

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：參訪）

臺中市政府赴法國進行 市政暨產業交流合作 出國報告

服務機關：臺中市政府

姓名職稱：林佳龍市長等

派赴國家：法國

出國期間：106年6月17日至25日

報告日期：106年8月24日

目 錄

摘要	3
壹、出國人員名單	4
貳、目的	4
參、行程紀要	5
一、參訪日程暨交流合作項目	5
二、參訪物聯網新創公司 Sigfox	6
三、參訪土魯斯市政建設	7
四、拜會大土魯斯副市長	8
五、參訪空中巴士 (Airbus) 總部	10
六、「航空日報」新聞網總編輯 Romain Guillot 專訪	11
七、參加巴黎國際航太展 (SIAE) 臺灣館國際聯合記者會	12
八、參訪維葉特公園 (Parc de la Villette)	13
九、參訪臺中精機法國分公司暨與費里耶爾特盧昂布里市之市長交流	14
(一) 參訪臺中精機法國分公司	14
(二) 與費里耶爾特盧昂布里市之市長交流	15
十、參訪法國企業聯盟 (MEDEF) 總部	16
十一、臺中市政府產業交流暨招商晚宴	17
十二、出席巴黎國際航太展暨與達梭系統 (Dassault System) 公司、財團法人工業技術研究院於臺灣館簽署三方合作備忘錄、參訪加拿大國家館及加國龐巴迪機隊等	18
十三、參訪達梭系統 (Dassault System) 總公司	20
十四、拜會巴黎副市長	21
十五、參訪巴黎城市規劃研究院 (APUR) 暨貝西村現場踏勘	22
十六、參訪環法自行車賽阿莫里體育組織 A.S.O.總部	24
十七、出席 2017 臺法航太暨智慧機械論壇	25
十八、參訪法國電力 (EDF) 集團總部	26
十九、參訪巴黎綠蔭步道 (Promenade plantée)	27
肆、心得與達成效益	28
一、強化經貿交流，增進本市產業國際發展動能	28
二、借鏡法國先進都市計劃策略與規劃，打造本市成為國際級文化大城	30
三、透過各領域交流合作，以城市外交策略打造國際友善環境	31
伍、建議事項	31
一、連結國際產業資源，打造本市成為物聯網應用及智慧城市示範區	31
二、落實合作備忘錄簽署內容，將本府合作平臺搭橋效益極大化	31
三、借鏡巴黎都市計畫相關規劃與經驗，積極促進本市舊城區再生	32
四、主動設定國際合作目標，帶動國際城市間多元面向交流	32

摘要

本府刻正以「智慧、低碳、創新」為主軸，推動智慧城市各項建設，為協助本市智慧機械及航太相關業者拓展國際行銷通路，導入智慧技術協助精密機械升級為智慧機械並促進機械產業跨入航太市場，活用本市文化特色進行城市行銷，擴大國際人脈網絡奠定合作契機，深化城市間交流與合作面向，本府應法國在臺協會邀請，由市長率團前往該國進行市政及產業交流，期間前往巴黎及土魯斯，拜會 2 個城市的副市長、參訪 7 個產業機構、參加國際航太展出席國際記者會並接受國際媒體專訪、參與臺法國際產業論壇，並簽署「臺中市政府、財團法人工業技術研究院與達梭系統三方合作交流備忘錄」；行程內容呼應本府各項重大政策，包括 2018 臺中世界花卉博覽會（以下稱 2018 花博）、智慧城市、舊城區再生、智慧機械及航太產業、物聯網、自然永續城市、大車站計畫及綠空鐵道公園等議題，連結產官學界資源，評估其措施與案例可資參考之處，加速本市成為具前瞻性及創意性的國際城市，並尋求法國企業挹注資源於臺中建設或與本市業者合作之機會。

壹、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1.	臺中市	市長	林佳龍
2.		副市長	張光瑤
3.	臺中市政府秘書處	處長	李如芳
4.	臺中市政府經濟發展局	局長	呂曜志

貳、目的

法國在臺協會（Bureau Français de Taipei, BFT）紀博偉主任（M. Benoît Guidée, Directeur）肯定臺灣是法國在亞洲地區最具吸引力的重要夥伴，盛讚本市與法國在文化、新創科技及智慧城市領域上具有相當高的互補性，到任以來曾多次蒞臨本府拜會、參與活動並與市長互動交流，力邀市長訪法強化雙邊交流、拓展合作空間。考量法國為本市前進歐洲的重要樞紐，藉由建構本市與法國其他城市間多重的合作交流橋樑，將有助擴大大市智慧機械及航太等產業的國際版圖，同時透過國際人脈網絡達成宣傳 2018 花博、2019 東亞青年運動會、2020 國際蘭展之效益，推廣臺中這座備受國際媒體讚揚的「臺灣最宜居城市」予國際人士，以促進實質觀光與經貿的交流機會，爭取更多國際大型賽會於本市舉辦，吸引全球目光聚焦臺中，帶動城市行銷。本次邀集智慧機械及航太等數十個產學研機構代表共同赴法國土魯斯及巴黎，推動城市外交，導入都市再生動能，攜手中央並結合民間資源與力量打造臺中成為智慧機械之都，驅動產業轉型升級，鞏固臺中在全球的競爭定位。

參、行程紀要

一、參訪日程暨交流合作項目

日期	時間、地點	行程規劃
6/17 (六)	下午 臺灣→巴黎	搭機飛往法國巴黎
6/18 (日)	上午 巴黎→土魯斯	轉機飛往法國土魯斯
	下午 土魯斯	參訪物聯網新創公司 Sigfox 參訪土魯斯市政建設
6/19 (一)	上午 土魯斯	拜會大土魯斯副市長
	下午 土魯斯→巴黎	參訪空中巴士 (Airbus) 總部 轉機飛往法國巴黎
6/20 (二)	上午 巴黎	「航空日報」新聞網總編輯 Romain Guillot 專訪 參加巴黎國際航太展 (SIAE) 臺灣館國際聯合 記者會 參訪維葉特公園 (Parc de la Villette)
	下午 巴黎	參訪臺中精機法國分公司暨與費里耶爾特盧昂 布里市之市長交流 參訪法國企業聯盟 (MEDEF) 總部 臺中市政府產業交流暨招商晚宴
6/21 (三)	上午 巴黎	出席巴黎國際航太展暨與達梭系統 (Dassault System) 公司、財團法人工業技術研究院於臺灣館簽署三方合作備忘錄、參訪加拿大國家館及加國龐巴迪機隊等
	下午 巴黎	參訪達梭系統 (Dassault System) 總公司

