

臺中市政府公務出國或赴大陸地區報告提要

類別：其他

出國報告提要名稱：臺中市政府出席加拿大蒙特婁「第12屆大都會協會世界大會」	
含附件： ☐ 是 ☒ 否	
出國計畫主辦機關：秘書處	
聯絡人：曹凱雯 電話：04-22289111分機11404	
出國人員姓名/服務機關/單位/職稱 曹凱雯/臺中市政府秘書處/國際事務科/約聘人員	
出國類別：其他 ☒ 國際會議 ☐ 業務接洽 ☐ 表演 ☐ 比賽 ☐ 競技 ☐ 洽展 ☐ 海外檢測 ☐	
出國期間：106年6月15日至106年6月25日	出國地區：加拿大
報告日期：106年9月12日	
內容摘要：(500字以上)	
壹、摘要	
本府代表團一行前往加拿大蒙特婁（Montréal, Canada），參加2017年6月19日至22日由蒙特婁市政府與「世界大都會協會」（World Association of the Major Metropolises, 簡稱Metropolis）共同舉辦之「第12屆大都會協會世界大會」（XII Metropolis World Congress）及蒙特婁建城375周年慶祝活動。 本次會議係2016年12月底聯合國大會簽署「新城市議程」（New Urban Agenda）以來所召開最大的國際城市會議，主辦城市蒙特婁以「全球面臨的共同挑戰：重要城市的積極行動作為」（Global Challenges: Major Cities in Action）為主題，提供與會者討論影響城市人口及世界人口重要問題的機會，共同探討氣候變遷、經濟與永續發展及移民等議題，會議通過「蒙特婁宣言」（Montréal Declaration），指出城市扮演解決地方與全球問題及執行巴黎氣候協定的第一線重要角色，在國際談判與對話中，尤其應佔有一席之地。本次會議內容包括全體大會、主題會議、平行會議、研討會、法定會議及周邊會議等，共有來自全球88個國家，302個城市逾1,500位代表與會共襄盛舉，其中包括127位市長及「世界大都會協會」44個會員代表團。出席本次會議的我國城市為本市及新北市。 本次適逢3年1度召開的會員大會，會中通過蒙特婁市長 Mr. Denis Coderre 連任下屆主席，聯合主席分別為德國柏林（Berlin, Germany）市長 Mr. Michael Müller、中國廣州（Guangzhou, China）市長溫國輝、西班牙巴塞隆納（Barcelona, Spain）市長 Ms. Ada Colau、南非豪登省（Gauteng, South Africa）省長 Mr. David Makhura 及烏拉圭蒙特維多（Montevideo, Uruguay）市長 Mr. Daniel Martínez，婦女委員會主席為 Ms. Laura Pérez Castaño，任期為2017-2020年，新任期並聘任新秘書長 Mr. Octavi de la Varga。 在臺灣外交困境中，靈活運用城市參與國際組織活動的機會，推動城市外交及國民外交以接軌國際，由地方政府結合中央政策，走出外交的另一條活路，不失為正面積極的務實外交策略，在行銷城市的同時，也讓國際更進一步認識臺灣。	

貳、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1	臺中市政府秘書處	約聘人員	曹凱雯

參、目的

總部設於西班牙巴塞隆納 (Barcelona, Spain) 之「世界大都會協會」(World Association of the Major Metropolises, 簡稱 Metropolis) 成立於 1985 年，會員皆為擁有 100 萬以上人口之大都市，目前有 136 個會員城市，涵蓋全球逾 7 億人口，宗旨為提供會員城市一相互學習、開發革新、改革治理之國際交流平台及相關技術與財務援助，係一以城市及地方政府為成員主體之國際組織，亦屬「城市與地方政府聯合會」(United Cities and Local Governments, UCLG) 8 大分會 (亞太、非洲、歐亞、歐洲、中東及西亞、拉丁美洲、北美洲及大都會) 之一，為本市參與之重要國際組織。

