

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：考察）

台中市政府經濟發展局赴法國土魯斯參加 FAB14 世界大會暨新創產業交流合作

服務機關：臺中市政府經濟發展局

姓名職稱：李逸安副局長等

派赴國家：法國

出國期間：107 年 7 月 15 日至 21 日

報告日期：107 年 9 月 5 日

目錄

摘要.....	3
壹、 出國人員名單	4
貳、 目的	4
參、 行程紀要	5
一、 參訪日程暨交流合作項目	5
二、 拜會大土魯斯副主席 Bertrand Serp.....	6
三、 參與 FAB14 世界大會開幕典禮	10
四、 拜訪土魯斯新創育成中心 AT HOME	12
五、 拜訪新創孵化器 La Cantine	13
六、 拜訪新創孵化器 Village by CA.....	15
七、 拜訪 IoT Valley	16
八、 拜會駐法國臺北代表處.....	19
肆、 心得與達成效益	22
伍、 建議事項.....	23

摘要

本府去(106)年 6 月由市長率團前往法國進行產業參訪，不僅深化城市間交流與合作，更協助本市智慧機械及航太相關業者拓展國際行銷通路，導入智慧技術協助精密機械升級為智慧機械並促進機械產業跨入航太市場，擴大國際人脈網絡奠定合作契機。在臺中與法國良好的合作基礎上，今(107)年 7 月續應法國土魯斯市政府邀請，由經濟發展局副局長代表前往該國進行市政及產業交流，期間分別前往巴黎及土魯斯，拜會土魯斯市政府、參加新創年會 FAB14 開幕儀式及論壇、參訪土魯斯當地 5 個重點新創產業之加速器及孵化器，並拜會駐法代表處等。本次行程內容呼應本府各項重大政策，包括 2018 臺中世界花卉博覽會（以下稱 2018 花博）、推動青年希望工程、台中盃全國創意大獎、青年創業融資貸款等政策，希望提供青年完整服務、中台灣創客聚落計畫、青年創業基地等議題，連結產官學界資源，評估其措施與案例可資參考之處，加速本市成為具前瞻性及創意性的國際城市，同時尋求法國公私部門挹注資源於臺中新創事業或與本市業者合作之機會。

壹、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1	臺中市政府經濟發展局	副局長	李逸安
2	財團法人商業發展研究院	佐理研究員	林鼎為

貳、目的

臺中是一個新興城市，先天條件相當優異，不僅地處臺灣核心，擁有大肚山黃金 60 公里的精密機械及智慧製造園區，以堅實的傳統製造實力著稱；對外更同時擁有海、空國際雙港，能發揮東亞樞紐位置的優勢。臺灣是法國在亞洲地區最具吸引力的重要夥伴，過去法國在臺協會（Bureau Français de Taipei, BFT）紀博偉主任（M. Benoît Guidée, Directeur）就曾盛讚本市與法國在文化、新創科技及智慧城市領域上具有相當高的互補性，並積極洽接雙邊交流與合作事宜。繼去年市長林佳龍率團訪問法國行程中，曾會見大土魯斯副主席 Bertrand Serp 等政要，Serp 旋於同年 10 月回訪本市出席「第二屆臺灣與歐盟關係研討會」，亦拜會市長洽兩市合作交流事宜，達成多項共識，包括研商「新創公司交流計畫」之未來合作方式。本次行程主要目的之一，即係延續前揭議題，進一步確立雙邊共識與擘劃計劃藍圖；同時，在法方邀請下，前往參與新創界年度盛會 FAB14 開幕儀式與參訪多

個土魯斯當地新創加速器及育成中心。

其次，考量到法國為本市拓展歐洲網絡之最重要關鍵伙伴之一，為建立與歐洲其他城市合作交流橋樑，同時透過國際網絡宣傳 2018 花博、2020 國際蘭展等國際會展之效益；本次行程將進一步向法方推廣臺中這座備受國際媒體讚揚的「臺灣最宜居城市」，以促進實質觀光與經貿的交流機會，爭取更多國際大型賽會於本市舉辦，吸引全球目光聚焦臺中，帶動城市行銷。