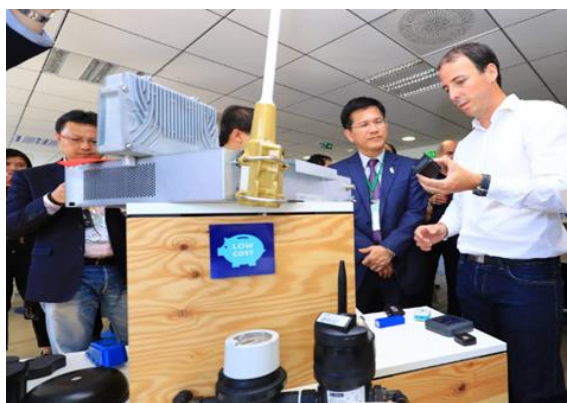
日期	時間、地點	行程規劃
6/22 (四)	上午 巴黎	拜會巴黎副市長
	下午 巴黎	參訪巴黎城市規劃研究院（APUR）暨貝西村現場踏勘 參訪環法自行車賽阿莫里體育組織 A.S.O.總部
6/23 (五)	上午 巴黎	出席 2017 臺法航太暨智慧機械論壇
	下午 巴黎	參訪法國電力（EDF）集團總部 參訪巴黎綠蔭步道（Promenade plantée）
6/24~25 (六~日)	上午 巴黎→臺灣	搭機返抵臺灣

二、參訪物聯網新創公司 Sigfox

Sigfox 是一家法國物聯網新創公司，創建連接低功耗設備的無線網絡，擁有成本低、耗電量低、全球覆蓋率高等優勢，包括森林火災、地震海嘯，均可透過 Sigfox 的感應器偵測，並連續發送少量數據，以利相關單位執行預防工作。市長於本（2017）年 6 月 18 日率團參訪 Sigfox，由該公司全球網路暨營運副總裁 Rodolphe Baronnet-Frugès 全程接待。Rodolphe Baronnet-Frugès 表示，Sigfox 為第一個在全球物聯網上提供蜂窩連接的公司，其基礎設施完全獨立於現有的網絡（如電信行動網路），將超窄頻（UNB）低功耗廣域網路（Low Power Wide Area Network；LPWAN）技術內嵌於為數眾多的連網裝置上，因為不需要 IP 授權費、UNB 技術耗電量又低，因此能滿足 IoT 應用的低功耗、低成本需求，對於 IoT 應用的加速發展，可以帶來很大的幫助。目前 Sigfox 已經在英、法、西、美、巴西，以及紐澳等超過 31 個國家提供服務，並且打造自身的 IoT 生態系統。利用物聯網將生活中的每一個物件加以整合串聯，推出創新服務，

讓人類的生活更加便利。

Sigfox 總部位於法國土魯斯，是空中巴士最重要的生產基地，提供空中巴士製造、維修、物流等相關軟體設計應用；本市精密機械產業發達，擁有 60 公里產業聚落，涵蓋智慧機械、航太、工具機及關鍵零組件，中央政府規劃以本市為核心發展智慧機械及航太產業，打造臺中成為智慧機械之都，在硬體產業蓬勃發展的現況下，更需要軟體及網路的配合，而 Sigfox 在物聯網與技術應用上已相當成熟，市長在聽取 Sigfox 簡報後，實際操作體驗物聯網的相關應用，深入了解 Sigfox 如何將技術應用於工業領域、法國空中巴士 Airbus 物流追蹤及物聯網谷(IOT Valley)。盼藉由本次市長率團參訪，了解硬體與軟體之間如何完美結合，未來希望將 Sigfox 終端產品全數拉至臺灣生產，也促進更多合作機會。市長也藉由此次造訪，邀請 Sigfox 至本市設立研發中心，藉由物聯網、大數據、雲端運算等技術導入城市運作，打造大臺中智慧城。



市長體驗物聯網應用於生活之便利



市長邀請 Sigfox 進駐水湳智慧城

三、參訪土魯斯市政建設

土魯斯市（Toulouse）位於法國西南部加龍河畔（Garonne），是法國第四大城市，為南庇利牛斯大區（Midi-Pyrénées）上加龍省（Haute-Garonne）省會，是一座集文化、工商和高科技於一身的現代城市。土魯斯古城區的建物多以所產的橙紅色磚瓦砌成，在夕陽的照映下呈現出一片嫣紅色

系，因此常被暱稱為「玫瑰之城」(la ville en rose)。土魯斯亦為法國航太工業搖籃，設有法國高等航空暨航太學院 (ISAE 該校是法國乃至整個歐洲地區培育最優秀的航空航太工程師的院校之一)，也是歐洲最大的飛機製造商—空中巴士公司 (Airbus)、歐洲伽利略 (Galileo) 衛星定位系統—伽利略公司及法國國家太空研究中心 (CNES) SPOT 衛星總部所在地。

相較本市古蹟、歷史建築遍布，同樣擁有多樣的文化資產，此行至土魯斯，該市政府特別安排本府訪團步行探索體驗其大都會城市風貌以及其古老且充滿文化氣息的一面，6月18日在土魯斯市府工作人員的引領下，訪團成員沿著紅磚巷道觀察該座城市的外在硬體建設、感受南法居民活潑浪漫的生活文化，造訪市政廳廣場 (place du Capitole)、多明我會修道院建築群 (ensemble conventuel des Jacobins)、加龍河 (Garonne River) 兩岸及阿塞紮公館 (Hôtel d' Assézat) 等，就土魯斯結合在地歷史人文、發展獨具特色的內在精神、透過人文潛力與文化資產吸引遊客到訪體驗帶動觀光、行銷城市等面向進行多方交流。



市長專注聽取土魯斯城市發展說明



工作人員向市長說明加龍河相關規劃

四、拜會大土魯斯副市長

都市規模排名法國第四的土魯斯，是歐洲最大的飛機製造商—空中巴士公司總部及其諸多組裝線 (例如 A380 雙層四發動機巨型客機) 工廠所在地，也是實踐「萬物聯網」理想的獨角獸公司 Sigfox 總部所在地。土

魯斯擁有高科技與研發的完整產業群聚，創新與設計能力優異，該市政府積極擬定發展戰略，期望成為下一個美國矽谷，經由推廣開放資訊與數據共享的概念，整合跨領域資源，透過物聯網（Internet of Things，IoT），積累其智慧城市發展能量。

本市工具機產業具有世界領導優勢，且位居全球第四大出口國，其中精密機械與航太零組件產業之上下游供需整合鏈的生成體系完整，精密機械導入智慧技術而成的智慧機械則是推動臺灣產業轉型升級的關鍵策略，中央政府規劃連結產官學研打造中臺灣成為全球「智慧機械之都」，該「智慧機械產業推動方案」核心即為臺中，推動水湳經貿園區設置「全球智慧機械發展中心」，引領我國智慧機械與國防航太工業發展，拓展外銷及合作機會以提升國際競爭力，進一步活化智慧應用技術，開放政府大數據（big data）為市民帶來便利與商機。

