公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：參訪）

臺中市政府赴美國進行
市政暨產業交流合作 出國報告

服務機關：臺中市政府

姓名職稱：林佳龍市長等

派赴國家：美國

出國期間：106 年 8 月 9 日至 16 日

報告日期：106 年 11 月 3 日

目錄

摘要 1

壹、出國人員名單 2

貳、目的 3

參、行程紀要 4

一、出席國際童玩節記者會 5

二、拜會庫比蒂諾市(CUPERTINO)市長 VAIDHYANATHAN 7

三、參訪 ACER CLOUD TECHNOLOGY 及見證 ACER 與工研院簽署合作備忘錄 8

四、參訪 NVIDIA 公司總部 10

五、參訪 SAP 公司 12

六、參訪洛克威爾(ROCKWELL)暨簽署四方合作備忘錄 14

七、參訪蘋果總部 APPLE CAMPUS 15

八、造訪美國思科（CISCO）總部 17

九、參訪理立系統(LILEE SYSTEMS)總部並簽署合作備忘錄 19

十、出席國際童玩節開幕活動 20

十一、出席「聖荷西夏日爵士音樂節」盛會 22

十二、參訪大聯盟球場設施及營運管理模式經驗 23

十三、會見各方臺僑及民間社團組織 25

十四、會見愛達荷州政治領袖，深化與美國州級政府城市外交關係 27

十五、拜會美光(MICRON)半導體公司 29

十六、拜會樹城（BOISE）市議長兼副市長及簽署兩市友好城市協定書 30

十七、本府經濟發展局與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄 31

十八、參訪樹城州立大學及「愛達荷州中小企業科技諮詢輔導中心」 32

肆、心得與達成效益 33

伍、建議 38

摘要

為增進本市產業創新及國際接軌並打造本市成為智慧城市典範和推動城市外交等多元合作，本（2017）年 8 月中旬市長率團前往美國加州矽谷及愛達荷州進行市政交流及洽談市政發展各項合作，此行會見庫比蒂諾市長、費利蒙市長、聖荷西市長、樹城議長兼副市長、愛達荷州副州長等美方重要地方首長及政要，期間也簽署「臺中市與愛達荷州樹城友好城市協定書」、「臺中市、洛克威爾自動化公司、工業技術研究院、精密機械研究發展中心四方合作備忘錄」、「臺中市政府與 LILEE Systems 合作備忘錄」、「臺中市政府經濟發展局與愛達荷州航太聯盟合作備忘錄」及見證「工業技術研究院與宏碁雲端技術服務股份有限公司簽署合作備忘錄」等 1 個友好城市協定書及 4 個合作備忘錄，並參訪 NVIDIA、蘋果(Apple)、思科(CISCO)及美光(Micron)等企業洽談未來合作方向，為本市智慧交通、水滴智慧城及航太產業等尋求國際合作對象，以帶動產業升級、吸引國際投資，同時學習科技創新技術導入至本市各項城市建設領域，俾利推動本市成為智慧城市典範；此外並帶領霧峰區光正國小學童出席於加州庫比蒂諾市舉辦之第 8 屆國際童玩節，進行教育文化交流，希冀共同深耕及拓展我國新世代教育之國際化。

壹、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1.	臺中市政府	市長	林佳龍
2.	臺中市政府經濟發展局	局長	呂曜志
3.	臺中市政府交通局	局長	王義川
4.	臺中市政府	顧問	蕭景燈

貳、目的

臺中市推動智慧城市各項建設，水滴智慧城、籌設數位治理局、建立智慧應變暨交控中心及產業 4.0 等政策，逐步建構臺中成為智慧城市。而友好城市庫比蒂諾市被譽為「矽谷的心臟」，藉由本次參訪並與當地企業簽署或見證各式合作備忘錄，除了有助於本市招商外，透過兩地產業互動交流，可為臺中產業找到國際合作夥伴，促進臺中產業升級接軌國際，市府也可以與產業合作共同推動智慧城市相關市政建設；此外適逢庫比蒂諾市國際童玩節，亦藉由雙方友好互動，共同深耕及拓展我國新世代教育之國際化。

此行另一個目的，即與美國各城市間建立友好城市關係及深化經貿、教育、文化等各式合作，除了前述參訪及與當地企業簽署或見證各式合作備忘錄之外，本市與愛達荷州樹城簽署友好城市協定書及與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄和推動愛達荷州樹城大學與本市靜宜大學進行科技產業及國際人才培育合作交流等，將可與美國各城市建立更密切之交流合作，藉著由下而上的影響力，從民間合作交流帶動城市交流，進而強化兩國（州、市）之間友好情誼，城市間有了具體且頻繁交流後，會帶來對中央及地方政府的實質影響力，進而啟動正向循環，持續深化雙邊國際合作關係。

參、行程紀要

◆ 參訪日程暨交流合作項目

日期	時間、地點	行程規劃
8/9 （三）	下午	搭機赴美國
8/10 （四）	上午 舊金山	1. 出席國際童玩節記者會 2. 拜會庫比蒂諾(Cupertino)市長 Vaidhyanathan 3. 參訪 Acer Cloud Technology 雲端事業及見證 Acer 與工研院簽署合作備忘錄
	下午 舊金山	1. 參訪 NVIDIA 公司總部 2. 參訪 SAP 公司
8/11 （五）	上午 舊金山	1. 參訪 Rockwell 暨臺中市政府、洛克威爾自動化、工研院及精機中心四方簽署合作備忘錄 2. 參訪蘋果總部 Apple Campus
	下午 舊金山	1. 參訪美國思科(CISCO)總部 2. 參訪理立系統 LILEE system 總部並簽署合作備忘錄
8/12 （六）	上午 舊金山	1. 出席國際童玩節開幕活動 2. 出席「聖荷西夏日爵士音樂節」盛會
	下午 舊金山	1. 參訪大聯盟球場設施及營運管理模式經驗
8/13 （日）	下午 愛達荷州	市長會見愛達荷州共和黨前主席葉望輝(Stephen Yates)
8/14 （一）	上午 愛達荷州	1. 參訪美光(Micron)半導體公司 2. 拜會樹城（Boise）市議長兼副市長 Elaine Clegg 及簽署兩市友好城市協定書
	下午 愛達荷州	1. 臺中招商投資及愛達荷航太聯盟簡報交流，本府經發局與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄 2. 市長會見愛達荷州(Idaho)副州長 Brad Little 3. 參訪樹城州立大學及「愛達荷州中小企業科技諮詢輔導中心」
8/15 （二）	下午 愛達荷州	搭機返國