「世界大都會協會」及「城市與地方政府聯合會亞太分會」(UCLG ASPAC) 於 2008 年簽署協議，擁有逾 100 萬人口之 UCLG ASPAC 會員自動成為「世界大都會協會」會員，本府爰自是時起成為「世界大都會協會」會員；協會每年召開 1 次年會 (Metropolis Annual Meeting)，每 3 年召開 1 次大會 (World Congress)。因「世界大都會協會」會員城市皆為都會型大城市，都會人口規模及重要性甚至不亞於聯合國成員國，且都會城市領導人具更高政治責任感，又都會城市所面臨之挑戰與問題類似，因此協會所召開會議皆吸引會員城市踴躍派員與會，互相交流學習。

為瞭解「世界大都會協會」組織運作及大會舉辦模式，本府首次參加 3 年召開 1 次之大會，期藉此熟悉會務運作及組織中重要人士，並運用參與國際組織活動的機會，推動城市外交及國民外交以接軌國際，由地方政府結合中央政策，走出外交的另一條活路，以正面積極的務實外交策略，在行銷城市的同時，也讓國際更進一步認識臺灣。本次會議主辦城市——加拿大蒙特婁 (Montréal, Canada) 享有「電動車城市」美名，代表團亦藉此機會汲取其在智慧交通方面的城市治理經驗。

代表團另藉於溫哥華 (Vancouver) 轉機之際，拜會本市友好城市本拿比 (Burnaby) 市政府，以維繫兩市友好關係，同時受邀參加當地僑界慶祝康安禮女士、陳葦蓁女士及馬博文女士等 3 位優秀臺裔人士當選加拿大卑詩省 (British Columbia, Canada) 新任省議員活動，表達祝賀之意。

此行利用參加國際會議及僑界活動之際，積極宣傳本市將於 2018 及 2019 年舉辦「臺中世界花卉博覽會」(Taichung World Flora Exposition)及「東亞青年運動會」(Taichung East Asian Youth Games)等國際活動訊息，歡迎各界踴躍參與盛會。

肆，過程

一、行程表

日期	地點	行程
106.06.15	臺北－舊金山	搭機經舊金山轉機
106.06.16	舊金山－溫哥華	搭機抵達溫哥華 拜會本拿比市政府 參加溫哥華僑界活動
106.06.17	溫哥華	參加溫哥華僑界活動
106.06.18	溫哥華－蒙特婁	搭機前往蒙特婁
106.06.19	溫哥華－蒙特婁	搭機抵達蒙特婁 參加「第 12 屆大都會協會世界大會」
106.06.20	蒙特婁	參加「第 12 屆大都會協會世界大會」
106.06.21	蒙特婁	參加「第 12 屆大都會協會世界大會」
106.06.22	蒙特婁	參加「第 12 屆大都會協會世界大會」
106.06.23	蒙特婁－溫哥華	搭機前往溫哥華轉機
106.06.24	溫哥華－臺北	搭機返臺
106.06.25	溫哥華－臺北	返抵臺北



第 12 屆大都會協會世界大會



加拿大蒙特婁會展中心

二、會議活動內容

本屆「大都會協會世界大會」以「全球面臨的共同挑戰：重要城市的積極行動作為」(Global Challenges: Major Cities in Action) 為主題，邀集世界各主要城市以及相關公、私部門、機構、社區、學者等產官學界重要決策者與會，共同達成以下目的：

- (一) 傳達世界各地市長的重要政治訊息和聲明。
- (二) 提出並學習來自全球的優良施政案例。
- (三) 藉由創新的網絡連結，豐富各種城市管理議題的討論內容。

本次會議共有來自全球 88 個國家，302 個城市逾 1,500 位代表與會共襄盛舉，其中包括 127 位市長及「世界大都會協會」44 個會員代表團；出席本次會議的我國城市除本市外，尚有新北市。

會後由出席會議之市長代表全體與會者，並結合本次同時召開「第 37 屆大會」(XXXVIIth General Assembly) 之「國際法語系城市市長聯盟」(L'Association Internationale des Maires Francophones, AIMF) 及其他與會之重要國際組織，如「城市與地方政府聯合會」(UCLG)、「C40 城市氣候領導聯盟」(C40 Cities Climate Leadership Group) 及「地方環境行動國際委員會」(International Council for Local Environmental Initiative, ICLEI) 等，共同簽署並發表「蒙特婁宣言」(Montréal Declaration)。