參、行程紀要

一、參訪日程暨交流合作項目

日期	時間	行程	地點、行程規劃
7/15 (日)	10:25 (臺灣時間)	桃園機場出發	搭機飛往法國巴黎
	22:20 (法國時間)	抵達法國土魯斯機場	轉機飛往土魯斯
	23:00	抵達下榻飯店	圖盧茲朱梅奧克宜必思飯店 (ibis Toulouse Ponts Jumeaux Toulouse)
7/16 (一)	下午	拜會大土魯斯副主席	土魯斯市政廳 (1 Place du Capitole, 31000 Toulouse)
7/17 (二)	上午	新創大會 FAB14 開幕儀式暨論壇	Pierre Baudis Convention Center
	下午	參訪育成中心 At Home	32 Rue des Marchands, 31000 Toulouse
7/18 (三)	上午	參訪育成中心 La Cantine	Quai des Savoirs (39 Allée Jules Guesde, 31400 Toulouse)
	上午	參訪育成中心 Village by CA	31 Allée Jules Guesde, 31400 Toulouse

日期	時間	行程	地點、行程規劃
	下午	參訪物聯網新創育成中心 IOT Valley	425 Rue Jean Rostand, 31670 Labège
7/19 (四)	上午	土魯斯機場前往巴黎	搭機飛往法國巴黎
	下午	拜會駐法國臺北代表處	78 rue de l'Universite 75007 Paris France
	下午	巴黎戴高樂前往香港機場	搭機飛往香港
7/20 (五)	下午	香港機場前往桃園機場	轉機返回臺灣
7/21 (六)	上午	抵達桃園機場	搭機返抵臺灣

二、 拜會大土魯斯副主席 Bertrand Serp

土魯斯市 (Toulouse) 位於法國西南部加龍河畔 (Garonne)，是法國第四大城市，為南庇利牛斯大區 (Midi-Pyrénées) 上加龍省 (Haute-Garonne) 省會，是一座集文化、工商和高科技於一身的現代城市。土魯斯古城區的建物多以所產的橙紅色磚瓦砌成，在夕陽的照映下呈現出一片嫣紅色系，因此常被暱稱為「玫瑰之城」(la ville en rose)。大土魯斯(加計郊區)(Toulouse Métropole)人口約 131 萬人，為法國僅次巴黎、馬賽、里昂、里爾及尼斯之第六大城。自 1990 年起人口正成長，除出生率提高外，亦為外來移民所致，如法國屬地如留尼旺島及法屬安地列斯群島、加勒比海地區移民日多，近年亦有來自北非移民。此外，因鄰近西班牙，亦有 2,5000 名西班牙裔人口

土魯斯亦為法國航太工業搖籃，設有法國高等航空暨航太學院

(ISAE 該校是法國乃至整個歐洲地區培育最優秀的航空航太工程師的院校之一)，也是歐洲最大的飛機製造商—空中巴士公司(Airbus)、歐洲伽利略(Galileo)衛星定位系統—伽利略公司及法國國家太空研究中心(CNES)SPOT 衛星總部所在地。近年來法國的新創蓬勃發展，全法國就有 12 個科技聚落；其中，土魯斯不僅是歐洲的航太中心，也是物聯網的發展中心。也就因此，臺中在高科技新創的發展上，與土魯斯具有相當多的合作機會

為使本市在地新創團隊更具國際化眼光佈局全球市場且深入了解法國新創資源，業於今(107)年 4 月 24 日舉辦國際創新創業論壇，邀請法國外交部駐臺國際創新科技專家梁洛杭(Laurent Le Guyader) 博士主講「法國創業發展趨勢與科技脈動」，當日聚集新創公司、青創育成單位、大專院校學生等近 400 人，現場團隊提問踴躍，博士亦表示法國 La French Techru 計畫樂意協助臺中創業團隊至法國發展，拓展國際化，為臺灣與法國新創交流開啟序幕。