此行市長率領本市智慧機械及航太產業代表於 6 月 19 日訪問大土魯斯市政府（Toulouse Métropole），由其國際關係副市長 Jean-Claude Dardelet 及智慧城市副市長 Bertrand Serp 接待，由於兩市科技領域背景相近，均富含創意與活力，具備發展夥伴關係潛力，雙方互動熱絡，就航太、數位產業及智慧城市發展等議題進行交流，分享相關市政經驗，市長並於致詞時邀請大土魯斯參加 2018 花博，期待藉由此次拜會，提高臺中智慧機械與航太產業國際鏈結的縱深與實力，促成國際合作機會，進而締結成為姊妹市，發揮一加一大於二的綜效。



大土魯斯 2 位副市長專注聆聽市長說明



經發局呂局長簡介本市投資環境

五、參訪空中巴士（Airbus）總部

空中巴士公司以製造民用飛機為主，在 4 個國家擁有 16 個重要分部，包括法國、德國、西班牙和英國；最終裝配生產基地位於法國土魯斯、德國漢堡、西班牙塞維利亞、中國天津及美國；在美國、日本和印度都有子公司，每個工廠只生產飛機的部分部件，各部件再運往位於土魯斯的總裝線組裝各式機型，並在此進行飛機噴漆與首飛等各項測試，待取證後於土魯斯的亨利齊格勒（Henri Ziegler）交付中心將產品交給客戶。空中巴士公司推出第一架採用線傳控制系統（fly-by-wire）的商用噴射機 A320，而 A320 現已號稱全世界最暢銷之機型。

市長於 6 月 19 日參訪法國空中巴士土魯斯總部，由該公司北亞區副總裁 Pierre Lanore 接待，先在空中巴士公司總部聽取簡報，接著前往參觀客機 A320、A380 組裝產線，了解各式機身部位生產工序、噴漆作業、內外部測試程序，以及航空市場的競爭現況。

繼去年臺灣航太產業首次突破新臺幣 1,000 億元，未來 20 年民航機市場訂單需求將達 3 萬 8,050 架，相當於美金 5.2 兆元產值的趨勢，再加上未來飛機換機潮，全球民航機需求預計將成長一倍。目前本府已規劃整合漢翔水湳廠區、中科院航研所及機 159 用地，成為航太產業總部，同時規劃清泉崗門戶計畫與清水區東山及海風里、沙鹿漢翔廠區為航太產

業園區，加上臺中清泉崗機場升級國際機場，周邊飛機零組件製造與維修產業將可整體連結，發揮加乘效果。市長表示，臺中擁有完整的航太加工產業鏈，本府邀集產官學代表組團參訪空中巴士公司總部，盼藉此促成臺中智慧機械與航太產業與空中巴士公司積極合作。目前漢翔航空工業已提供空中巴士公司第一級零件與設備，華航也積極爭取 A350 維修訂單，希望透過此行，將中臺灣的智慧機械及航太產業實力進一步推薦給空中巴士公司，以促成更多國際合作機會，強化中臺灣航太產業的技術實力，創造更大的商機。



市長致贈紀念品予 Pierre Lanore 副總裁



市長率隊參觀客機 A320、A380 組裝產線

六、「航空日報」新聞網總編輯 Romain Guillot 專訪

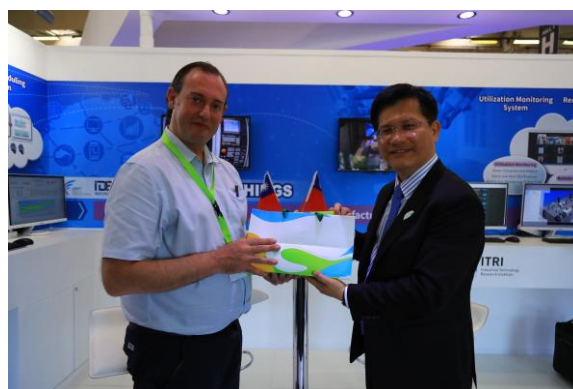
市長率團出席法國巴黎國際航太展期間，於 6 月 20 日接受法國「航空日報」總編輯 Romain Guillot 專訪，並刊登於該報新聞網產業與科技版，向國際展現臺中智慧機械及航太產業優勢。

市長在航空日報專訪中指出，中央已規劃在臺中建置極具重要性的航太產業基地，其中，漢翔航空工業是臺中最具代表性的航空企業，其它多家智慧機械業者更已成為航太完整供應鏈，就產值而言，臺中約可提供 3 萬人就業機會，及新臺幣 1,000 億元左右產值，加上精密機械、工具機、零組件等產業，產值將近新臺幣一兆元，如此龐大的產業動能，將帶動臺灣整個產業鏈進一步提升，並與國際接軌。市長更進一步藉由專

訪機會，宣示打造臺中成為航太智慧生產基地，引進法國物聯網與無人車技術，讓臺中朝智慧城市大步邁進。



航空日報新聞網產業與科技版 6 月 29 日
刊登該報 G 總編輯專訪市長報導



市長接受航空日報新聞網總編輯
Romain Guillot 專訪並宣傳 2018 花博

七、參加巴黎國際航太展（SIAE）臺灣館國際聯合記者會

市長 6 月 20 日參加巴黎國際航太展臺灣館國際記者會，我駐法國代表處張銘忠大使、漢翔林南助副總經理、中科院杲中興院長等重要代表均親自出席，現場並簡報臺灣航空產業、國防產業概況及參展業者的最新研發技術，臺灣參展的業者透過政府提供的平臺「臺灣館」，以整合行銷的模式，共同展示各種臺灣智慧機械及航太產業相關產品及零組件。

市長在國際聯合記者會中表示，臺中是智慧機械及航太產業的重鎮，中央及地方今年在臺中共同成立智慧機械推動辦公室，協助臺灣傳統製造產業轉型升級為智慧製造，提升臺灣整體機械產業的價值，推動臺中成為智慧機械之都；另外，配合國機國造政策，更促進機械產業跨入航太市場，未來將持續協助業者提升航太產業製造技術，藉由國際記者會的宣示，更將臺中航太產業行銷法國。