「蒙特婁宣言」(Montréal Declaration) 重要內容如下：

無論是在地方或國際層級，鑒於以下因素，我們（城市）都必須有所認知並責無旁貸擔負起應有的責任。

- (一) 目前已有高達 60% 比例的世界人口居住在城市地區，而且比例有不斷增加的趨勢。
- (二) 當前全球性問題，如經濟發展、氣候變遷及移民影響城市人口結構等，甚至地方性

的問題，如環境管理和生物多樣性、社會凝聚力和安全性也會對全球造成影響。

(三) 國際社會為因應全球挑戰而設定的目標，若無大都市及世界各城市和地方政府的參與和承諾勢將無法實現。

(四) 女性及其網絡連結在地方政府發揮重要功能，凸顯公共政策中的性別層面，確保有效行使兩性權利、提升「全民共同生活」條件、並且納入當地社區、保護我們的環境資產。

(五) 世界各地的城市及地方政府一直以來就在地方事務及國際議題上扮演重要角色。

因此，我們（城市）重申我們的決心與承諾如下：

(一) 在世界舞臺上發揮領導作用，並對解決影響城市人口和整個世界的地方及全球問題作出貢獻。

(二) 無論國際政治情勢如何，發揮我們的功能並確保有效執行「巴黎氣候協定」(Paris Agreement on Climate Change) 以及地方政府領導人對「氣候峰會宣言」(Declaration of the Climate Summit) 的決心，並將動員組成跨界的泛合作聯盟，以確保此攸關地球和人類未來之歷史性協議的成功。

(三) 致力執行「新城市議程」(New Urban Agenda) 及聯合國「永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs)。

(四) 特別是致力實現「永續發展目標」第 11 項，即確保城市與人類住居具包容、安全、韌性及永續性。

(五) 打造由居民設計、為居民設計的城市，實踐參與式和有效的大都市治理，以促進經濟發展、永續發展、社會凝聚力、性別平等及生活品質。

(六) 全力支持女性在城市和地方政府治理上擔負平等而有效的責任，在經濟和社會發展中發揮領導功能，而且能享有平等接受所有服務的機會。

(七) 團結一致面對暴力和恐怖主義，並透過和平共存的教育來解決城市暴力問題。

(八) 發揮多元的力量，共同提升生活條件品質。

(九) 積極與國家和國際組織合作。

最後，我們要呼籲國家和國際組織要有以下認知：

(一) 必須賦予城市相對的權力和資源以符合其的角色和責任。

(二) 城市和地方政府須在全球談判與對話中佔有一席之地，並發展出與其角色和責任一致、包含應有功能的治理模式。

會議包含開幕式、全體大會、平行會議及法定會議等，並安排市政參訪，詳述如下：

(一) 開幕式：

適逢蒙特婁建城 375 周年，大會開幕儀式以慶祝當地原住先民的智慧、知識和文化的方式開場，接著由蒙特婁市長，也是「世界大都會協會」主席 Mr. Denis Coderre、魁北克 (Québec) 總理 Mr. Philippe Couillard 及大會理事主席 Ms. Monique F. Leroux 致詞，3 人分別以「一個人走或許能使腳步速度加快，但我們一起走將能走得更遠」、「多元包容是所有問題的解決之道」及「期許這次大會將成為城市領導的轉折點」

總結，強調城市結盟的重要。



魁北克總理 Mr. Philippe Couillard



蒙特婁市長 Mr. Denis Coderre

(二)「全體大會」：

「全體大會」中最引人注目的是由加拿大廣播電臺主播 Mrs. Céline Galipeau 所主持之第 3 場會議，會中邀請到加拿大總理 Mr. Justin Trudeau、蒙特婁市長 Mr. Denis Coderre 及法國巴黎 (Paris, France) 市長 Ms. Anne Hidalgo 等人共同討論「城市是改革的驅動力及中央政府的夥伴」。加拿大總理 Mr. Trudeau 提到：「我們同樣在為人民服務，因此我們必須共同努力，因為對他們來說，他們並不在乎誰為他們服務，重要的是問題有沒有獲得解決。」巴黎市長 Ms. Hidalgo 強調「大城市是全球化的第一線，特別是氣候和難民問題，我們必須找到民眾還沒有想到的解決方案，而且是可以更大範圍的適用。」蒙特婁市長 Mr. Coderre 總結：「我們所處的環境僅是屬於全球村的一部分之生態系統，經濟現實使得我們必須將之整合在一起，為此，城市就發揮了關鍵作用。」