為促成兩市新創交流活動及互訪，本市由經濟發展局副局長李逸安代表前往拜會大土魯斯負責智慧城市副主席 Bertrand Serp，雙邊延續此前初步擘劃之「新創公司交流計畫」進行進一步討論，梳理實際推動期程與內容，擬於明(108)年度編列經費辦理相關新創計畫，遴選雙方交換新創產業領域新創團隊，並擇期與土魯斯市進行互訪與

接待，規劃參觀在地育成中心及媒合地方大型企業等，增進兩市交流機會。雙邊初步議定之計畫時程如下表：

表：臺法雙邊新創公司交流計畫時程表

時間	推動階段	說明
2018年7月至12月	確立新創議題主軸	臺法雙邊各自依據所需，提出議題選項並討論。
2019年1月至3月	確立接待資源	臺法雙邊各自盤點自身新創育成與相關生態系資源，俾接待嗣後新創團隊短期進駐。
2019年4月	臺法雙邊公開徵求新創團隊	臺法雙邊各自依所選之平臺、管道(如網路社群、媒體)進行廣宣徵求新創團隊
2019年5月	公開徵求截止	
2019年6月	臺法雙邊各自挑選5家新創團隊	臺法雙邊各自依自行組成之評選團隊，選出5家新創團隊，俾利後續提交對方挑選最終出線者。
2019年6月	臺法雙邊各自挑選最終2家新創團隊	臺法雙邊依據對方提供之名單，擇選出最終2家新創業者。
2019年6月	對外宣布中選名單	
2019年7月	新創團隊交換行程規劃	包括機票、住宿及交換期間之相關活動規劃
2019年9月	行前會議	臺法雙邊各自舉辦行前會議，提供行程資訊、活動內容及生活資訊等。
2019年10月	啟動新創互換機制	展開為期一至二週之訪問行程，包括商務媒合會議、當地新創資源鏈結、當地創投資金與法律諮詢服務等。
活動結束後	召開活動成果報告會議	臺法雙邊各自舉辦活動

時間	推動階段	說明
		成果會議，俾蒐集相關資訊。



副局長與大土魯斯副主席 Serp(右一)商討雙邊新創互換計畫



副局長代表市長贈送 Serp 綻福石虎雕像與湖心亭漆盤



副主席 Serp 向副局長介紹市政廳，雙邊一行人並合影留念

三、 參與 FAB14 世界大會開幕典禮

2018 年的 FAB14，由土魯斯與巴黎共同舉辦，執行單位為出身土魯斯的 Artilect FabLab，同時也是法國第一個 FabLab。本次大會主席為 Fab Lab 概念的提倡者 Neil Gershenfeld 教授(美國麻省理工學院位元與原子中心)與 FAB 基金會理事長 Sherry Lassiter。特別邀請身為姊妹市的臺中市政府與會，與來自世界各地的講者交流。大土魯斯副主席 Serp 於去年赴臺參與「第二屆臺灣與歐盟關係研討會」後來信致謝，並邀請市長出席今年於土魯斯舉辦之 FAB14 會議；礙於市長行程另有要公，改由經發局副局長李逸安代表出席。

今年的新創盛會 FAB14 選於土魯斯的 Pierre Baudis 會議中心舉半，每年來自全球各地超過 1,200 個 Fablab(數位製造實驗室)都會群聚一堂，各自從在地與全球利益出發，探討、交流數位製造、創新與科技對人類生活的影響，也是全球自造者(Maker)極為重要的年度盛會。今年 FAB14 由法國 Occitanie 大區、土魯斯市政府主辦，另包括法國跨國航空巨擘 Airbus、國際航空及資訊安全公司 THALES、汽車大廠雷諾(Renault)等均為主要贊助企業。主要出席貴賓包括法國 Artilect FabLab 創辦人 Nicolas Lassabe、Fab 基金會執行長 Sherry Lassiter、Fab 基金會董事會主席 Neil Gershenfeld、大土魯斯副主席 Bertrand Serp、Occitania 大區副主席 Nadia Pellefigue、雷諾汽車