一、出席國際童玩節記者會

「 看見臺灣」一直是國際童玩節活動的主軸，臺灣文化體育協會全體志工多年持續不斷努力共同宣揚臺灣文化，並促進多元化國際文化交流，展現臺灣軟實力，使得國際童玩節活動已被庫比蒂諾市政府訂為年度重要大型活動之一。

第 8 屆之 2017 美國國際童玩節（Kids'N Fun Festival）於 8 月 12 日在庫比蒂諾市（Cupertino）開幕。北加州臺灣文化體育協會在庫比蒂諾市府會議大廳舉行第八屆國際童玩節記者會，由本市林佳龍市長率領本市訪團出席。本次活動主題為「Imagination, Innovation,愛」，強調兒童創意的激發和想像空間、同時提供手腦並用的機會、讓孩子們了解和體驗科技的創新和生活運用。本市學童則透過國際的交流，達成國際教育之目標，除了可以豐富文化的內容，更是可以展現城市情誼的最好表達方式。

記者會當日邀請市長外，亦邀請庫比蒂諾市長 Savita Vaidhyanathan、童玩節創辦人洪順五博士、文體會會長程家敏等相關人員與媒體共同出席記者會。市長表示，此行霧峰區光正國小學童參與國際童玩節演出，讓偏遠地區的學童有機會拓展國際視野，學童能在國外的舞台上展現才能，讓世界看見平時努力的成果，這對學童來說是很獨特的求學經驗，也希望透過學童的表演讓國際看見臺中。

市長與出席來賓和光正國小醒獅戰鼓團合影

光正國小與洪順五創辦人合影

庫比蒂諾市市議員張昭富、前任市長黃少雄等人也在市府大廳觀賞來自臺灣的小朋友精彩演出，為 8 月 12 日的童玩節揭開序曲。此次赴美表演團體為臺中光正國小醒獅戰鼓團，於開幕儀式前進行演出；來自宜蘭的臺灣戲劇館歌仔戲傳習班也展演詼諧幽默的在地歌仔戲；而高雄興中國小和茂林國小帶來的則是原住民歌謠，一同宣傳國際童玩節，宣揚臺灣文化，促進多元國際文化交流。

光正國小戰鼓表演

光正國小醒獅表演

二、拜會庫比蒂諾市(Cupertino)市長 Vaidhyanathan

臺中市與庫比蒂諾市締結友好城市已近一年，這一年來雙方彼此互動頻繁，去(105)年由本府教育局彭富源局長率團前往參加庫比蒂諾市國際童玩節，並與該市名校 Monta Vista High School 及 Joaquin Miller Middle School 洽談合作事宜，今(106)年 5 月本市惠文高中即率先推出國際教育跨國選修課程「美國科技文化」，在教育方面交流已有不錯實際合作案例，且今年邀請臺中霧峰區位處偏遠之光正國小學童參加國際童玩節表演，除了可以幫助本市偏鄉學童有機會拓展國際視野外，透過學童表演讓國際看見臺中，並宣揚臺中特色文化。

本次拜會庫比蒂諾市市長時，市長表示臺中已成為臺灣第二大城，且本市智慧機械產業發達，未來盼能在教育、文化、創新產業等方面有更深入交流：而庫比蒂諾市被譽為「矽谷的心臟」，擁有眾多如蘋果等知名國際企業，盼此行能藉由庫比蒂諾市智慧科技相關企業成功實際案例，引進至本市各項城市建設，可打造臺中成為智慧城市典範，另外也邀請庫比蒂諾市長明(107)年來臺參加 2018 臺中世界花卉博覽會。

市長會見庫柏蒂諾市長

市長及訪團與庫柏蒂諾市長合影

三、參訪 Acer Cloud Technology 及見證 Acer 與工研院簽署合作備忘錄

隨產業 4.0 政策推出，臺中市政府積極與產學研共同推動智慧製造，未來將協助廠商生產管理導入數位化、建立智慧製造整體解決方案、發展各產業應用服務模組等智慧製造 3 步驟，強化機械產業基礎能力並結合人工智慧、雲端科技、大數據分析與物聯網技術，以提供大中小企業資訊管理及全面智慧化應用服務，加速產業智慧化能量。

而 Acer 是由臺灣生根發展的國際高科技企業集團、全球第 3 大個人電腦製造廠商，近年發展雲端新創事業，以軟、硬體整合並加入雲端服務，結合自有的高效能伺服器與雲端資料中心維運經驗及 IOT 等技術，綿密式佈局於全球通路；且針對企業欲快速導入雲方案或是對現有虛擬化環境進行優化管理，推出宏碁宏雲平 Acer Smart Cloud Builder 解決方案，能快速協助企業打造容易使用與方便管理的私有雲服務系統。

市長此行拜會該公司郭應盛業務發展總監，並且見證 Acer 與工業技術研究院副院長張培仁簽署合作備忘錄，共同推動工研院智慧機械在臺中精密機械園區的示範線建置，導入 Acer 雲端技術及人工智慧技術；市長提及臺中擁有許多精密機械產業，而智慧製造將會是未來趨勢，必須結合雲端科技、大數據分析與物聯網技術，參考 Acer 在雲端科技方面的運用，整合這些技術，可運用在臺中智慧城市各示範場域，如 Acer 在臺灣桃園龍潭設置電子化資訊管理中心，把臺灣廠商的機密資料留在臺灣，避免將資料存放在國外的風險，未來臺中將成立的水滴智慧營運中心，也希望選擇宏碁作為備援機房。

位於矽谷之佛利蒙市（Fremont）首位華裔女性市長高敘加（Lily Mei），於華人界表現傑出並為華人服務不遺餘力，因與郭總監互動良

好，也應郭總監之邀，特別撥冗拜會市長與訪團並進行交流，市長也邀請 Lily Mei 市長明(107)年來參加 2018 臺中世界花卉博覽會。

全體簽署人及見證人合影

市長聽取 Acer 公司簡報

四、參訪 NVIDIA 公司總部

本市水滴智慧城，將以「智慧、低碳、創新」為開發之願景目標，整體空間規劃五大專用區，未來產業發展技術如無人駕駛電動車（自動駕駛）、智慧影像分析、智慧交控、無人機偵測等人工智慧應用，水滴智慧城將成為一個大型完整的實驗場域。