市長出席國際聯合記者會行銷航太產業



市長代表體驗工具機 VR 技術

八、參訪維葉特公園（Parc de la Villette）

維葉特公園（Parc de la Villette），坐落於花都巴黎（Paris）第 19 區東北方的邊陲，總佔地面積約 55 公頃，整治有成的烏爾克運河（Canal de l'Ourcq）貫穿基地將園區均分為二，南北各有音樂城及科學工業城等硬體建物並有諸多主題花園和開放綠地，各年齡層的市民其不同層面的需求都可在此獲得滿足，是一個集科學文化、音樂藝術、自然體驗、運動休閒等功能於一身、藝術表現形式豐富，且極具西方後現代特色的園林，並名列巴黎紀念 1989 年法國大革命 200 周年而興建的重大工程之一。

1974 年以前該公園基地曾作為肉品屠宰場及批發市場使用，該百年歷史的大市場關閉後，考量工業變革與人口擴張帶來的城市問題，當局利用既有運河景觀著手興建維葉特公園，期提升都市居民生活品質。本市即將舉辦 2018 花博，以「花現 GNP - Rediscover Green, Nature and People」為主題，賦予 GNP 全新的定義，並開拓后里、外埔、豐原 3 個展區，其中佔地 16.52 公頃的豐原葫蘆墩公園展區，亦規劃藉由景觀營造及老舊建物再生的設計手法，保留葫蘆墩公園、軟埤仔溪水岸及周邊固有建物現況，融合自然景觀環境與在地文化，將水與綠還給城市，體現本市實現「水岸花都」的美麗願景，營造永續宜居家園之理念。本次於 6 月 20 日造訪法國巴黎著名的維葉特公園，從園區內的花園特色規劃，到其應用

實地環境塑造出藝術與人文結合的景觀特色之作為，對本市舉辦 2018 花博極具參考價值。



貫穿維葉特公園的運河及
河岸綠地規劃

產學研機構代表於園區內
大型裝置藝術前合影

科學工業城與
晶體玻璃球一隅

九、參訪臺中精機法國分公司暨與費里耶爾特盧昂布里市之市長交流

(一) 參訪臺中精機法國分公司

臺中精機位於本市之總公司以 CNC 車床、綜合加工機、塑膠射出成型機製造為主，於 1990 年在法國巴黎戴高樂機場工業區成立歐洲配銷中心，其位於法國巴黎近郊費里耶爾特盧昂布里市的分公司佔地面積約 5,000 平方公尺，以電腦車床、加工中心機及塑膠成型機為主流產品，在歐洲直銷臺中精機 VICTOR 品牌及提供售後服務，銷售範圍涵蓋德、荷、比、義、瑞士、北歐、西班牙、英國、土耳其等地。臺中精機本著「一地研發、兩地生產、全球行銷」的經營策略，建立起兩岸七大製造基地，全球八大行銷服務中心版圖。從傳統走向高科技精密產業，秉持品質至上、服務第一理念，邁向「華人圈精密機械第一品牌」。

市長於 6 月 20 日參訪臺中精機法國分公司，由黃明和董事長及蔡國泰總經理親自接待，並邀請費里耶爾特盧昂布里市（Ferrieres）米雷耶蒙克（Madame Mireille Munch）市長共同與會。市長表示臺灣工具機產業上中下游廠商數超過 1,600 多家，其中近 9 成集中在大臺中地區，使本市成

為工具機製造重鎮，而臺中精機就是其中的頂尖企業之一；並肯定臺中精機以本市做為企業品牌，在國際上發光發熱，無形中也一併把「臺中」城市品牌行銷到世界；市長期許臺中精機繼續為臺灣精密機械打拼，市府也將持續招商引資，延攬各國機械及航太頂尖企業，與本市在地機械與航太產業進行深化合作，讓世界看見臺中的產業能量。



臺中精機法國分公司廠房一隅



市長致詞勉勵在外打拼的臺中企業

（二）與費里耶爾特盧昂布里市之市長交流

費里耶爾特盧昂布里市（Ferrières-en-Brie）位於法國法蘭西島大區（Île-de-France）塞納馬恩省（Seine-et-Marne），巴黎以東約 25 公里處，市內著名景點為費里耶爾城堡（Château de Ferrières），並有 A4 高速公路（又稱東部高速公路，l'autoroute de l'Est）通過，雖是人口未達 3,500 人的小鎮，但利用優異的地理位置，發展工業區，區內雇用員工甚至超過小鎮人口，本市深耕歐洲多年的精密機械業界翹楚－臺中精機公司亦選擇該地創設法國分公司。

本市地理位置優越，擁海空雙港，是中部產業連結國際的門戶，也是我國機械、精密加工與材料產業的重要生產基地，工具機相關供應鏈群聚，充實了本市精密機械產業的國際競爭力；藉由開發本市一、二期精密機械科技創新園區、積極扶植在地企業並攜手中央全面啟動產業升級，打造全球「智慧機械之都」已成為本市當前重點政策之一。本次市

長藉 6 月 20 日參訪臺中精機法國分公司之際，與費里耶爾特盧昂布里市米雷耶蒙克（Mireille Munch）市長進行意見交流，蒙克市長並親自向市長簡報該市產業環境，與訪團代表在智慧機械、工業區開發等議題上熱切交流，蒙克市長熱心服務且充滿活力的一面也使本府訪團留下深刻印象。



市長向蒙克市長握手致意



蒙克市長簡報並回答訪團提問

十、參訪法國企業聯盟（MEDEF）總部

法國企業聯盟（MEDEF）成立於 1998 年，代表 85 個行業總會共 75 萬家企業（包括大型企業和中小企業）的利益。該聯盟總部設於巴黎，在全國設有 155 家大區和省市分支機構，數千名顧問和 7,000 名雇員，主要任務是維護企業和雇主在法國社會中固有的地位、提升企業形象，並代表企業和雇主與政府、媒體和公眾對話，為企業提供相關諮詢。

市長於 6 月 20 日率團拜訪法國企業聯盟（MEDEF），由永續城市 Gerard Wolf 主席接待，本次會議雙方就智慧城市、再生能源技術合作、航太智慧機械等面向進行交流。Wolf 主席於會議中表示，法國企業聯盟（MEDEF）的成員已準備好與臺灣合作，並建立夥伴關係，透過企業間的夥伴合作，將可創造龐大的產值，並幫助企業源遠流長，期盼未來能與臺灣、臺中有更多的合作機會。

該聯盟成員並與本市企業團代表討論雙方投資商機，尋求未來合作機會；本府經濟發展局呂曜志局長也在會中簡報，介紹本市經濟發展脈絡與優勢。市長表示，臺中交通便利，加上擁有大肚山黃金縱谷 60 公里產業聚落，精密機械產業、自行車、光電、工具機、航太等產業發達，中央政府也將臺中定位為智慧機械之都，協助臺中產業升級為智慧製造。法國打造智慧、永續城市的經驗相當值得借鏡，而本市也正全力打造智慧城市，將以水湳智慧城作為示範場域，開發面積達 254 公頃，以「智慧、低碳、創新」為主軸，推動智慧交控、健康照護等各項智慧建設。該日與會交流的法國企業聯盟（MEDEF）企業會員包括 7STARLAKE 及 EASYMILE，主要生產無人小巴，未來希望能引進水湳智慧城；後續本府也將建立聯繫窗口，定期與該聯盟交流，針對雙邊感興趣的交通、水利、物流、能源等議題，進一步討論合作契機。