創新工程部門代表 Mickaël Desmoulins、空中巴士新興科技及概念部門主管 Denis Descheemaeker，以及法國 Thalès 公司副總裁 Nicolas De Ledinghen。

今年 FAB14 以「Fabricating Resilience」為主題，並將年會分為糧食(Food)、移動(Mobility)、機器(Machines)、貨幣(Money)，以及資訊准入(Access)等五大主題，分別邀請國際 Lab 負責人、Lab 游牧教育者、新創業者等帶領工作坊及演講，進行經驗分享，藉此推廣數位製造於文化、設計創意、科技產業上的無限可能性。

開幕儀式後接續舉辦「移動」為主題的論壇，邀請到法國第 11 大學助理教授 Sarah Fdili Alaoui、空中巴士代表 Denis Descheemaeker、瑞士國立機器人中心(Swiss National Centre for Robotics)顧問 Simon Johnson，以及 EADA 商學院研究院長 Boyd Cohen 等人共同與會對談，針對都市未來的移動情境進行探討，在新興技術包括無人機(Drone)、自動駕駛(Self-Driving)、人工智慧(AI)、物聯網(IoT)等技術月為成熟與普及後，該如何協助改善人類社會運行，以及相關法規該如何進行修正，俾符合新的情境。



FAB14 活動舉辦地點外觀及開幕儀式現場



副局長於開幕儀式會場留影，並與大土魯斯副主席 Serp 合影

四、 拜訪土魯斯新創育成中心 AT HOME

在土魯斯市政府負責新創事業發展的 Virgile Brohart 協助與隨行下，李副局長前往地點位於土魯斯市中心的 AT HOME 進行參訪，並與 AT HOME 共同創辦人兼主席的 Arnaud Thersiquel 進行對談。

AT HOME 為法國近來蓬勃發展的新創事業所衍生的孵育空間，目前在全法國共有 4 處位址，光土魯斯就有 3 處，另於巴黎有一共創空間(Co-working space)協助新創孵育工作。AT HOME 雖唯一共創空間，但提供許多新創孵育的加值服務；共同創辦人 Thersiquel 表示，AT HOME 共提供四大服務，藉此協助土魯斯當地的新創團隊能步上

軌道，協助新創團隊快速開展「從 0 到 1」整合資源，建立團隊包括 (1)提供共創空間，包括辦公、會議與生活空間等、(2)創業育成服務，包括創業課程、簡報技巧授課、經營管理、資金募集、(3)協助團隊組建，如獲取必要技術資源，以及(4)VC、大型企業等媒合。

Thersiquel 指出，AT HOME 並未有特定的產業領域限制，對所有新創團隊均開放，在沒有公部門資金挹注協助下，AT HOME 每年支出維持在 100 萬歐元左右，但仍有獲利空間。此外，Thersiquel 認為 AT HOME 能在市場競爭中存活下來，得益於良好的社群網絡建構，讓新創團隊能心無旁騖地求取發展，Thersiquel 並預料近期會有新創團隊進入 B 輪融資。



副局長與 AT HOME 共同創辦人對談，雙方另合影於 AT HOME 前

五、 拜訪新創孵化器 La Cantine

La Cantine 地點位於市政廳南方約 10 分鐘車程，在大土魯斯資源挹注下於 2015 年正式開幕，並由非營利的新創協會 La Mêlée 負責機構營運事宜。La Cantine 周邊亦有其他新創空間群聚，區位極佳，

