立聯繫窗口，為雙方未來合作奠定基礎。本次出訪，於各式交流場合廣邀英、荷兩國政要及人民蒞市參加 2020 台灣燈會、臺中爵士音樂節等國際活動，期透過增進與國際城市交流，提升本市在國際能見度。

二、汲取能源轉型及國際治理經驗，打造低碳城市

- (一) 鑒於空氣環保、綠色永續都市發展為本府重要施政，市長上任後致力進行空品改善及空汙防制，積極向中央爭取臺中電廠老舊機組除役、落實臺中電廠減煤至 1,104 萬噸、推動燃煤工業鍋爐 111 年全面退場。鑒於英國在淨煤政策、綠色能源推動上成效斐然，爰本次在英國在台辦事處積極洽排下，拜會英國商務、能源和產業戰略部，針對空汙防治、節能減碳、能源轉型及氣候變遷等議題與該部「國際氣候策略處」進行交流，就英國在燃煤電廠除役轉型過程、廢棄物處理，以及如何在能源供應取得平衡等方面進行深度對談。
- (二) 減少煤炭消耗量並提升再生能源供電已成為英國能源政策施政主軸，英國已於 2018 年宣布 2025 年將禁止設置未減量燃煤電廠，新設燃煤電廠須加裝碳捕捉及碳儲存裝置；以達成減碳目標。隨著低碳經濟目標確立，目前英國電力來源之燃煤占比已由 2012 年 40% 降至 2017 年 7%，2018 年更降至 5%。
- (三) 反煤已是世界趨勢，為保障人民健康及呼吸權利，本府借鏡英國減煤之決心及執行力，未來將參考英國減煤及能源轉型的政策規劃，進一步推動本市相關節能減碳措施，為市民創造空氣清新的生活好環境。

三、借鏡國際體育場館設計及營運，推動臺中邁向運動城市

- (一) 參訪英國溫布利球場，汲取國際大型體育場館興建營運經驗，該球場為擁有 9 萬個座位之專業足球場，容量為歐洲第二大，針對建築工法、場館設施、營運模式、活動舉辦類型、交通規劃等面向進行交流。
- (二) 參訪荷蘭阿姆斯特丹創新體育場，該場館配合智慧城市願景，將「智慧體育場」體現在綠色能源發電、儲電技術及租用、照明服務等面向，全面使用風電、太陽能等綠色能源，使體育館變身為都市綠能供應站。此外，該運動場在經營上並引入策略合作夥伴，與 200 間新創公司合作，作為創新科技的測試場域，為入場觀眾提供多元觀賽體驗。
- (三) 本市現正規劃於 14 期重劃區興建巨蛋體育館，透過參訪英國及荷蘭國際體育場館硬體建築、多功能營運等設計，盼借鏡荷蘭與英國經驗，未來將打造具本市特色風貌之巨蛋體育館，透過建置運動廊帶及節能減碳智慧建築，讓市民在臺中也可體驗到綠色、創新及智慧的運動賽會服務。

四、汲取荷蘭創客園區經驗，落實「青秀臺中」發展願景

- (一) 參訪荷蘭鹿特丹創客園區，該園區為鹿特丹舊港區再發展計畫之一，以最低限度開發原有建物的新功能，促進產學合作，此為鹿特丹民間製造業培育技術人才和新創基地，由公私部門合作，開放當地大學進駐，強調產學合作，教育與產業創新接軌，不定期舉行成果發表會，邀請中小企業參加，提供客製化測試設備與原型產品技術支援，成為青創孕育技術教育及研究中心。
- (二) 參訪阿姆斯特丹科學園區新創村，由阿姆斯特丹科學園區、阿姆斯特丹創業中心創業實驗室和阿姆斯特丹大學財產管理公司共同成立的科技新創基地，由阿姆斯特丹創業中心創業實驗室提供創業指導，阿姆斯特丹科學園區提供設施和網絡，共同協助青年創業家將以科學

為基礎的創意商品化。

- (三) 借鏡荷蘭創客園區及阿姆斯特丹科學園區新創村營運模式，作為本市推動「臺中市政府創業孵化計畫」之參考，帶動青創產業聚落發展，本府未來將應用至本市審計新村、光復新村、摘星山莊及第四市場等創業基地，扮演「孵化器」角色，逐步擴大青創基地的規模，為青年創業家打造多元化創新創業聚落，強化地方產業活力。

