

# 公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：考察）

## 105 年度臺中市體育總會業務考察

服務機關：台中市政府

姓名職稱：王岳彬參議

派赴國家：大陸黑龍江省

出國期間：105.7.21~105.7.28

報告日期：105.8.25

## 目錄

壹、摘要.....	1
貳、出國人員名單.....	2
參、目的.....	3
肆、過程.....	4
伍、心得.....	7
陸、建議.....	13

## 壹、摘要

台中市體育總會理事長林士昌、秘書長楊永昌率領的參訪團一行 74 人，7 月 21 日至 28 日前往黑龍江省，進行為期 8 天的體育交流參訪，在哈爾濱市拜會黑龍江省體育總會，受到副主席楊曉明、秘書長刁志丹等多人熱情歡迎，雙方就進一步加強體育交流合作事宜，深入交換了意見。

參訪團於拜會交流及參觀體育相關場館過程中，在場陪同導覽解說的黑龍江省體育官員還包括有：黑龍江省體育局辦公室主任李光、台灣辦事處主任王漢山、交流宣傳處長、交流宣傳處主任科員孫學宇、黑龍江省冰上基地副主任吳獻。

黑龍江省體育總會副主席楊曉明首先對林士昌和他率領的台中市體育總會一行來訪表示熱烈歡迎，簡要介紹了黑龍江省體育工作發展情況。他說，該省體育總會及相關層級的政府歷來十分重視體育工作，體育發展前景廣闊。

## 貳、 出國人員名單

	所屬單位	職稱	姓名
1	臺中市議會	議長	林士昌
2	臺中市議會	秘書長	張世禎
3	臺中市議會	主任	陳有政
4	臺中市議會	體育總會 副秘書長	張世傑
5	臺中市政府	參議	王岳彬
6	臺中市立霧峰區光正國小	主任	洪森林
7	臺中市豐原區豐原國小	組長	張芳玖
8	臺中市立沙鹿國民中學	組長	張金鶴
9	臺中市立成功國民中學	主任	盧燦祥
10	臺中市立新光國民中學	老師	呂世武
等 74 人			

## 參、 目的

觀摩大陸黑龍江省冰上訓練場館、冬季運動相關體育設施，作為群眾健身和休閒娛樂場所，培訓優秀運動人才，以及深入了解政府、企業團體與社區民眾共同推動競技運動和全民體育，提升運動人口情形。

## 肆、 過程

此次考察活動由台中市體育總會理事長林士昌、秘書長楊永昌率領的參訪團一行 74 人，於 7 月 21 日至 28 日前往黑龍江省，進行為期 8 天的體育交流參訪，在哈爾濱市拜會黑龍江省體育總會，受到副主席楊曉明、秘書長刁志丹等多人熱情歡迎，雙方就進一步加強體育交流合作事宜，深入交換了意見。