比鄰於土魯斯聯邦大學(Université fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées) 為 14 所大學的聯合組織，領域橫跨文化、法律、藝術、科學等，引領庇里牛斯大區的學術科研能量，也提供土魯斯當地新創事業發展極為重要的人才庫。

La Cantine 至今輔導約 210 個新創團隊之計畫，領域橫跨 IoT、App 開發、醫療保健領域等，當中有 46 個計畫步入進一步的育成階段；此外，有 6 個計畫所募得的資金來到 50 萬至 700 萬歐元，成果相當卓著。

La Cantine 同樣非一般提供共創空間的根據 La Mêlée 的簡報指出，新創團隊進入 La Cantine 後將進入四個階段，俾使相關資源獲得整合與團隊成長。首先，La Mêlée 會透過會談了解新創團隊計畫的全貌；其次，透過一套「極限測試」的方法，加以了解新創團隊的計畫可透過何種方式改善；再者，量身打造一套發展「路線圖」協助新創團隊發展；最後，透過網絡連結，推動新創團隊更上層樓。另一方面，在孵育新創成長方面，La Cantine 提供六大工具，包括：(1)專家會談、(2)新創諮詢顧問服務、(3)新創訓練課程、(4)提升新創能見度、(5)改善新創產品/服務、(6)協助提供必要工具/技術。



副局長拜會 La Cantine，並專心聆聽 La Méléé 負責人簡報

六、 拜訪新創孵化器 Village by CA

位於土魯斯的新創孵化器 Le Village by CA 緊鄰 La Cantine，透過串聯大型企業、新創團體以及法國農業信貸銀行(Crédit Agricole)的資金協助下，建構起獨特的生態系，並以此網絡推動法國與海外的創新計畫。Le Village by CA 同樣提供共創空間、專業輔導課程、諮詢顧問服務、資金募集等服務。根據 Le Village by CA 提供的資訊指出，目前全法已有 24 個新創據點，去年新創的總募資額約為 200 萬歐元，預計在 2020 年前增加至超過 30 個據點，讓整個新創生態系更加蓬勃發展。

除了一般孵化器所能提供的辦公空間之外，Le Village by CA 在海內外擁有高達 465 個夥伴，包括大型跨國企業(如微軟、IBM)、跨領域的工商協會、投資顧問公司，以及電子商務、網路安全與物流服務等公司。至於對新創公司最為頭痛的資金問題，也是 Le Village by CA 的強項；由於 Le Village by CA 背後由法國農業信貸銀行所推動，

因此透過投資銀行的協助，為新創公司量身打造財務規劃，前往特定地區經營事業時，也能透過網絡掌握較完整的投資面貌，減少風險。



副局長專心聆聽 Le Village by CA 人員導覽，並於階梯會議室合影

七、 拜訪 IoT Valley

「物聯網谷」(IoT Valley)位於土魯斯市中心郊外的拉貝格市(Labège)，成立於 2009 年、占地 10 公頃，為仿矽谷新創環境的育成園區，匯聚法國最具潛力的物聯網新創公司，背後最大的推手，不是政府，正是法國最火熱的物聯網網路供應商「Sigfox」。

Sigfox 是一家法國公司，創建了連接低功耗設備的無線網絡，主要用於低功耗物聯網，如：電錶等，這類應用需要連續地發送少量的數據。SIGFOX 希望建立第一個僅供用於物聯網的全球蜂窩連接的公司，其基礎設施完全獨立於現有的網絡(如電信行動網路)，將超窄頻(UNB)低功耗廣域網路(Low Power Wide Area Network, LPWAN)技術內嵌於為數眾多的連網裝置之上，因為不需要 IP 授權費、UNB 技術耗電量又低，因此能夠滿足 IoT 應用的低功耗、低成本需求，對於 IoT