而 NVIDIA 在人工智慧運算領域中佔有領導地位，該公司利用伺服器和高效運算技術所設計的 Tesla 系列經驗，藉此研發朝向人工智慧(Artificial Intelligence,AI)、深度學習（Deep Learning）和機器視覺(Machine vision)的市場發展。藉由 NVIDIA 的整合式架構，每個在深度學習框架上的深層類神經網路都能在資料中心內的 NVIDIA DGX™ 系統上進行訓練，然後再部署到所有類型的裝置，包括從機器人到自駕車，在終端裝置進行即時推論；因 NVIDIA 與工研院為人工智慧發展與應用策略合作夥伴，將深度學習技術、人工智慧（AI）導入無人駕駛電動車與機器人智慧化，市府希望將雙方合作之技術，應用於水滴智慧城未來相關建設發展。

市長此行參訪 NVIDIA 位於矽谷的總部，由嵌入式產品全球副總裁 Kashi Anoosheh 接待，了解其人工智慧在智慧城市的各種應用成果，如智慧化路燈、交通管理、智慧監控等，並進入公司的 Showroom 了解該公司晶片的演進，如何利用六顆鏡頭，搭配人工智慧，協助汽車駕駛應付行駛道路可能遭遇的狀況，並且就如何打造智慧城市進行交流，市長表示臺中有很好製造能力，但軟體設計如何結合設計程式，軟硬整合將是未來產業發展趨勢，例如 NVIDIA 無人駕駛電動車方面技術可應用在水滴智慧城，藉此可打造水滴智慧城提供無人駕駛電動車創新服務，這些寶貴經驗應用在臺灣業者有相當效果，也對臺中產業發展有相當影響性。另外也期望能與 NVIDIA 共同推動臺中市的軟體設計與人工智慧的

教育訓練及人才培育，期望能更深耕到高中技職教育，讓數位學習向下扎根。

市長與 NVIDIA 全球副總裁交流

市長觀摩 NVIDIA showroom

五、參訪 SAP 公司

SAP 是歐洲最大的軟體企業及世界第三大軟體公司，為全球企業提供應用程式、分析軟體及軟體相關服務。公司提供的解決方案涵蓋各種業務面向，包括資產管理、商業、金融、人力資源、製造等，公司也提供設計、快速部署、客製化開發之支援服務與軟體升級、以及加強與諮詢與訓練服務；未來 SAP 可協助臺中廠商簡化內部財務處理及生產過程作業流程和提升營運效率，更進一步完成智慧生產、銷售、預測型服務之產業 4.0 發展願景。

市長此行參訪 SAP 位於矽谷的分公司，由該公司 Andreas Hauser 副總裁與 Annie Hayward 高級總監接待，並展示該公司軟體技術在智慧機場的應用，結合機器學習、大數據分析及 IoT 數據蒐集，能顯示各種機場營運管理資訊，可以將各種航班資訊、旅客人次波動、和機場設施使用情況，即時在螢幕以視覺化方式呈現，管理者可以更快依現場資訊進行管理指揮調度，達到航班流量管理最佳化。而臺中國際機場扮演著影響臺灣空運與中臺灣產業發展的重要角色，如何結合機器學習、大數據分析及 IoT 數據蒐集，來達到機場輸運管理最佳優質狀態，結合臺中港建置，使其客貨輸運功能充分發揮，達成「客從雙港入、貨從雙港出」的目標，未來可參考 SAP 在智慧機場的應用技術，提升臺中機場相關軟硬體建設，亦期待 SAP 能進一步的與本市互動，透過舉辦說明會使臺中市更多的在地廠商能有機會了解機器學習、大數據分析，及 IoT 數據蒐集等特有技術及應用，以協助廠商藉由實現智慧化經營及服務模式接軌國際，讓臺中朝智慧城市再向前邁進。

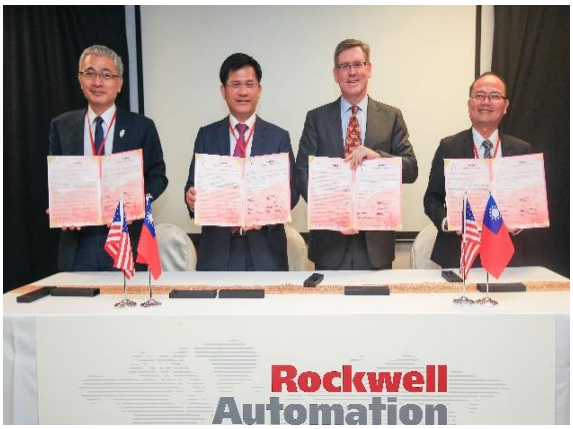
市長聽取 SAP 智慧機場應用

市長與 Andreas Hauser 副總裁合影

六、參訪洛克威爾(Rockwell)暨臺中市政府、洛克威爾自動化、工研院及精機中心四方簽署合作備忘錄

洛克威爾(Rockwell)為工業自動化世界第一的領導品牌，4 年前引進臺灣的企業聯網，也是資訊專業廠商，可以全方位的滿足客戶的需要及全面性的系統整合和技術支援，以滿足生產上的需求，降低成本提高生產力並追求全球永續經營；同時也提供 OEM 製造商多種的自動化解決方案，各項產品均符合國際品質標準的要求，並以全球性的技術支援作為客戶最佳的後盾。。

市長此行參訪洛克威爾位於矽谷的辦公室，由該公司全球業務發展 Tom O'Reilly 副總裁接待，並且代表該公司與臺中市政府、工業技術研究院、精密機械研究發展中心，四方簽署合作備忘錄，由臺中市政府導入機械業者，由洛克威爾自動化，工研院、精機中心協助產業建立智慧機械製造技術及設備導入支援、人才培育等事項，共同推動智慧機械技術研發升級，促進產業高效率化及智慧化，市長邀請洛克威爾進駐臺中水湳智慧城全球智慧機械發展中心，由市府媒合洛克威爾與智慧機械大學聯盟以發展國際合作。洛克威爾表示有意願進駐臺中水湳智慧城全球智慧機械發展中心設立其在臺灣的實驗室，更應市長之邀於 2 年內在臺中設立分公司，與臺中市一同建構智慧機械產業體系，以強化臺中智慧機械產業發展能量，促進產業邁向智慧製造目標。



四方簽署合作備忘錄

市長聽取洛克威爾簡報

七、參訪蘋果總部 Apple Campus

Apple 公司為全球消費者、中小型企業、教育、企業和政府提供設計、製造和銷售移動通信和媒體設備、個人電腦、便攜式數位音樂播放器，並銷售相關軟體、服務、配件、網路解決方案以及第三方數位內容和應用。Apple 公司的產品及服務包括 iPhone、iPad、Mac、iPod、Apple TV、消費類和專業的應用程式、iOS 和 iOS X 操作系統、iCloud、以及各種配件和支援服務。