在依循本次會議主題的大原則下，召開 5 場全體大會如下：

1. 「改變中的世界：大都市的新領導」(The Changing World: The New Leadership of Metropolises)。
2. 「思考城市地區：智慧交通及都市發展」(Thinking the City Region: Smart Mobility and Urban Generation)。
3. 「城市是改革的驅動力及中央政府的夥伴」(Cities as Drivers of Chang and Partners of National Governments)。
4. 「一起住在城市中：如何打造融合的城市」(Living Together, Right to the City: How Can We Build Inclusive Cities)
5. 「共同邁向永續世界：全球城市形塑我們的未來」(Together for a Sustainable World: Global Cities Shaping Our Future)



加拿大總理 Mr. Justin Trudeau



平行會議

(三)「平行會議」：

17 場「平行會議」相關主題如下：

1. 「行動城市：全球議程的城市創意及地方執行」(Cities in Action: Urban Innovation and the Local Implementation of the Global Agendas)
2. 「智慧城市治理（永續發展目標第 16 項）的城市管理者計畫」(City Managers Program on Governance of Smart City “SDG 16”)
3. 「公開數據與治理」(Open Data & Governance)
4. 「安全與公共空間：性別平等的良好經驗」(Security and Public Space: Good Experiences from a Gender Approach)
5. 「城市是解決方案的核心—綜整永續發展策略」(Cities Are Central to the Solutions - Integrated Sustainable Development Strategies)
6. 「讓青年成為城市領導者」(Engaging Youth as Urban Leaders)
7. 「彭博慈善機構：解放政府不斷創新」(Bloomberg Philanthropies: Unlocking Continuous Innovation in Government)
8. 「大都市對新城市議程挑戰的應對之道」(Metropolises Meeting the Challenge of the NUA)
9. 「為未來交通運輸做準備」(Preparing the Future of Mobility)
10. 「城市自我重建」(Rebuilding the City upon Itself)
11. 「城市觀察站及城市治理 / RESAUD 網絡：非洲法語系國家的治理與安全」(Urban Observatories and the Governance of City-Regions / The RESAUD Network: Governance and Security in French-Speaking Africa)
12. 「打破建築物節能障礙的城市與業界夥伴關係」(City-Business Partnerships that Break the Barriers to Energy Efficiency in Buildings)
13. 「公民參與和公開透明的新方法」(New Approaches for Citizen Participation and Transparency)

14. 「支持大都會地區執行新城市議程的夥伴關係和工具」(Partnerships and Tools to Support Metropolitan Areas for the Implementation of the NUA)
15. 「在城市交通運輸改革中掌握機會：透過公部門領導和創新改造交通運輸部門」(Seizing Opportunities in the Urban Mobility Revolution: Transforming Transit Agencies, through Public Sector Leadership and Innovation)
16. 「蒙特婁的社會經濟：一個適合企業、社會創新和住居生活的生態系統」(The Social Economy in Montréal: An Ecosystem to Serve Entrepreneurship, Social Innovation and Living Together)
17. 「促進社會融合的城市安全與犯罪防治計畫」(Urban Safety & Crime Prevention Planning for Social Integration)