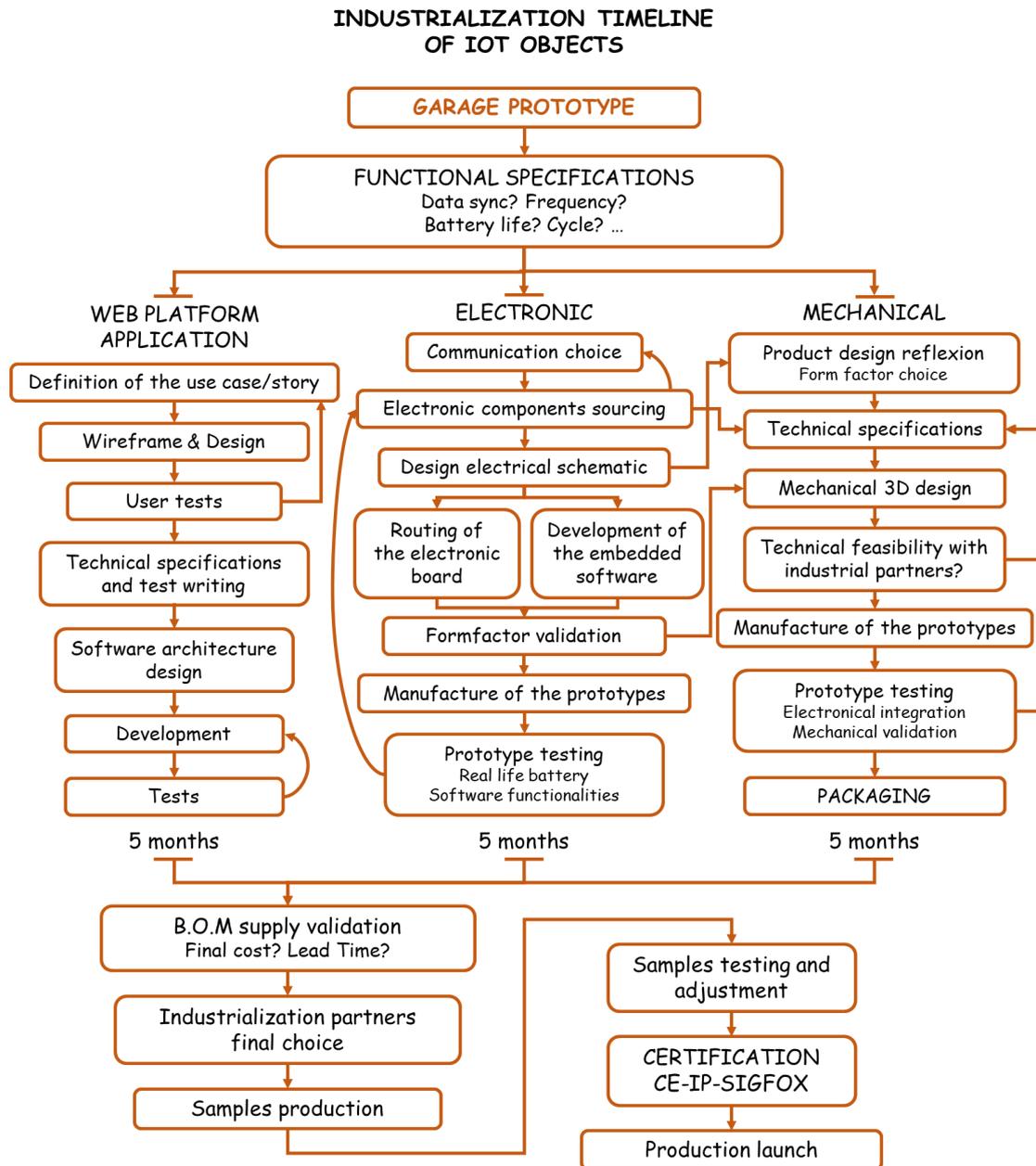
應用的加速發展，可以帶來很大的幫助。目前 Sigfox 已經在英、法、西、美、巴西、紐澳，以及臺灣等超過 31 個國家提供服務，並且打造自身的 IoT 生態系統，為歐洲 IoT 新創獨角獸。Sigfox 在臺灣營運商為優納比(Unabiz)公司，於 2016 年成立，預計 2018 年 Q2 完成臺灣全區網路布建，並於臺中架設測試基站提供廠商測試使用。