此行參訪蘋果總部，為 Apple 首次指派企業代表接待臺灣首長正式進入至企業總部參訪，本次由 Apple 美國總部政府事務政策 David McIntosh 總監接待，並簡報該公司發展及產品介紹，市長表示 Apple 總部建物融入像森林一樣的規劃，強調用自然生態打造創新研發園區，而臺中的水湳智慧城整體規劃結合生產、生態和生活屬性，讓水湳智慧城內可吸引許多企業來此設立總部，人們在這裡工作猶如享受生活一樣；未來水湳智慧城有中央公園、國際會議展覽中心、綠美圖、中臺灣電影中心、智慧營運中心等，水湳智慧城未來的發展模式，是一個讓人能隨時發揮創意及享受生活品質的地方，展現市府打造水湳智慧城願景「智慧、低碳、創新」一樣，以水湳智慧城為示範場域逐步推動智慧城市各項建設，未來諸如智慧電錶、智慧交控、動態公車、水情預警、空污監測、健康照護、智慧路燈共桿裝置、智慧路邊停車位等，都可在此示範區一一展現，且因本市逢甲大學獲得 Apple 認證，成立 Apple RTC 區域教育培訓中心（Apple Regional Training Center），期望 Apple 能與本市其他大專院校進行更多產學合作，共同培育國際軟體人才，及邀請 Apple 進駐水湳智慧城，透過機器學習建立智慧中樞神經，共同打造大臺中智慧城。

市長與 David McIntosh 總監
致贈禮品

市長於蘋果總部前合影

八、造訪美國思科（CISCO）總部

思科(CISCO)為全球領先的網路設備廠商，擁有最先進的網路創新技術並持續開發出智慧聯網平台(Smart+Connected Digital Platform)，針對智慧照明、智慧停車、智慧交通、智慧營運中心等功能開發出個別的應用模組。2015 年本府與思科簽訂智慧城市合作備忘錄，2016 年思科也指派一組團隊前往水湳智慧城預定地實地考察，替臺中市發展智慧城市規劃診斷把脈。

此行拜會了思科總部的張紹政與 Rick Harris 兩位副總裁，針對如何將臺中打造為智慧城市進行交流。交流分為兩場次，第一場次為技術簡報，主題為 Connected Roadways, 說明如何透過物聯網來提升行車安全、機動力與路網績效。第二場次為系統展示與體驗，由講師透過影片與實際器材來說明利用雲端系統整合緊急救護資訊，可有效提升處理時效並加速救難人員抵達現場。張副總裁於交流過程中，不斷強調「創新，一直是思科的命脈！」，創新是產業永續經營之道，另一項則是回饋社會，貢獻社會責任，思科員工對這樣的公司文化既光榮又驕傲，也是思科不斷進步因素。市長也回應透過自身主動參與，帶動市府同仁一同為民眾提供創新服務，以提升市府服務效能，提供更有感的市政服務予市民，打造臺中成為宜居城市、生活首都。

本次參訪市長也親身體驗了思科的互聯網科技，思科副總 Rick Harris 親自向市長說明，自從 911 事件後，思科發現救災時如何快速整合政府救災資源與人力，是最大的關鍵。因此思科運用自身在網路設備的專業，開發出可以簡易使用的廣播軟體，同時不需要很大的網路頻寬就可以使用，大幅提升救災效率。市長表示市府於 104 年與思科簽訂智慧城市合作備忘錄的合作事項包含智慧營運中心、無線網路、智慧交通、智慧停車、智慧路燈及智慧警政等，目前從水湳智慧城建

置智慧應變中心為開端，對於思科將科技應用救災方面，以達成有效整合資源、快速反應決策，正與本市推動水湳智慧城應變中心的初衷相同，顯見本市與思科的多次交流，已發揮功效。此外市長也宣示將積極推動低碳綠能科技，引進低碳規劃、智慧能源管理等客製化經驗，並與國內廠商合作，打造全臺最大的電動汽車充電站。未來也考慮引進無人駕駛電動車，於花博期間行駛於水湳智慧城到逢甲商圈周邊，以創新低碳的智慧方式，讓民眾體驗智慧運輸與綠能運具。

思科與訪團合影

訪團交流及體驗情形

九、參訪理立系統(LILEE systems)總部並簽署合作備忘錄

理立系統(LILEE Systems)2009 年於美國成立，同年於臺灣成立並進駐南港 IC 設計育成中心，在荷蘭設有分公司，總部設於加州矽谷。在 IOT 工業互聯網與智慧交通領域，都有卓越的表現，結合硬體、軟體及服務的整合性無線網路解決方案，例如為確保鐵路乘客享有不間斷的互聯網連接供應通訊以及對火車車廂的監測系統、路旁站和控制中心來增加路況的可見性，並追踪火車行進狀況，實現積極的控制和安全目標。

市長本次參訪 LILEE Systems 總部，由李佳儒執行長接待，並簡報該公司在工業互聯網與智慧交通技術發展成效，以及對臺中市智慧交通的合作與解決方案；之後由臺中市政府與 LILEE Systems 雙方簽署合作備忘錄，期望藉由李執行長團隊協助，與市府團隊協力推動臺中市智慧城市與智慧運輸之技術及人才培育， 提升智慧交通能力、強化產學合作及建立雙邊長期合作關係，未來將智慧交通技術擴大應用至全市公共運輸領域，並於 2019 年底前共同建立智慧城市與智慧運輸系統。LILEE 未來將可協助完成現有水利、交通及消防之資料庫進行數據整合及大數據分析，以讓交通局掌握即時路況與公車運行、交警服務及與消防局處間合作處理緊急之狀況等等，以協助本市建立智慧交通及救災等智慧服務。

市長聽取 LILEE systems 簡報

市長與李佳儒執行長
簽署合作備忘錄

十、出席國際童玩節開幕活動

美國國際童玩節由「北加州臺灣文化體育協會」每年暑假期間於加州庫比蒂諾市紀念公園舉行，由臺灣文化體育協會創始人洪順五夫婦編列預算，約 600 位國際志工協助推動，期盼將臺灣文化推向國際，也為兩地兒童提供國際文化交流機會。活動中設置 130 個攤位，並分為遊樂場、美食區、國際文化村、無人飛機專區、科學童玩村、兒童遊戲村等區塊，其中國際文化村包含越南、印度、墨西哥、以色列、義大利、南非、泰國等國，除了展示各國文物，也進行表演活動，並設計各種遊戲讓兒童參與，充分展現此次活動主軸：「Imagination, Innovation,愛」，也讓與會人員感受到人與人、國與國、州與州之間緊密的連結。