五、借鏡荷蘭推動循環經濟模式，推動臺中地方創生，打造永續生態環境

- (一) 參訪荷蘭循環經濟園區 Park 20|20，其創新之處在於將建築物與社區生命週期緊密結合，從可回收建材的選用、建物以租代購、廢棄物集中運輸處理、到外部環境的規劃皆為循環經濟應用的典範；全區皆使用可回收建材組裝建造，減少水泥灌漿，降低興建與拆除成本。另導入綠建築及永續建築概念，成功降低對地球生態衝擊。
- (二) 參訪荷蘭阿梅爾歐斯特世界實驗社區，由荷蘭建築團隊 MVRDV 及阿梅爾市政府攜手打造自由之地住宅區，該住宅區設計理念環繞「永續」、「探索」及「城市化」三大主軸，保留鄉村特色並鼓勵居民參與，住戶能自由打造住宅型態及規劃住宅空間，以住戶為主體，減少政府介入，讓社區在少數的法令限制下自由開發，重新定義城市發展。
- (三) 本市為打造低碳城市，在臺中精密機械科技園區廣植綠帶，結合「智慧路燈」科技，推動永續循環概念，學習荷蘭實施循環經濟模式，在台中打造兼顧機能及低碳環保的科技園區。此外，行政院已將今年定為「臺灣地方創生元年」，觀摩荷蘭自由之地住宅區，可作為本市推動地方創生政策參考，臺中新社、石岡、大安、后里、外埔及和平等 6 區已列為行政院核定之地方創生國家戰略計畫優先推動地區，未來將透過發掘地方特色文化與資源，吸引產業進駐及人口回流，進而促

進城鄉及區域均衡發展。

六、取經荷蘭肉品屠宰場，打造臺中多功能現代肉品市場

- (一) 參訪荷蘭 Westfort 肉品屠宰場，該公司於 2015 年擴建新廠，重視動物福利、自動化產能及企業持續發展；廠區無噪音、廢水與臭味，外觀具有設計感，廠區建置全自動化設備及管理制度，除節省人力資源、創造經濟產值，並有效提升衛生品質。
- (二) 本市北區肉品市場設立已超過 40 年，設備老舊刻正進行遷場規劃，並針對遷場地點進行可行性評估，預計 109 年 6 月前完成選址作業。未來可借重荷蘭執行經驗，引進現代化肉品市場管理概念，打造一座結合生產、加工、觀光等多功能的現代化肉品市場，兼顧肉品品質，為市民食品安全把關。
- (三) 由於荷蘭在創新節能、減廢及減排之循環經濟政策成效斐然，未來可參考推動本市肉品市場朝自動化及智能化生產、建構數位服務科技整合之產銷體系，並結合綠能及環保設備（如：太陽能板發電、雨水回收再利用等計畫）場區，輔以多元化之經營，增設文創、展售、餐飲、教育等空間規劃，提供參觀及教育功能等複合服務。

七、觀摩英國推動市容轉型、舊城空間活化場域，再造臺中城市美學典範

- (一) 參訪英國海德公園，擁有 2.5 平方公里大面積的綠覆地，時常舉辦活動吸引大批國內外遊客前往參觀，本市水滴中央公園幅員廣闊，將參考海德公園經營維護管理方針，優化園區清潔維護並開發公園多功能使用空間。
- (二) 參訪倫敦國王十字車站再開發計畫，其為英國最大都市再生開發計畫，總面積為 67 英畝(27 公頃)，過去為歷史悠久的煤倉，後開發作為零售、文創等多功能使用。借鏡英國經驗與民間合作，考慮引進民

間資金、促進公民參與，使歷史建物保存和周遭新興商業模式融合，帶動地方再生與發展。

- (三) 參訪倫敦波羅市場，位於鐵路高架橋下，擁有千年歷史之古老市集，市場攤位以同類型商業進行分區，透過區域控管方式維持環境衛生，朝觀光市集方向發展。此行深入瞭解鐵路高架下空間使用及古老市場轉型為觀光市集之過程，借鏡作為臺中鐵路高架化下土地利用之規劃參據，以及本市具有百年歷史之中區第二市場，從傳統零售市場朝觀光化及現代化的學習對象。
- (四) 參訪荷蘭拱門市場，於 2014 年 10 月開幕後即成為當地建築新地標，其創新的圓拱建築形式、市場與住宅複合之使用型態可作為本市未來公有土地活化、建築設計及跨域資源整合的參考。本次參訪從中瞭解其營業種類配置、攤位規劃、市場文創化等情形，可借鏡未來推動傳統零售市場朝現代化及觀光化方向發展。