為培育出更多像 Sigfox 的新創獨角獸，IoT Valley 裡持續培育各式以 IoT 為主軸的新創團隊。根據市調公司 IDC 估計，IoT 商機在 2014 年達到 6,560 億美元規模，至 2020 年可望達到 1.7 兆美元，市場規模將接近 2017 年的 1 倍，舉如商用無人機、自駕車等也都進入成長爆發期，帶動 IoT 產品更為蓬勃發展；整體來看，不僅商機龐大，IoT 產品需根基於生活體驗，讓歐美國家有機會扭轉製造設計不斷外流到工資便宜國家的趨勢。

與其他新創孵化器並不預先挑選新創團隊的產品屬性或提出的解決方案，IoT Valley 則是以 IoT 技術為基底，讓這些進駐的新創團隊的產品/解決方案，透過 IoT Valley 所提供的專業課程、業師輔導，以及串接市場需求等流程，讓產品能夠推至「產業化」(Industrialization)。換句話說，IoT Valley 最重要的育成服務，即是橋接新創團隊與企業、市場需求，協助新創團隊自「概念驗證」(Proof-of-Concept, POC)一路走向「服務驗證」(Proof-of-Service, POS)、「商業

驗證」(Proof-of-Business, POB)。

表：IoT Valley 推動新創 IoT 計畫產業化時間表





副局長聽取計畫經理 Jonas Roman(左圖左一)說明 IoT Valley 相關新創培育規劃

八、 拜會駐法國臺北代表處

駐法國臺北代表處位於法國巴黎市中心，現任代表為吳志中大使。我國自 1912 年派遣駐法國公使，首任公使為胡惟德，直至 1936 年國駐法公使館升格為大使館，由顧維鈞公使升任為首任大使。後我國與法國於 1944 年斷交，此段期間僅設法華經濟貿易觀光促進會 (ASPECT) 及亞洲貿易促進會駐巴黎辦事處維持兩國經貿關係，於 1995 年將前揭兩機構併為駐法國臺北代表處，至今共有 3 任代表，吳志中大使甫於 2018 年 7 月出任第 3 任代表。此行李副局長即銜林佳龍市長之命，代表臺中市恭賀吳志中大使就任代表一職。

吳志中大使幼時成長於比利時，係法國巴黎第一大學政治學博士，熟稔法語，並於 2014 年榮獲「法國國家功勳騎士勳章」，於 2016 年 5 月 20 日就任外交部政次，2018 年出任駐法國代表，是第一位從臺灣學界直接提拔出來擔任此一職位者。吳志中大使曾任新境界文教基金會外交政策小組召集人、臺中市政府國際事務委員會委員、臺北市

政府國際事務委員會委員、國策研究院文教基金會綜合企劃部副主任、中華民國外交部全民外交事務研習班教授、臺灣醫界聯盟基金會歐洲事務顧問、臺灣國際法學會理事、臺灣經濟研究院歐洲事務顧問、臺灣智庫執行委員、臺灣智庫亞太論壇副執行秘書、臺俄協會執行委員、民主進步黨國際事務部諮詢委員、中華民國教育部駐外人員外派行前研習教授、臺灣法國文化協會理事長、歐洲聯盟研究協會秘書長、東吳大學政治學系教授。專長領域為地緣政治、外交史、歐盟外交政策、戰後世界局勢、法國政府與法國政治。