市長與 MEDEF 成員會談融洽



臺法雙方代表交流投資商機

十一、臺中市政府產業交流暨招商晚宴

為加強與法國商界交流，市長 6 月 20 日晚間宴請法國工商業界代表，法方出席代表包括法國企業聯盟（MEDEF）永續城市 Gérard Wolf 主席、法國臺商會 GUO Peihan 會長、空中巴士（Airbus）東北亞市場代表 Pierre Lanore 總裁、法國電力集團（EDF）Fabrice Fourcade 副總裁、達梭系統 Bertrand Sicot 高級副總裁、法國 NAVYA 科技 Thomas Counieux 銷售副總

裁及臺灣在法國各商會會員代表等人。

市長致詞時向在場產業代表介紹本市推展航太、智慧機械、智慧城市各方面的進展與努力，也特別行銷 2018 花博。市長強調此行出訪可謂效率極高，才到法國第三天已參訪 Sigfox、Airbus、大土魯斯市政府、臺中精機法國分公司，並接受法國「航空日報」專訪，進行巴黎國際航太展國際聯合記者會等一連串行程。透過此次產業交流餐會，帶領本市企業團代表與法國最重要的商會組織進行深度交流，延續並擴大航太、智慧機械、物聯網、智慧城市、無人車、觀光、電力系統等領域的洽談合作機會。



MEDEF 永續城市主席 Gérard Wolf 致詞



法方產業代表爭相與市長合影

十二、出席巴黎國際航太展暨與達梭系統（Dassault System）公司、財團法人工業技術研究院於臺灣館簽署三方合作備忘錄、參訪加拿大國家館及加國龐巴迪機隊等

市長6月21日於巴黎國際航太展(SIAE)會場與達梭系統 Bertrand Sicot 副總裁、財團法人工業技術研究院簽署三方合作備忘錄，結合工研院的技術實力，與達梭系統建立長期的合作關係。法國達梭系統（Dassault System）公司為全球知名之智慧機械軟體供應商，該公司的 CAD/CAM 電腦輔助設計與製造軟體為 Solidworks 及 CATIA，已廣泛使用在全球製造產業。達梭系統之 3D 模擬及計算軟體，亦是智慧機械的關鍵軟體之一。

未來達梭系統將提供本市產業發展先進軟體與製造系統技術之資

訊，全力推動達梭系統與本市機械設備業者的合作，導入達梭系統之模擬軟體，協助機械業升級為智慧機械，並應用於航太零組件等領域的加工產業，建構智慧機械軟體、系統與應用的完整平臺，驅動本市產業轉型，將本市智慧機械產業打入國際市場，未來也計劃將相關應用在水湳園區設立智慧城市示範場域。

隨後，本府訪團陸續至臺灣館內國家中山科學研究院、工研院、漢翔航空工業等攤位，了解國內航空產業技術優勢；另參訪達梭系統攤位，由達梭 Bertrand Sicot 副總裁親自接待說明 3D 體驗平臺及相關應用技術；後續至友嘉集團 JOBS 公司、亞太菁英等廠商攤位，為臺中業者加油打氣。為擴大本次出訪效益，於航空展中，特別去訪世界第三大飛機製造商所屬國家—加拿大國家館，該館占地 551 平方公尺，參展商包括 Aéro Montréal、Quebec Group、AIAC Pacific、Magellan Aerospace、Micro Pilot、National Research Council、IMP Aerospace & Defence 及 Ontario Group。加國工業部航太海洋局 Mary Gregory 局長及航太總公會 Jim Quick 理事長親自引導本府訪團，並將該國各參展廠商介紹予市長及企業團代表進行意見交流；另由龐巴迪公司中國與北亞區 Andy Solem 副總裁及 Marcel Grauer 銷售總監親自帶領市長參觀龐巴迪機隊，實際進入 C-Series 載體客機，了解未來雙方可能合作商機。



市長與工研院及達梭系統
簽署三方合作備忘錄



市長與龐巴迪公司中國與北亞區
Andy Solem 副總裁等人進行交流

十三、參訪達梭系統（Dassault System）總公司

法國達梭系統（Dassault Systèmes）公司為全球知名之智慧機械軟體供應商，航空業巨擘（例如：波音及空中巴士公司等）均使用其產品，另將近 9 成之汽車製造主要業者（例如：BMW、特斯拉等）亦使用該公司之軟體。此外，達梭系統之 3D 模擬及計算軟體，是智慧機械的關鍵軟體之一，除可應用於產品應用及製造端外，也可與雲端及大數據結合，發展智慧生產之整體系統。

市長於 6 月 21 日參訪法國達梭系統總公司，由達梭系統 Bertrand Sicot 高級副總裁親自接待，並簡報該公司軟體應用及目前為新加坡打造虛擬城市的相關規劃，同時體驗達梭系統的 AR 與 VR 設備。Bertrand Sicot 高級副總裁表示，前於 5 月 12 日在本市舉辦的「2017 達梭臺灣用戶大會」上，市長親自到場支持，該公司十分期待未來與本市的合作，透過該公司的軟體及虛實整合技術，相信可協助本市帶動產業升級，為城市帶來創新。市長表示，臺灣在精密機械與航太上擁有硬體製造優勢，如何結合軟體設計將是智慧製造最關鍵的一步，本府將作為平臺，促進達梭與更多臺中在地產業合作，加速產業升級、鏈結國際；另本市刻正積極打造水滸智慧城，期盼未來可進一步運用達梭的整合性軟體建構智慧城市，並讓更多人了解智慧城市的面貌，相信藉由與達梭簽署合作備忘錄，將有助於達成政府協助產業發展與都市建設的新典範。



市長專注聽取達梭系統總公司簡報



市長親自體驗達梭系統 AR 與 VR 應用

十四、拜會巴黎副市長

巴黎是法國首都，與英國倫敦、美國紐約及日本東京並列世界四大國際級都市，在金融商務、公共治理、文化藝術及娛樂時尚等領域樹立許多國際標竿，然而，擁擠與汙染等環境議題亦伴隨經濟發展和人口擴張而來，使巴黎同樣需面對城市成長與氣候變遷的困境，思索讓城市更適合人居的作為。「多元永續」是指引巴黎首位女性市長安娜伊達戈（Anne Hidalgo）施政的長期理念，在此大都會裡，隨處可見城市轉型的足跡，減少碳排放、提高綠覆率與自然共存則是該市市民共同追求的目標。