今年為本市第 2 次參與國際童玩節，由霧峰區光正國小進行演出精彩的醒獅戰鼓表演。光正國小是一所僅有 100 多位學生的偏遠小學校，該團隊在平日辛勤練習之下，醒獅隊基本功紮實，不管是單腳、雙腳、坐頭都難不倒他們。而戰鼓隊則是由女同學為主力，在整齊劃一的動作及喊聲中可以看見其練習努力的成果以及堅定的信念。代表臺灣在地特色赴美參與童玩節表演，藉由臺灣的傳統民俗技藝，將在地文化展現給大眾，也希望這深具傳統藝術的表演發揚於國際，並厚植臺中民俗表演內涵，提高都市能見度。藉由在舞台上展現自信的演出，讓偏鄉學童有拓展視野躋身國際舞台的機會。除了能將平時練習成果展現，也能和當地孩子互動，加深不同文化的交流，互相尊重並學習，提高國際視野，不僅對孩子的成長很有幫助，也將臺灣文化推向國際，成為最好的國際交流。

市長表示，臺中與庫比蒂諾市為友好城市關係，期間進行多方面友好交流合作，除每年派團參與國際童玩節表演外，也進行教育交流，

今年本市惠文高中與該市名校 Monta Vista High School 及 Joaquin Miller Middle School 合作，由惠文高中率先推出國際教育跨國選修課程「美國科技文化」，讓學生藉由交流過程中認識矽谷及科技創新發展，已建立雙方人才培育合作關係，而此行更率領企業團隊參訪，將進一步推動更多產業創新研發交流合作模式。庫比蒂諾市長也表示，感謝市長率團來訪，並帶來本市霧峰區光正國小醒獅戰鼓演出，雙方透過國際童玩節之參與和互動交流，可讓學童開拓國際視野外，也增進雙方市與市、州與州、甚至國與國之間情誼，未來期盼雙方有更多交流合作。

美國童玩節開幕
光正國小戰鼓表演

美國童玩節開幕
光正國小醒獅表演

觀賞表演群眾

與當地孩子互動

十一、 出席「聖荷西夏日爵士音樂節」盛會

聖荷西美國加州聖塔克拉拉郡的首府，是在加州人口上僅次於洛杉磯和聖地牙哥的第三大城，2005 年超越底特律市成為美國的第十大城。1980 年代起隨著高科技公司紛紛創立，聖荷西逐漸成為矽谷的商業和研發中心，也開始有了矽谷首都（Capital of Silicon Valley）的別名。此外，聖荷西夏日爵士音樂節從 1990 年開始舉辦至今已經 28 個年頭，是美西知名重要的音樂盛會，而臺中的爵士音樂節自 2003 年起在每年的 10 月舉辦，雖然舉辦的歷史不及聖荷西市長久，但到今年也將邁入第 15 週年，而且每年也都吸引了大量來自全臺灣以及世界各地的遊客，此行市長會見除了邀請聖荷西市長 Sam Liccardo 參與本年度爵士音樂節外並盼兩市爵士音樂節未來有合作交流機會，亦盼聖荷西市長明年率團參加 2018 臺中世界花卉博覽會。

市長參與聖荷西市辦理爵士音樂節開幕活動

十二、參訪大聯盟球場設施及營運管理模式經驗

奧克蘭運動家隊（Oakland Athletics）係為美國職棒大聯盟球隊之一，隸屬於美國聯盟西區，其主場位於加州奧克蘭阿拉米達郡競技場。此次由市長率團參訪奧克蘭運動家隊，除了一窺世界職業棒球的最高殿堂，取經大聯盟球場規劃和營運經驗，推動本市棒球運動休閒園區的成熟發展，更期待能夠藉由經驗交流，以棒球擴展城市外交。

奧克蘭運動家隊是美國聯盟的創始隊之一，並自 1968 年起接管其主場阿拉米達郡競技場（Oakland-Alameda County Coliseum），該球場是一座多用途運動場，除了提供棒球比賽使用外，亦是美式足球聯盟奧克蘭突擊者隊之主場。本次導覽是由球場高級營運總監 Paul LaVeau 及其團隊所負責，除了針對球場和球隊歷史進行簡介外，亦帶領參訪團考察了球場內的 VIP 室、球員健身中心、親子遊憩區、餐廳、賽後媒體訪問室、商品部等空間，同時進行相當完整詳細的解說。

Paul LaVeau 表示，在球場的營運上，除了門票收入外，球場內的餐廳、球場外圍的餐車以及球場周邊的大型廣告看板都是主要的營收來源，此外，在美國的球場內舉行演唱會也是十分普遍的作法，可以提供給臺中作為參考。而目前，運動家隊也著手規劃新建新球場，同時提供 4 至 5 個球場預定地開放給居民和球迷票選，顯示球團對於球迷的重視，同時亦可提高社區參與。

市長在此次參訪和交流中表示，美式棒球場的球場看板、大螢幕以及周邊設施（包含兒童和親子遊樂區、餐廳、公共空間等）已規劃相當完整和成熟，可以作為臺灣進一步提升棒球場地水準的參考；而臺中是世界棒球聯盟所認定之世界棒球之都，目前亦已設有

一個棒球休閒運動園區，未來也會繼續開發周邊機能和服務設施，讓球迷和市民不僅於看球時才造訪園區，而是平時的休閒遊憩、吃喝玩樂都可以在此園區滿足，也希望棒球運動可以做為臺中未來與國際交流的重要活動，也讓臺中的城市棒球交流愈來愈蓬勃。

市長與奧克蘭運動家隊球場高級營運總監 Paul LaVeau 合影

市長與奧克蘭運動家隊球場高級營運總監 Paul LaVeau 球場內合影

十三、會見各方臺僑及民間社團組織，進行招商、產業國際接軌及推動城市外交

此行受到當地臺僑熱情接待，紛紛主動拜會市長並與市長暢談臺灣國家大事及本市發展近況，其中有北美工程師協會、北加州臺灣文化體育協會、北加洲臺灣同鄉聯合會及北加洲臺灣會館等等，另包括當地臺商及各界政要如庫比蒂諾市張朝富市議員及加州眾議員朱感生等，市長藉此把臺中未來發展規劃藍圖逐一陳述外，也洽談臺中市如何與臺僑進行更緊密交流，例如結合產官學研界各界力量進行招商及協助產業發展、國際間教育文化合作、本市結合週邊縣市力量與資源，共同以區域為單位進行城市外交等等的做法，藉由當地最有實力之臺僑民間社團發揮影響力，逐步由下而上影響市層級政策（關係）進而州政府及國家政策（關係），以協助臺中及臺灣在國際間發展良好外交關係。