拜會期間，李副局長除了向吳志中大使表達祝賀之意，也因吳志中大使同時具有臺中市政府國際事務委員會委員之身分，因此特別向大使介紹臺中市宣傳 2018 臺中花博，期盼透過大使及駐法代表處的力量與網絡，向法國乃至法語圈宣傳此項全球盛會，邀請更多外賓來臺參與盛事。大使則指出，當前我國外交工作推動不易，透過城市外交、民間交流等突破現有結構係相當不錯的模式，允諾將全力協助宣傳 2018 臺中花博，邀請友好城市市長、業界人士等來臺共襄盛舉。



副局長拜會駐法國臺北代表處，並與吳志中大使合影

肆、心得與達成效益

一、借鏡法國打造新創事業生態系策略

在後工業時代之中，法國與其他先進國家一樣，面臨工業轉型的難題。土魯斯具有相當豐厚的歷史文化，經濟發展則聚焦於航空、電子、資訊與生物技術領域，也是歐洲航太產業的基地，包括伽利略定位系統、法國國家太空研究中心和歐洲最大的航太中心。隨著法國積極在全國推動新創產業，具有豐沛高階人才資源與科技實力的土魯斯，正是孕育新創事業的最佳場域。如由法國政府與民間合作推動 La French Tech，係自 2013 年開始推動的新創品牌，近 5 年來已成為法國最重要的新創組織之一，為透過由上而下之模式，運用國家力量推動產業轉型；此行前往土魯斯當地拜訪的育成中心、新創團隊，也多受惠於此項計畫。La French Tech 的成員除了新創團隊、投資者以及政府單位，亦包含各類專業人員如工程師、設計師，及顧問機構、研究機構以及媒體，結合眾人之力打造出一新創生態系。

La French Tech 具有三大推動主軸，包括(1)鏈結國內外具有國際影響力的創業大城，結合雙邊創業相關資源；(2)由法國政府提撥 2 億歐元，透過公共投資銀行(Bpifrance)管理的投資基金，扶植新創

團隊站穩腳步，發展出新商業模式；以及(3)由法國政府投入 1,500 萬歐元，加強宣傳國際知名度。

二、 透過新創產業交流合作，建構城市外交新渠道

此行李副局長會晤大土魯斯副主席 Bertrand Serp，延續雙邊對「新創公司交流計畫」之共識，並於會上規劃出推動時程表，希望以彼此相似的科技產業背景為優勢，掌握發展夥伴關係的潛在機會，自雙邊創新創業合作利基出發，進一步擴展至航太、智慧機械、數位產業，以及智慧城市等領域，未來更可透過締結姊妹市的方式，強化雙邊關係。另一方面，此時正值 2018 臺中花博籌辦階段，李副局長也代表市長邀請土魯斯市長簽署花博宣言，並來臺共襄盛舉；透過花博盛會之舉辦，向國際友人實際傳達低碳、自然、人本等三大要素，將可達到更佳的城市行銷成果。

伍、建議事項

一、 整合相關資源，推動本市成為國際城市新創交流最佳實踐

在臺中與土魯斯雙邊合作推動之「新創公司交流計畫」基礎上，除了原規劃推動時程逐步落實之外，可進一步整合現有資源與相關計畫，包括青創夢想家及地方產業創新研發推動計畫、臺中市青年新創培育輔導計畫、臺中市創新創業募資培訓輔導計畫、「摘星青年、築

夢臺中」創業基地進駐計畫、創業服務支援平臺、青年創業貸款利息貼補等，創造出適合臺中的新創生態系。此外，本府可積極主導合作議題設定，讓臺法雙邊新創交流議導向智慧城市領域，包括物聯網、AI、智慧製造、大數據等面向，以擴大雙邊合作利基。

二、 擴大雙邊合作領域，深化城市交流

除前揭新創產業互訪及設點，亦可將此合作模式擴大，進一步積極推動雙邊學術、高教人才交流，以及與土魯斯締結姊妹市或簽署新創事業、智慧城市等合作備忘錄。