(四)「法定會議」(Statutory Meeting)：

屬大會內部會議，於大會期間舉行「區域秘書會議」(Regional Secretaries Meeting)、
「大都會婦女會議」(Metropolis Women Meeting)、「大都會執行財務委員會會議」
(Metropolis Executive Financial Committee Meeting)及「大都會理事會議」
(Metropolis Board of Directors Meeting)等會議。在3年1度的會員大會中通過蒙
特婁市長 Mr. Denis Coderre 連任下屆主席，聯合主席分別為德國柏林 (Berlin,
Germany) 市長 Mr. Michael Müller、中國廣州 (Guangzhou, China) 市長溫國輝、
西班牙巴塞隆納 (Barcelona, Spain) 市長 Ms. Ada Colau、南非豪登省 (Gauteng, South
Africa) 省長 Mr. David Makhura 及烏拉圭蒙特維多 (Montevideo, Uruguay) 市長
Mr. Daniel Martínez，婦女委員會主席為 Ms. Laura Pérez Castaño，任期為 2017-2020
年，新任期並聘任新秘書長 Mr. Octavi de la Varga。



「大都會理事會議」



「大都會理事會議」

(五)「市政參訪」：

主辦城市蒙特婁以「顛覆性創新」(Disruptive Innovation) 的概念運用於城市治理成為焦點議題，智慧交通即是最佳實例，並以「電動車城市」自居，大會特別安排與會者參觀其「高等技術學院」(École de Technologie Supérieure, ETS) 專門研發加速器的 CEN Tech 育成中心，並實地參觀街頭隨處可見之電動車充電設備。



CEN Tech 育成中心



市政參訪



電動車充電站



電動車充電站標示

知名的「蒙特婁會展中心」(Palais des Congrès de Montréal)，是一個結合會議和展覽為一體的多功能會議中心，軟硬體設備完善；本次會議在此舉行，會議期間同時使用相當多會議室及活動空間，其中設計了一大型開放空間——「交流中心」(Hub)，作為交流、網絡連結及知識探索的真正平臺，各式活動提供城市代表及專家們在此進行對話、經驗交換及教育學習，創造許多知識交流與合作的機會。

在大會精心設計規劃下，本次會議會場具 4 大特色如下：

- (一) 豐富多元的會議內容：知名國際講者演講及創新城市方案介紹。
- (二) 許多網絡連結的機會：透過虛擬網絡平台，進行商務服務和社交活動。
- (三) 開放的交流互動中心：促進與會者討論、互動、網絡連結及探索的空間。
- (四) 活躍自由的現場活動：開放式的城市工作坊、休息時間及現場自由活動。

大會針對此次會議設計專屬 App，於出席者報到同時提供設定服務，因本次會議規模較大，大小會議同時於會展中心各會議室舉行，App 的使用可讓與會者輕鬆掌控大會流程，出席者可依有興趣議題之會議，進行設定以提醒會議時間地點及相關資訊，是智慧科技與會議結合的新趨勢。



Hub 區交流論壇



Hub 區電動自行車展示

三、參與會外相關活動及達成效益

- (一) 代表團於會員大會後，親向蒙特婁市長 Mr. Denis Coderre 道賀成功連任下 (2017-2020 年) 屆主席，並向其介紹本市將於明年主辦「2018 臺中世界花卉博覽會」，歡迎蒙特婁市參加，Mr. Coderre 市長亦感謝本市對其及「世界大都會協會」之支持，期盼本市未來能多參與協會活動。



蒙特婁市長 Mr. Denis Coderre



UCLG 主席 Mr. Parks Tau

(二) 南非約翰尼斯堡 (Johannesburg, South Africa) 前市長 Mr. Parks Tau，目前是 UCLG 主席及「南非地方政府協會」(South African Local Government Association, SALGA) 主席，向來積極參與國際事務，去年在哥倫比亞波哥大 (Bogotá, Colombia) 舉行之 UCLG 的 3 年 1 次大會中強力動員，在激烈的競爭下當選下 (2016-2019 年) 屆主席；代表團特別向其致意，並邀請其參加本市將於 2018 年舉辦的世界花卉博覽會，主席 Mr. Tau 亦邀請市長出席預訂於本年 12 月 7 日至 10 日在中國杭州舉行之「2017 年城市與地方政府聯合會執行局委員會會議暨世界理事會議」(2017 UCLG Executive Bureau and World Council)。