「北加州臺灣文化體育協會」是由臺僑洪順五夫婦所創立，其中成員多為臺僑身份，每年編列預算並動用上百位國際志工協助推動庫比蒂諾際國際童玩節，其目的為將臺灣文化推向國際，也為兩地兒童提供國際文化交流機會，未來將持續深耕雙方兒童國際化教育文化推廣；而張朝富市議員為本市與庫比蒂諾市簽署友好城市推手，長期致力於兩市教育文化交流推動，朱感生眾議員亦協助本市與聖荷西市建立友好關係等等。

北美工程師協會則是由一群臺灣旅美工程人士籌組成立，其目的為提升科技知識和應用，並且加強臺灣與美國科技學術合作及交流，於當地深耕多年，有許多在美國產官學研界表現傑出之臺僑為該組織成員或與該組織有深厚的友好關係，該組織成員時常會進行資訊交流及洽談商機合作，本次拜會正好讓此行陪同出訪之臺中企業代表與當地臺僑進行深入對談研商，猶如市府創立平台進行一場產業接軌國際媒合會，協助

本市企業引進相關資訊、人脈、技術、資金等資源，結合國內外各方力量，共同促進彼此間合作，建立起本市企業與國際企業鏈結的橋樑，加速本市企業朝國際企業發展。

市長與北加州臺灣文化體育協會合影

市長與北美工程師協會說明臺中市產業推動情形

臺僑邀請市長擔任貴賓發表演說崛起的臺中-希望的臺灣

市長與臺僑合影

十四、 會見愛達荷州政治領袖，深化與美國州級政府城市外交關係

臺灣為愛達荷州（以下簡稱愛州）第三大貿易夥伴，且愛州擁有許多馳名國際的企業，例如北美州第二大超商艾伯森(Albertsons)、美光（Micron）及惠普科技〈HP〉、全美最大的糧食及農產業公司 J. R. Simplot Company 等。例如以愛州首府樹城（Boise）為總部之美光（Micron）目前是臺灣最大外資公司，在本市中科后里園區設有晶圓廠。愛州對臺十分友好，在臺灣設有州政府代表處，對於雙方發展進一步關係展現正面積極態度。

此行市長分別會見該州副州長 Brad Little、州政府商務廳廳長 Megan Ronk、前共和黨主席葉望輝(Stephen Yates)等重要政治領袖，就本市與愛達荷州未來實質交流議題交換意見，並盼能建立更緊密、更全方位的交流合作關係。Little 副州長已預定代表共和黨於明(2018)年角逐下屆州長職位，而葉望輝先生亦已宣布參選下屆副州長，由於愛州傳統上為共和黨大票倉，兩人當選機率頗高，可望延續對本市各項友好交流政策。

Little 副州長表達希望與本市強化在航太、科技、教育、綠能、農業等領域相互交流合作；葉望輝先生則建議本市加強發展與美國州級政府及民間的草根外交；市長表示，本市積極推動區域聯合治理的城市外交政策，結合週邊縣市及產官學研界力量共同以區域為單位推動與美國州、市層級地方政府交流，未來將與愛州合作，採取由下而上的外交策略，為臺灣的對外關係打下堅實的基礎及更寬廣的發展空間。

市長會見愛達荷州 Little 副州長

市長與愛州前共和黨主席葉望輝相談甚歡

十五、 拜會美光(Micron)半導體公司

美光半導體公司是目前臺灣投資額最大的外資廠商，全球排名前5 大半導體製造商，在桃園及臺中均設有晶圓製造廠，近期在臺中設立後段封裝測試基地，將與晶圓製造廠結合在同一地點，未來將成立DRAM 卓越製造中心，形成一條龍式高效能製造支援組織，包括在生產端的產品工程、設備、製程、廠務，供應鏈、測試、檢測，還有資訊、大數據等支援端的職缺。

市長此行拜會美光半導體公司，由 Sanjay Mehrotra 總裁兼執行長接待，並介紹美光在全球的發展與佈局及在臺的投資與未來規劃，席間也對后里的地方建設進行討論，中部地區擁有 24 家大專校院及 31 所高中職，擁有豐沛人力資源，如何合作解決科技產業人才不足問題，以及后里地區生活機能不足，市長表示會針對該區規劃配套、健全投資當地的生活機能，有效吸引人才及留才在地服務，市府也將盡力予以協助媒合美光與在地需求，讓臺中成為美光海外最佳合作夥伴。

市長與美光團隊合影

市長與 Sanjay Mehrotra 總裁互贈禮物

十六、拜會樹城（Boise）市議長兼副市長 Elaine Clegg 及簽署兩市友好城市協定書

樹城(Boise)為愛達荷州首府，為愛達荷州最大的城市，工、商及科技業發達，北美州第二大超商艾伯森(Albertsons)、美光科技（Micron）及惠普科技〈HP〉等公司均有相當規模的生產製造工廠設於此地，全美最大的 J. R. Simplot Company 糧食及農產業公司總部也位於樹城。其中美光科技在臺中中部科學工業園區管理局后里園區設有晶圓廠，並規劃於該廠成立該集團之全球 Dram 製造中心及半導體人才培育中心，目前是我國最大外資公司，也是 ICT 與半導體產業記憶體技術來源夥伴，對於未來記憶體產品與技術的演進，以及臺中半導體產業發展影響極具影響性，也創造本市不少的就業機會。

市長表示，本市與樹城締結友好城市關係，有助於臺美之間的經貿、文化、教育等領域之交流合作，而且臺灣目前最大外資廠商美光公司(Micron)就位於樹城，該公司已在臺中創造許多就業機會，臺中靜宜大學也將與樹城州立大學簽署合作備忘錄，針對交換學生進一步合作，有助於解決兩市高科技產業及國際人才需求，在友好關係基礎下，未來將可產生更多面向合作，另外，樹城名字由來為多樹之意，與 2018 臺中世界花卉博覽會 GNP(Green, Natural, People)的理念有相同意味，市長特別邀請樹城市長、副市長參加明年 2018 臺中世界花博。

市長與 Boise 市議長兼副市長 Elaine Clegg 簽署友好城市儀式

十七、 本府經濟發展局與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄

愛達荷州航太聯盟(IDA)是由愛達荷州內的飛機製造商、飛機零件供應商、機場、教育機構、飛機服務廠商及飛機內裝廠商等公司所組成，於 2011 年創立，現任聯盟主席為 Homy Panahi，目前會員公司數約為 42 家。