為降低氣候變遷帶來的衝擊，營造良好的生活環境品質，本市以人為主體，已擘劃韌性城市為永續發展藍圖，致力實踐綠色宜居的智慧城市典範。本市不僅是中臺灣產業連結國際的門戶，適合移居的城市地位也逐漸成形，並已於本年 7 月超越高雄成為臺灣第二大都市，為汲取巴黎先進經驗作為建設本市之參考，與其政府官員交換城市治理經驗，市長於 6 月 22 日親自帶領市府團隊訪問巴黎市政府，就綠美化、永續發展、智慧城市及城市新創產業發展等議題進行互動交流，期發展雙邊實質合作關係，增進市民福祉。

此行適逢法國國會大選，故由該市 Pénélope Komites 副市長率智慧與永

續發展城市專案 Sabine Romon 負責人及招商與就業部門 Jean-Baptiste Delapierre 主管代表接待，並熱切分享巴黎導入農業生態、鼓勵市民共同建構低碳家園及推動城市綠化和舊城區再生等經驗。市長對巴黎秉持人本理念打造永續發展城市的策略及透過新創產業提高城市續航力的戰略規劃表達肯定，也向 Komites 副市長提及本市奠基工程－「大臺中 123」計畫並說明石虎（*Prionailurus bengalensis chinensis*）生態保育、花現 GNP 等 2018 花博的豐富內涵，宣傳本市市政建設成果，盼吸引更多國際人才前來本市。



Sabine Romon 負責人
於巴黎市政廳入口迎接市長



巴黎 Pénélope Komites 副市長與市長
互動熱絡

十五、參訪巴黎城市規劃研究院（APUR）暨貝西村現場踏勘

為請益巴黎左岸第 13 區都市再生開發地區之都市發展歷程及其主要的城市改造策略，做為本市推動「大臺中 123」，帶動大臺中生活圈整體發展的政策參考，了解如何運用西蒙波娃行人橋、法國國家圖書館等知名大型文化建設，帶動再生地區產經發展，及貝西村如何保留舊有城區特色及火車軌道意象，從舊有儲酒庫及倉庫轉變為休閒商店街，做為本市大車站計畫中綠空鐵道及新民街倉庫群活化再利用之參考，市長於 6 月 22 日率團拜訪巴黎城市規劃研究院（APUR），並透過實地踏勘瞭解巴黎左岸第 13 區都市再生開發地區都市更新與再生相關之都市發展策略、大巴黎計畫和塞納河右岸的貝西區閒置空間再利用。

巴黎 13 區，即巴黎東部塞納河南岸地區（巴黎俗稱左岸），在 19 世紀以來，巴黎東部包括左岸地區在內長期存在著住房條件差、商業蕭條、人口老齡化等問題。1973 年巴黎市政府委託巴黎城市規劃研究院（APUR）對巴黎東部進行總體改造規劃的研究，1983 年制訂了巴黎東部改造計畫；另為申辦 1989 年的世界博覽會及 1992 年的奧運，巴黎市政府也選擇了塞納河左岸與貝西地區（Quartier Bercy）進行改造計畫。塞納河左岸地區包括了巴黎市東南角 13 區靠近城市環線的大片鐵路和工業用地，占地約 130 公頃，但舊鐵道在都市擴張及地鐵系統網之建構後，已失去其運輸功能，巴黎市政府則針對此閒置空間採取相關措施，不拆除鐵道而保留原鐵道空間，並加以保存、綠化及美化，創造出結合當地歷史、文化及舊有記憶的再生利用。

貝西公園面積約 13.9 公頃，修建於 1994 年至 1997 年期間。17 世紀時，貝西區本是貴族的住宅區，但到了 19 世紀則變成儲酒倉庫區；到了 1970 年代，此區因商業型態轉移而凋零，而改建為公園，公園內除了保留一些鐵路的元素，西邊亦新建一個室內運動場，北面鐵路用地旁邊的軌道則有部分土地釋出改建成住宅區，也保留了一個儲酒倉庫的管理員室，最東面的儲酒倉庫群則變成貝西村商店區，因考量到鐵軌、歷史建築和大樹等歷史元素的保留，因此貝西公園又有「記憶的花園」之稱。公園最東面的貝西村是貝西公園改造時保留的儲酒倉庫群，經過 90 年代的都市再生開發，將過去儲藏酒的石造倉庫重塑整理，重新把這些儲酒倉庫打造成新舊共存的特色餐廳、小酒館及新奇商店，成為巴黎市民休閒的區域。

本次拜訪除聽取巴黎左岸第 13 區都市再生、第 12 區貝西村及貝西公園改造的簡報，簡報後亦由巴黎城市規劃研究院（APUR）André-Marie Bournon 副院長與國際活動 M. Olivier Richard 主任引領本府訪團至現場踏

勘，藉由導覽過程，深入瞭解巴黎推動都市再生的規劃理念及操作手法。



踏勘西蒙波娃橋連結塞納河對岸的貝西公園



貝西村商店街道再現鐵軌的歷史元素

十六、參訪環法自行車賽阿莫里體育組織 A.S.O.總部

「環法自行車賽 (Tour de France)」主辦單位阿莫里體育組織 (Amaury Sports Organization, A.S.O.) 是法國 Amaury 媒體集團旗下一家擁有設計及組織規劃頂級國際體育盛事的公司，常年籌辦自行車、汽車、帆船、高爾夫球及馬拉松等各類體育運動大型賽事，廣獲世界各地體育好手支持及參與，風靡國際體壇。

環法自行車賽與奧林匹克運動會、世界盃足球賽齊名，百年來吸引全球無數自行車愛好者關注，自 1993 年起對業餘自行車迷開放環法經典賽道體驗，舉行「單站業餘挑戰賽 (L' Etape du tour)」並於 2015 年走出法國，臺灣旋即於 2016 年獲 A.S.O.授權，成為繼南韓之後亞洲地區第二個舉行該系列國際賽事的國家。