(三) 代表團透過在公共運輸的單車分享系統及停車系統具豐富經驗的「8D 科技公司」(8D Technologies) 全球商務部門資深主管 Mr. Nicolas Bohly 引介下，前往拜會大蒙特婁區 ASVDA-IVÉO 執行長 Mr. Benoit Balmana，聽取有關智慧交通、電動車與交通控管中心之成熟運作經驗，代表團亦向其介紹本市水湳智慧園區之規畫願景，是極為完整適合之試驗場域，另「大臺中山手線」未來亦需建置前瞻智慧交通，可學習其豐富的實務經驗。



拜會大蒙特婁區 ASVDA-IVÉO 執行長
Mr. Benoit Balmana



韓國首爾婦女與家庭基金會會長
Ms. K.H. Angela Kang

(四) 代表團向「蒙特婁國際組織」(Montréal International) 策略分析主管 Mr. Arnaud Dion 介紹本市設立 INGO 中心的構想，因該組織工作內容與本府推動本項業務內容類似，本府可以學習其籌辦經驗，也可互為夥伴關係，擴大合作網絡。除此，代表團亦會晤本次與會之其他國際組織，如「全球社會經濟論壇」(Global Social Economy Forum) 秘書長 Ms. Laurence Kwark、法國「公共政策辯論國家委員會」(Commission Nationale du Débat Public, CNDP) 主席 Ms. Christian Leyrit、紐約「婦女環境及發展組織」(Women's Environment and Development Organization, WEDO) 主席 Ms. Soon-Young Yoon、韓國「首爾婦女與家庭基金會」(Seoul Foundation of Women & Family) 會長 Ms. K.H. Angela Kang 等，建議其若考慮於海外設立分部，臺中市位居亞太地區重要地理位置，不妨將臺中市 INGO 中心列為首選。



南非 Aboisso 市市長 Mr. Mamadou Kano



UCLG Ms. Kate Kim

(五) 因本府為另一國際城市組織「城市與地方政府聯合會」(UCLG) 2016-2019 年世界理事及執委，代表團特別會晤 UCLG 出席代表 Ms. Kate Kim，Ms. Kim 向代表團說明 UCLG 目前會務推動情形，並邀請本府出席預訂於本年 12 月 7 日至 10 日在中國杭州舉行之「2017 年城市與地方政府聯合會執行局委員會議暨世界理事會議」(2017 UCLG Executive Bureau and World Council)。

四、會前參與溫哥華僑界活動

(一) 本府代表團於前往加拿大蒙特婁參加「第 12 屆大都會協會世界大會」前，藉於溫哥華 (Vancouver) 轉機之際，拜會本市友好城市本拿比 (Burnaby) 市政府，由市議員兼副市長 Mr. Paul McDonell 及最資深市議員 Mr. Pietro Calendino 率市府官員代表接見，席間副市長 Mr. McDonell 提出兩市可考慮締結姊妹市的建議，代表團亦正面回應，表示樂觀其成；兩市係於 2007 年 6 月 8 日由現任市長 Mr. Derek Corrigan 率團訪問本市時簽署「高科技城市宣言」，建立兩市高科技產業聯繫，加強雙方科學、技術及經濟合作，並於 2009 年 5 月 22 日簽署「友好城市宣言」。



市府代表團拜會 Burnaby 市政府



市府代表團拜會 Burnaby 市議員兼
副市長 Mr. Paul McDonell

- (二) 代表團並於溫哥華參加僑界慶祝康安禮女士、陳華蓁女士及馬博文女士等 3 位優秀臺裔人士當選加拿大卑詩省 (British Columbia, Canada) 新任省議員活動，為唯一受邀出席之我國城市，於活動中轉致蔡總統賀函及林佳龍市長賀函，同時發表演說，介紹本市現況及中央政策，獲得在場人士熱烈回響；會後並邀請 3 位新任省議員訪問本市，共同推動雙邊合作交流，其中陳華蓁省議員為臺中市人，表示將竭力促進本市與卑詩省之未來發展。