本次由臺中市政府經濟發展局呂曜志局長與愛達荷州航太聯盟 Homy Panahi 主席雙方簽署合作備忘錄，市長與愛達荷州副州長 Brad Little 共同見證，簽約儀式前，由臺中市政府經濟發展局江振瑋專門委員與 PKG 首席財務長 Cheryl Parker 進行雙方航太產業簡報，並且與智慧機械推動辦公室國際組陳俊組長、Homy Panahi 主席進行交流討論。本次合作以飛機製造及機體零件製造維修為合作方向，提升雙方航太零件設計、製造、組裝及維修能量，並協助雙方廠商共同爭取全球航空市場商機。

市長表示臺中被中央指定成為智慧機械之都並發展航太產業，而愛達荷州的航太產業相當有名，也擁有完整產業聚落，這次與愛達荷州航太聯盟簽署合作，未來雙方如舉辦相關航太展覽時，應積極邀請對方帶團參展，並引進愛達荷州相關航太技術、人才及市場，藉此協助廠商取得擴大與國際企業的合作契機，希望能提高臺中航太產業未來國際競爭力。此次與愛達荷州航太聯盟的經貿交流合作為基礎，建立與美國各州政府的關係，也是城市外交的一環，希望落實臺灣走向國際之新外交策略，透過城市外交，由下而上帶動雙邊政府更緊密的關係。

經發局專門委員簡報臺中市航太產業發展

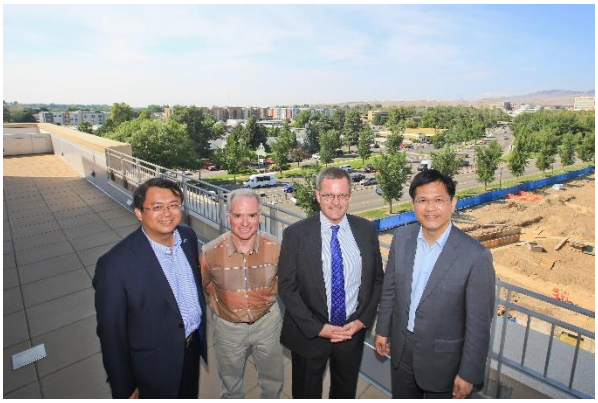
臺中市經濟發展局與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄合影

十八、參訪樹城州立大學及「愛達荷州中小企業科技諮詢輔導中心」

樹城州立大學是愛達荷州內規模最大、入學標準最嚴格且註冊率最高的一所研究大學，近期積極推動與本市靜宜大學等國際學校之交流合作。TechHelp Manufacturing Assistance 則是愛達荷州政府設立之產業輔導機構，擁有龐大的外部顧問團隊，具有豐富的產業經驗，做為媒合平台，協助業者取得外部顧問諮詢的資源，如同傳統之育成中心或創新創業的加速器，將大學的研發能量與產業界結合。

市長此行首先會見樹城州立大學校長 Bob Kustra，就該校與本市之高等教育及人才培訓議題交換意見；另參訪 TechHelp Manufacturing Assistance，由樹城大學創新設計學院副教授 Jack Marr 接待，並由 TechHelp 行銷經理 Bill Mullane 簡報 TechHelp 在產業輔導與產學合作的範例與經驗，該機構提供給產業界的服務包括技術研發支援、人員訓練與公共政策的宣導等，主要服務對象為愛達荷州的製造業者、食品加工業者與創業者等。市長表示透過本次交流未來可以 TechHelp 作為中介平台，雙方企業可在產業技術發展與製造層面上尋找互補合作的機會，有助於臺中企業後續與愛達荷州進一步發展合作。

市長聽取 TechHelp 簡報



市長及經發局長與 Jack Marr 副教授及 Bill Mullane 行銷經理合影

肆、心得與達成效益

一、 國際招商奏效，促進本市產業接軌國際。

臺中擁有大肚山 60 公里黃金縱谷，產業基礎深厚，中央政府的 5+2 產業創新計畫即以臺中為核心發展智慧機械及航太產業，打造臺中成為智慧機械之都。為達成目標，市府須扮演一個產業媒合平台，平常提供產業發展的支持系統，並積極深入了解本市產業結構及需求，於世界各地設定國際合作夥伴，並引進相關技術資源，期能結合各界力量，共同促進產官學研合作，以提升臺中在智慧機械領域的競爭力，並協助臺灣在地企業符合國際認證質量標準，以拓展國際市場，連結國際。本次參訪成效如下：

（一）美光（Micron）是目前臺灣投資額最大之外資公司，主要生產基地在臺中，是本市招商重要對象之一，此行拜會美光 Sanjay Mehrotra 總裁兼執行長，了解美光在臺中投資的需求，並協助其解決產業面臨困難，美光旋即於 9 月初宣布將在臺中擴廠並增加投資，預計可以增加至少 1,000 個以上工作機會。

（二）市長此行代表臺中市政府與洛克威爾（Rockwell）、工業技術研究院、精密機械研究發展中心，四方簽署合作備忘錄，由臺中市政府導入國外先進機械產業業者資源，另三方則協助本市產業建立智慧機械製造技術及設備導入支援等事項，共同推動本市智慧機械技術研發升級，促進產業高效率化及智慧化。洛克威爾除了將在本市精密機械園區建置一條智慧機械示範線，以作為其在臺灣的實驗室，更應邀於 2 年內在臺中設立分公司，以強化臺中智慧機械產業發展能量，建構智慧機械體系，促進產業邁向智慧製造目標前進。

（三）臺中擁有許多精密機械產業，而智慧製造未來趨勢是結合雲端

科技、大數據分析與物聯網等技術；市長此行見證 Acer 與工業技術研究院雙方簽署合作備忘錄，共同推動工業技術研究院智慧機械在臺中精密機械園區的示範線建置，導入 Acer 雲端技術及人工智慧技術，協助輔導在地精密機械產業朝智慧製造方向邁進，以接軌國際，另未來臺中將成立的水滴智慧營運中心，也希望選擇宏碁作為備援機房。

（四）參訪 Apple 美國總部，這是臺灣首次正式官方拜會，目前臺中逢甲大學已獲 Apple 認證，成立 Apple RTC 區域教育培訓中心（Apple Regional Training Center），訓練 APP 人才，透過這次的參訪，將深化本市轄內之逢甲大學與 Apple 的合作，加強臺中軟體開發人才培訓。

（五）臺中為智慧機械及航太產業聚落，市府積極推動機械與航太產業結盟合作，這次前往愛達荷州與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄，將以飛機製造及機體零件製造維修為合作方向，共同提升雙方航太零件設計、製造、組裝及維修能量，並協助雙方廠商爭取全球航空市場商機。