八、市政經驗交流

(一) 汲取全球最大鮮花市場產銷經驗，打造本市智慧化農業產銷平台

荷蘭阿斯米爾鮮花拍賣市場為全球最大鮮花拍賣市場，掌握全球百分之 80 花卉交易，本市亦為臺灣花卉產業重鎮，並有肉品、魚肉、果菜、花卉 4 個批發市場。本次參訪深入瞭解花卉拍賣與交易機制，將作為未來批發市場輔導作業參考，朝產銷過程全面電腦化、自動化方式進行拍賣、運送、裝箱及出貨，提供更快速公平之市場交易平台。

(二) 借鏡英國泰晤士河畔節觀光磁吸效果，發展具代表性河岸藝文盛會

參訪倫敦最大型免費戶外藝術節，藉由與世界各地青年作家及國際藝術家合作，舉辦多元藝文活動，年年吸引數百萬至千萬名觀眾參觀。本次參訪與泰晤士河畔節信託基金會節目總監就策展內容、志工人力運用、活動安排、合作模式等議題進行交流。汲取其成功經驗與

做法，未來將結合綠、柳川等河川改造及大康橋計畫，發展本市具代表性及城市意象之河畔藝文觀光盛會。

(三) 觀摩荷蘭阿姆斯特丹運河水利建設，打造親水韌性城市

荷蘭政府於二十一世紀初決定使用非工程手段，進行國土規劃，還地於河海，不再做任何集中式系統工程。荷蘭約百分之 60 位於低窪地區，透過深入瞭解荷蘭如何改善排水、解決水患之相關水利工程，有助本府治水政策擬定並改善本市低窪地區的排水狀況，未來進行排水系統整治，將置入韌性城市的概念，藉由上游保水、中游減洪、下游防洪的綜合治水理念，智慧化進行系統整合規劃，使水、生態與生活共存，進而打造與水共生的韌性城市，並進一步思考水利工程與歷史文化兼容並蓄的課題。

伍、建議

一、 集中資源，透過主題式交流互訪，帶動國際城市多元面向合作

此行依據本府施政主軸與經濟策略，事前評估參訪城市的文化特色與產業優勢，聚焦國際合作項目，集中資源妥善規劃行程，汲取國際城市治理經驗，確實可發揮最大的出訪效益。未來參訪考察，可循此模式，跨局處整合規劃。藉由 2018 臺中世界花卉博覽會已圓滿落幕，本市即將舉辦 2020 台灣燈會、世界蘭花會議等國際活動契機，本次安排參訪永續及循環經濟示範城市之荷蘭阿梅爾市交流花博參展經驗與資源共享，以及米菲兔故鄉與文學名城之荷蘭烏特勒支市，將邀請該市組團參加 2020 台灣燈會並指派表演團體參加本市爵士音樂節等藝文活動，透過與國際城市間主題式合作先行，發揮互補互惠互利的效果，並逐步拓展至其他交流領域。

二、 選定示範區，吸引新創投資進駐，實現低碳智慧城市願景

水滄經貿園區是臺中發展智慧城市的重要核心，以「低碳、智慧、創新」為主軸，涵蓋智慧營運中心、臺中綠美圖、水滄轉運中心、水滄國際會展中心及中台灣電影中心等五大亮點建設，因應未來產業之發展，將同步進行智慧創新推動、招商引資，致力打造水滄成為智慧生活及創新服務應用的重點示範場域。臺中應加值升級孵化加速相關產業與國際接軌，未來智慧營運中心可借鏡荷蘭創客園區成功案例與營運模式，重新強化功能定位及空間需求，整合既有的新創資源與能量，吸引新創投資進駐，促進在地產業發展，並由此示範區逐步將經驗複製行銷至其他城市，建構智慧臺中的完整面貌。

三、 拜訪在地企業，了解臺商全球布局及返國投資需求

臺中是自行車的產業聚落，具有良好的產業群聚優勢，本次參訪在地企業捷安特位於荷蘭分公司，深入瞭解本市企業在歐洲自行車市場發展現況及企業需求。今年 3 月巨大機械(捷安特)回臺投資申請案已獲經濟部核准，將進行產銷研之整合投資，除將在臺中大甲母廠擴建智能化產線、自動化國際物流中心外，並預訂在中科興建研發大樓，總投資金額超過 50 億元。本府於配合經濟部政策，因應國內產業發展需要，吸引具競爭力的臺商回臺投資之際，亦可透過了解臺商海外布局，經營策略，全力優化投資環境吸引臺商回流，解決法規障礙，協助企業全球布局，根留臺灣，加速企業投資臺中、增加市民就業機會，創造臺中繁榮。