於溫哥華僑界慶祝活動發表演講



與臺裔 3 位加拿大卑詩省新任省議員、加
拿大臺灣同鄉會長江文基、大溫哥華臺灣
同鄉會長張理瑋合影

- (三) 代表團另受邀於大溫哥華臺灣同鄉松齡會、臺加文化協會及大溫哥華臺灣同鄉會發表演說，與旅外僑胞分享家鄉事，介紹本市目前推動之重要施政計畫，如設立 INGO 中心等。



大溫哥華臺灣同鄉松齡會



臺加文化協會

伍、心得

- 一、「世界大都會協會」會員城市皆為都會型大城市，都會人口規模及重要性甚至不亞於聯合國成員國，且都會城市領導人具更高政治責任感，又因都會城市所面臨之挑戰與問題類似，因此協會每年召開年會皆吸引會員城市踴躍派員與會，互相交流學習，本次會議為3年1次大會，規模更勝年會。代表團藉此機會參與國際組織會務，並觀摩學習舉辦會議之相關運作細節。
- 二、在國際城市組織中，城市間互為權益平等之會員，不涉國家政治層面之爭議，在臺灣外交困境中，更應靈活運用城市參與國際組織活動的機會，推動城市外交及國民外交以接軌國際，由地方政府結合中央政策，走出外交的另一條活路，不失為正面積極的務實外交策略，在行銷城市的同時，也讓國際更進一步認識臺灣。
- 三、今年適逢蒙特婁建城375周年，蒙特婁市政府利用這個機會舉辦許多慶祝活動，爭取主辦此次會議即是其一，以多元化慶祝活動呈現城市進步的風貌，街道上隨處可見慶祝旗幟及標語，讓人置身歡樂氛圍，感受城市慶祝氣氛；本市舉辦大型活動時，亦可仿此做法，善於利用公共空間，讓市民感受自己也是活動的一份子，激發其參與度與榮耀感，凝聚市民向心力，提升對城市之認同感。
- 四、因與會人數眾多，大會於報到處設置各式多元服務窗口，如議程、交通、參訪、業務專業媒合等，讓出席者針對需求至服務窗口尋求協助，相較於設置單一服務台的情形，可快速紓解人潮，避免因耗費時間而影響服務效率及品質，與會者可即時獲得協助，工作人員亦可在所分配之服務項目下，提供較專業且精確的單一服務；本府即將於2018年及2019年舉辦世界花卉博覽會及東亞青年運動會等大型國際活動，屆時將湧入大量人潮，為提高服務效率及品質，可參考學習其做法，並及早做出完善規劃。

陸、建議

- 一、代表團拜會本市友好城市本拿比(Burnaby)市政府時，該市議員兼副市長 Mr. Paul McDonell 提出兩市可考慮締結姊妹市的建議；基於該市現任市長 Mr. Derek Corrigan 於 2007 年 6 月 8 日與 2009 年 5 月 22 日兩度率團訪問本市時，分別與本市簽署「高科技城市宣言」及「友好城市宣言」的良好基礎下，可依其建議，研議推動兩市建立姊妹市關係，同時邀請本拿比參加本市 2018 花博，並希望藉此引進溫哥華知名之園藝。
- 二、「2017 年城市與地方政府聯合會執行局委員會議暨世界理事會議」(2017 UCLG Executive Bureau and World Council) 預訂於 2017 年 12 月 7 日至 10 日在中國杭州舉行，UCLG 主席 Mr. Parks Tau 及出席代表 Ms. Kate Kim 邀請市長率團出席；因本府為 UCLG 2016-2019 年世界理事及執委（我國唯一一席），建議研議派員參加。
- 三、代表團與「蒙特婁國際組織」(Montréal International) 策略分析主管 Mr. Arnaud Dion 介紹本市設立 INGO 的構想，因該組織工作內容與本府推動本項業務內容類似，本府可以學習其籌辦經驗，進而擴大合作網絡。
- 四、代表團再次利用機會向與會國際人士介紹本市 2018 年主辦世界花卉博覽會及 2019 年主辦東亞青年運動會的訊息；建議請花博行銷單位提供相關資料刊登於國際組織之期刊或會訊，如 UCLG、UCLG ASPAC 及 Metropolis 等，以達到更全面性之行銷效益。