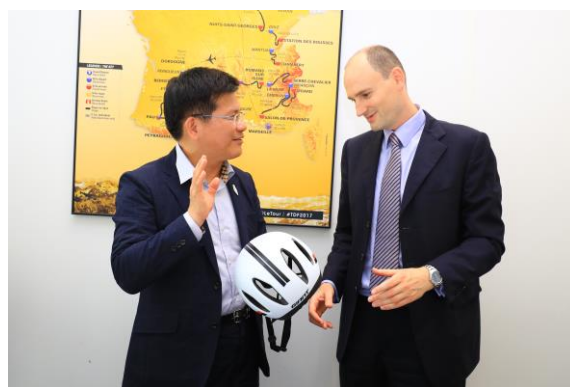
臺中氣候溫和宜人，是著名的陽光城市，且地處臺灣南北高速鐵路及公路系統中心，是一日生活圈內的重要交通節點，海空航線便捷，山、海、屯區各具特色，著實具備多樣吸引國際性大型賽會於轄內舉辦的誘因，不僅東亞青年運動會 (East Asian Youth Games, EAYG)，A.S.O.已擇定臺中，於今年 9 月舉辦第一屆「L'ÉTAPE TAIWAN」環法單站業餘挑戰賽，

臺中將成為各國自行車車友的薈萃之處，為本市城市行銷再添助力。

臺中是臺灣傲人的自行車生產基地，以后豐鐵馬道和東豐自行車道為例，境內有許多吸引國外觀光客享受追風之旅的城市亮點，本府目前亦致力營造自行車友善環境，落實「自行車 369」政策。於 6 月 22 日市長率團拜會 A.S.O.組織，由該組織 Jean-Étienne Amaury 主席代表環法自行車賽主辦單位接待訪團，Amaury 主席積極分享推動國際賽事的經驗，並向市長表達於臺中舉辦活動的期待，市長也向其爭取 L' Etape 系列賽事未來三年均於本市舉辦，希望讓體育文化扮演臺法間溝通的橋梁，並在全球發展自行車旅遊的趨勢下，成功帶動臺中休閒與周邊產業的經濟效益。



Amaury 主席致贈市長環法冠軍黃衫



市長向 Amaury 主席說明臺中的自行車產業

十七、出席 2017 臺法航太暨智慧機械論壇

法國在臺協會 6 月 23 日於法國商務投資署總部舉辦「2017 臺法航太暨智慧機械論壇」，本府由張光瑤副市長帶領智慧機械及航太相關企業代表共同參加。本次論壇分為航太與智慧機械兩大主題進行專題演講及交流，由臺法雙方具智慧製造及航太複合材料相關前瞻技術之企業及研發單位共同分享先進技術，透過雙方產學研討論，了解彼此航太與智慧機械推動方向及策略，並互相學習各自在航太與智慧製造方面的強項，藉此激發出不同想法；探討議題亦包括航太工業與智慧機械推動策略、3D 列印製程設計、3D 品管檢測技術、先進複材製造方案等，透過產官學研

交流，創造合作機會，提升本市國際能見度，促進智慧機械與航太產業共榮邁進。活動後亦安排法國企業代表與本府企業團代表 1 對 1 的商務洽談媒合，創造更多雙方合作機會。

法國商務投資署出口業務部 Frederic Rossi 負責人表示，感謝本府與企業團代表前來參加論壇，彼此交流智慧機械產業策略，並期待法國與臺灣、臺中未來能有更多合作機會。張副市長表示，臺中地理環境方便，具有大肚山 60 公里「黃金縱谷」產業聚落，是製造業、精密機械、航太零組件重鎮，中央「5+2」產業創新計畫，更以本市作為核心，串聯彰雲嘉等中部縣市，發展智慧機械與國防航太。目前本府與中央緊密合作「智慧機械產業推動方案」及「國機國造」政策，今年已與經濟部合作在本市成立智慧機械推動辦公室，建構智慧機械鏈結平臺，整合產官學研各界，掌握在地產業需求及動態；新式高教機委製也正式啟動，市府、智慧機械推動辦公室、工研院及中科院並簽署四方合作備忘錄，強化產業推進能量。



張副市長回應法方代表提問



臺法代表面對面交換意見

十八、參訪法國電力（EDF）集團總部

法國電力（ÉLECTRICITÉ DE FRANCE, EDF）集團是一家法國政府持股 84.5% 的國有控股上市公司，為世界上最大的電力生產商，也是歐洲最大可再生電力的生產商，覆蓋發、輸、配電的各個環節及能源服務。法

國電力集團近年來強調低碳化發展，在 2014 年所發出的電力中，85.1% 的電力不排碳。

張副市長於 6 月 23 日率團前往參訪法國電力（ÉLECTRICITÉ DE FRANCE, EDF）集團，由該公司大中華區 Didier Cordero 副總經理、臺灣市場鄒宏楷總監、達爾凱公司 Bruno Sarray 業務經理共同接待，透過展覽室及節能控制中心的介紹、參觀應用展示，瞭解其供冷供熱系統與智慧電錶等節能技術及系統規模相關基本原理，盼將法國智慧電力技術導入本市水滄智慧城，建構低碳的智慧城市。

本市刻正推動水滄智慧城，各項硬體設備將結合智慧科技，以「智慧、低碳、創新」為核心理念，建構中央雲端控制系統、智慧電網及智慧電錶、智慧照明系統、綠建築、電動運輸工具等，盼借鏡法國電力（ÉLECTRICITÉ DE FRANCE, EDF）集團在智慧電力技術及再生能源推動的成功經驗，於本市打造智慧低碳特區。



EDF 向張副市長說明
供冷供熱系統及智慧電錶等節能技術



張副市長與 EDF 代表於能源控制中心
討論智慧電錶的運用方式

十九、參訪巴黎綠蔭步道（Promenade plantée）

巴黎綠蔭步道（La Promenade Plantée）位於巴黎市 12 區，西起巴士底歌劇院東側，東止於巴黎環線之外的文森森林綠地，全長 4.5 公里，其中藝術高架橋路段全長 1.65 公里。

本次踏勘 1.65 公里的藝術高架橋是整個綠蔭步道的第一段，也是最知名的部分。由建築師 Patrick BERGER 負責設計，是世界上第一個利用舊有軌道線路改造成的鐵道線狀公園。綠蔭步道主要包括藝術高架橋，新高架橋 (Viaduc Nouveau)、勒伊 (Reuilly)、勒伊-比克布斯 (Reuilly-Picpus)、比克布斯-環城大道 (Picpus-Boulevard Peripherique) 五段。整體空間包含高架橋、廣場以及隧道在內的多樣性空間形態，沿線穿越住宅區、商業區、停車塔等，並串連社區公園及文森森林的綠地系統。

6 月 23 日，張副市長率本府團隊步行走訪，實地觀察舊有高架鐵道下方藝術商店街的營運型態，以及高架鐵道上方原有的鐵道空間如何設計成為休閒的線狀公園，探究巴黎綠蔭步道 (Promenade plantée) 如何保留舊有高架鐵道特色及軌道意象，其從舊有的廢棄鐵道轉變成市民休閒的線狀公園的過程，做為本市大車站計畫中綠空鐵道計畫的規劃設計參考。