（六）本次參訪 NVIDIA、Acer、SAP 及 LILEE Systems 等公司，讓此行訪團了解其在人工智慧（AI）、大數據（Big Data）、雲端(Cloud)等方面物聯網科技創新的運用，即此行目的之一協助本市產業運用物聯網科技創新技術，將本市硬基礎製造能力創新研發各項應用，發揮智慧製造軟實力的成效，希冀臺中產業加快升級腳步，有效協助本市產業拓展國際市場接軌國際外，也積極透過與國外企業合作成功經驗將物聯網科技運用在本市各項公共建設及服務，以建構本市成為以人為本永續宜居智慧城市。

二、 與海外臺僑互動交流，接軌國際人脈，引進各式資源，推動城市外交。

大量臺灣留學生到美國求學，或遠離家鄉赴美國打拼，歷盡辛酸後在美國落地生根，用自己的所學和勤奮回饋美國社會，在各個領域都能有傑出表現，也促進美國在各面向的蓬勃和多元發展，各臺僑致力奉獻當地社會及回饋家鄉外，亦積極推動臺灣與美國各城市關係的友好發展。

本次參加美國國際童玩節係由「北加州臺灣文化體育協會」每年暑假於加州庫比蒂諾市紀念公園舉行，由該協會創始人洪順五夫婦編列預算，約 600 位國際志工協助推動，今年邀請偏鄉兒童參加童玩節表演，有助偏鄉兒童拓展視野，將臺灣文化推向國際，也為兩地兒童提供國際文化交流機會。而臺中市能與庫比蒂諾市簽署友好城市協定，即是有賴臺裔張昭富議員大力支持推動，才能讓本市惠文高中，率先試辦「美國科技文化」國際教育跨國選修課程，在教育方面交流已具成效，也提升臺中在國際能見度。

另外本次行程中透過北加洲臺灣同鄉聯合會及北美工程師協會引薦，與當地表現傑出的臺僑企業及地議員等政要有更深一步互動，未來可由市府擔任平臺，透過資訊交流，讓本地業者與國際企業有合作管道，並可媒合引進國外資金投資臺中新創事業及進行國際招商，另推動本市與美國各城市友好關係發展，未來可藉由臺僑力量引進各式合作模式，推展多元城市外交。

三、 建立友好城市關係，加深雙邊國際合作，增進兩國情誼。

與美國各城市間建立友好城市關係及經貿、教育、文化等各式合作，可強化兩國（州）之間友好情誼，城市間有了具體且頻繁交流後，會帶來對雙邊中央及地方政府的實質影響力，進而啟動正向循環，持續深化雙方國際合作關係，增進兩國情誼；此行本市與愛達荷州首府樹城（Boise）建立友好城市關係，企業總部設在樹城之美光科技，與本市進入更密切長期合作關係，也為本地創造不少就

業機會。而臺中靜宜大學也於本年 10 月 2 日與樹城州立大學簽署合作備忘錄，共同推動「國際企業學士 2+2 雙聯課程」，以促進臺美智慧製造、半導體、物聯網的人才培育及交流，有助於解決雙方未來高科技人才需求；此外愛達荷州副州長也特別出席見證本市與愛達荷州航太聯盟簽署合作備忘錄，並協助雙方廠商爭取全球航空市場商機；另外庫比蒂諾市政府已將國際童玩節列為年度重要大型活動之一，該國際童玩節活動主軸即為「看見臺灣」，有助於推廣臺灣文化，增進臺灣國際能見度；以上各實例將具體影響雙邊人民與企業彼此往來與互動，進而由下而上加深彼此城市與國家合作關係及人民情誼，有助於臺美關係發展。

四、 借鏡奧克蘭運動家隊球場經驗，作為本市棒球運動休閒園區規劃參考，推動臺中成為運動城市。

健康的市民是臺中最大資產，市府希望配合 2019 東亞青運，打造臺中成為運動城市，並已在今年四月成立運動局，積極推動運動休閒廊帶，由西屯區到北屯區，沿著環中路、74 號快速道路，串聯起洲際棒球場、多功能運動中心、朝馬國民運動中心，以及興建網球中心。

其中臺中洲際棒球場旁的多功能運動中心（又稱迷你蛋）是運動休閒廊帶的重要地標，與周邊腹地結合，是一個以棒球與運動為主題的休閒園區，也是全臺首座棒球運動休閒園區。多功能運動中心本身符合國際標準，可作奧運比賽項目場地，適合舉辦運動賽事、音樂會、演唱會等多種形態的休閒活動，更是 2019 年臺中東亞青年運動會的競賽場館之一。

本次透過大聯盟奧克蘭運動家隊之主場參訪，深刻了解奧克蘭

運動家隊球場從球員訓練、比賽、賽後媒體訪問室，到球迷和造訪民眾之座席和公共休閒區域，皆有完善的考量，不但讓球員可以安心比賽，也讓球迷可以盡情觀賽；其球場內親子休閒區域的規劃以及民眾參與新址的公開票選決策，都顯示棒球為美國境內的重要全民運動象徵。另外，球場的多功能使用，例如：提供演唱會等活動之租借，除可以挹注球團營收，也可以增加區域性活動之多樣性，值得本市參考借鏡。

伍、建議

一、產官學研共同致力合作打造水滴智慧城，並使臺中市成為智慧城市典範。

此行見證及簽署了 4 個合作備忘錄並參訪眾多矽谷知名國際企業，促成產官學研各項合作，有助於在地產業創新研發各項物聯網科技及人才培育，本市得與中央合作並以城市作為平臺，在產業 4.0 之創新計畫中鼓勵各界以城市為定位，進行產業跨域整合，市府可運用民間創新研發能量，應用在本市各項建設及服務，公私齊力共同打造本市成為智慧城市典範，也藉由市政建設之改變及發展，如水滴智慧城、智慧能源、智慧交通、智慧商務及智慧居家服務等等，讓國際看見本市產業智慧化、創新化、國際化的競爭優勢。

二、與國際運動場及團隊建立友好關係，以推動臺中成為運動城市。

本次參訪之奧克蘭運動家隊與以臺中洲際棒球場為主場之中信兄弟隊，同樣以「大象」為吉祥物，同時，本市與中信集團共同贊助成立之城市棒球隊亦取名為「臺中運動家隊」，為促進並加強棒球交流，建議可以評估向奧克蘭運動家隊提議與中信兄弟隊締結姊妹隊之可行性，有助行銷本市為運動城市健康形象，及透過經驗交流使得本市棒球與運動園區成熟發展為國際賽事園區，藉由運動推廣拓展城市外交。