原有的鐵道空間改建成木棧步道



高架鐵道橋拱下方的空間變成手工藝商店街



原有的鐵道範圍改建成線狀水景

肆、心得與達成效益

一、強化經貿交流，增進本市產業國際發展動能

藉由參訪 Sigfox 瞭解目前窄頻低功率的網路覆蓋方式及物聯網於生活中的應用，對於打造水滴智慧城市有相當大的幫助，未來將積極邀請 Sigfox 來本市設立研發中心，並協助該公司佈設網路、媒合中部業者 4G

智慧城市應用導入。

透過拜訪法國電力公司了解該公司利用冷卻或加熱發電的技術使用及智慧電錶、智慧電網等節電、儲電方式，未來期借鏡法電在智慧電力技術及再生能源推動的成功經驗，在本市打造水滴智慧低碳特區。本次參訪空中巴士公司聽取簡報，並前往參觀客機 A320、A380 組裝產線，了解各式機身部位生產工序、噴漆作業、內外部測試程序，以及航空市場的競爭現況。未來本市航空產業將以發展飛機維修為主，將積極協助產業爭取法國航太零組件訂單；後續亦將透過航太公會及工研院組成專案小組挑選法國企業需要何種供應鏈產品、次系統、零組件等，以媒合本市業者與法國公司合作，透過採購談後續工業合作、技術轉移及供應鏈在地化。

此次參訪達梭系統法國總公司，本府並與工研院、達梭系統共同簽署合作備忘錄，了解運用工業先進軟體與系統模擬技術對未來工業升級的重要性，透過未來三方長期合作關係，在本市積極推動相關技術之發展；後續亦將協助產業合資成立新型設計服務公司，供後續智慧機械、整廠整線導入，使本市產業升級。

臺中市目前積極規劃及興建智慧機械與航太產業園區、打造國際級會展中心、強化產學研合作，以提升機械及航太技術研發及人才培育，透過國機國造政策促使機械產業跨入航太市場，同時擴大智慧機械應用到電動車及精密醫材等領域。未來也將逐步針對國內傳統製造業導入數位化，逐步引入智慧自動化、製造執行系統(MES)及企業資源規劃(ERP)等系統，建立公版聯網服務平臺及各機械應用產業之應用系統，提升機械相關產業建立智慧製造的能量。

二、借鏡法國先進都市計劃策略與規劃，打造本市成為國際級文化大城

市長施政極為重視本市舊城區的活化與再生，此行特別安排參訪 APUR 的主要目的，即期望借鏡巴黎這座歷史文化之都的都市改造經驗，做為打造本市成為文化國際城市的策略參考。此行透過 APUR 提出巴黎第 13 區及第 12 區貝西村的都市再生案例簡報，與本府團隊深入探討巴黎都市更新及發展策略，會後並安排會勘貝西村，實地觀摩第 12 區的密特朗國家圖書館、西蒙波娃橋及第 13 區貝西公園、貝西村等都市再生案例，讓本市參訪團對巴黎改造的歷史有更深層的體驗學習，可做為本市臺中舊城區都市再生的借鏡，再現文化城的歷史風華；貝西村和貝西公園，成功的結合舊有火車軌道的歷史意象，將過去儲藏酒的石造倉庫群重塑整理，成了巴黎市民最愛的餐廳、小酒館和新奇商品的活躍區域，這種結合歷史和文化新創空間活化的手法，與市長打造歷史臺中的理念不謀而合，恰做為本市大車站計畫和鐵道文化園區歷史建築活化再生之規劃設計參考。

此行透過實地踏勘巴黎綠蔭步道 (La Promenade Plantée)，觀摩其空間設計手法，了解巴黎擅長利用舊有火車軌道、橋拱等的歷史元素，將橋拱空間重塑整理，變成藝術家進駐的手工藝商店街，讓藝術家和消費者可以面對面互動溝通，拉近市民對藝術創作的距離，這種結合歷史和文化新創的空間活化手法，可作為本市歷史建築活化再生之規劃設計參考；鐵道上方原有的鐵道範圍，則以線狀水景或是林蔭步道設計，和社區緊密結合，成為線狀的鄰里公園，其改造的空間元素和設計手法亦可作為本市辦理綠空鐵道公園的規劃設計參考。

三、透過各領域交流合作，以城市外交策略打造國際友善環境

此行代表團會晤大土魯斯市政府國際關係副市長 Jean-Claude Dardelet 及智慧城市副市長 Bertrand Serp，邀請其參與 2018 花博等大型盛會，以彼此相似的科技產業背景為優勢，掌握發展夥伴關係的潛在機會，未來將就航太、智慧機械、數位產業、創新創業、智慧城市等議題進行交流，形成締結成為姊妹市的契機。

借鏡巴黎因應全球化時代下各項挑戰保持國際競爭力以立足於未來的豐富經驗，本次 Pénélop Komites 副市長引介巴黎市府導入農業生態、鼓勵市民共同建構低碳家園、推動城市綠化、舊城區再生及藉由新創產業提高城市續航力等戰略規劃，值得本市學習，並透過將低碳、自然、人本等元素充分注入 2018 花博，向國際友人行銷臺中的同時，也將相關理念與建設擴散至城市每個角落，以體現臺中是幸福的宜居城市。

伍、建議事項

一、連結國際產業資源，打造本市成為物聯網應用及智慧城市示範區

本府刻正以「智慧、低碳、創新」為願景目標，積極擘劃水滄智慧城，未來可評估由達梭系統公司協助本市佈設網路及辦理物聯網等相關研討會並進行智慧城市模擬，另評估應用智慧電網等相關技術，以打造國際級智慧城市示範區。

二、落實合作備忘錄簽署內容，將本府合作平臺搭橋效益極大化

本次參加巴黎國際航太展，以「臺中」作為國際品牌，成功吸引當地媒體及業者關注，未來可延續此行與法國智慧機械軟體供應領導廠商簽

署合作備忘錄成果，引領本市產業升級，促進本市相關產業供應鏈發展，提高國際競爭力。

三、借鏡巴黎都市計畫相關規劃與經驗，積極促進本市舊城區再生

本府致力推動舊城再生永續發展，未來可參考巴黎第 13 區都市再生的手法，推動臺中舊城區都市再生；導入貝西區閒置空間再利用的經驗於本市大車站綠空鐵道計畫；借鏡鐵道橋拱空間重塑整理的案例，定義舊市區城中城的概念。

四、主動設定國際合作目標，帶動國際城市間多元面向交流

此行適逢法國國會大選期間，大土魯斯及巴黎市政府仍分別安排該市副市長接待訪團以表重視，未來將持續與國際重要人士互動，以深化交流層次，提高締結成為姊妹市之機會，相互支援共創雙贏。