(一)台中市體育總會理事長林士昌

(右二)、秘書長楊永昌(右一)率領考察團，與黑龍江省體育總會副主席楊曉明(右三)等官員進行體育交流合作，深入交換意見後合影留念。



(二) 台中市體育總會

考察團一行，參觀考察  
黑龍江省冰上體育訓  
練中心等場館。



(三) 台中市體育總會與黑龍江省體育總會雙方進行簡報交流情形。

另外在交流會議，因黑龍江有 250 公尺自行車繞圈賽場地，王岳彬參與徵詢未來期待能夠讓台中市選手進行移地訓練，並也獲得他們的首肯。

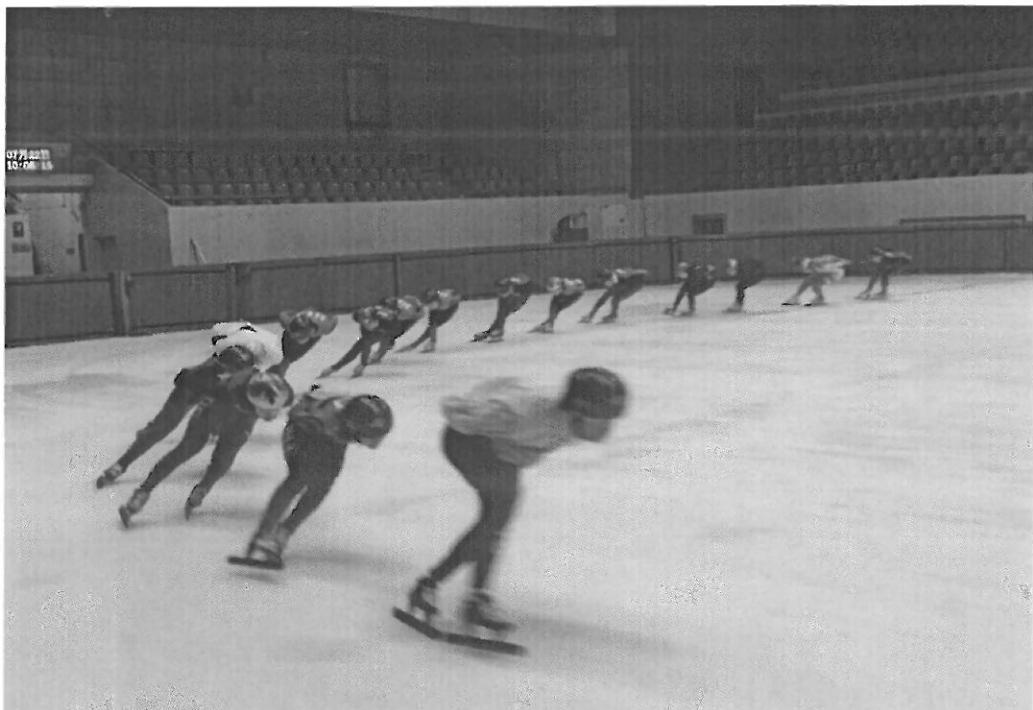


(四) 黑龍江省體育總會秘書長噏刁志丹(右四)向林士昌議長(右三)

簡報說明短道速滑館設施及觀賞選手訓練情形。



(五) 黑龍江省滑雪選手訓練情形。



(六) 參訪團前往黑龍江省亞布力參觀大陸最大、設施最先進的亞冬運雪上運動場所，背後為高山滑雪的纜車站，翠綠山坡有八長條狀地帶，在冬季下雪時即成為高山滑雪道。



## 伍、心得

為了更加了解黑龍江透過風土民情與體育之結合，帶動當地體育發展的方法，我們須深入了解黑龍江的基本資料，及該市民著名的體育設施、景點整理的資料與心得如下：

(一)人口: 38,312,224 人

(二)區位:

黑龍江省因中俄界河黑龍江而得名，是中國最北和最東的省份。位於中國東北地區北部，東、北與俄羅斯接壤，南界吉林省，西鄰內蒙古自治區，省會駐地為哈爾濱市。黑龍江是中國重要的工農業基地，工業門類以機械、能源、食品、醫藥工業為主；糧食總產量和商品糧調出量均居全國首位。



### (三)地質:

黑龍江省屬寒溫帶-溫帶、溼潤-半溼潤季風氣候，冬季漫長寒冷，夏季短促，西北端沒有夏天。溫帶、寒溫帶季風氣候，冬季漫長而寒冷，夏季短促而日照充分，春旱、夏澇、秋霜凍為主要自然災害。

### (四)、經濟發展:

- 1.資源優勢:林礦產資源豐富、鐵路、公路分別居全國各省區第一、五位
- 2.地理優勢: 開放邊境口岸對外貿易，綏芬河為中國對俄羅斯貿易口岸，全省從西北到東南是山地，其中多火山。黑龍江、烏蘇里江和松花江交匯的地區是三江平原
- 3.地廣人稀: 土地肥沃有利於收縮生產，以及勞動力向城鎮轉移，恢復和保護生態環境。

### (五)氣候:

黑龍江屬中溫帶到寒溫帶的溫帶季風氣候。全年平均氣溫在-4~5°C之間，東南向西北漸低，相差近 10°C。一月氣溫-32~-17°C，七月氣溫 16~23°C。全年晴朗天氣較多，無霜期 90~120 天。年均降水量 400~700 毫米。春季松嫩平原和三江平原風能資源豐富。

## (六)各城市之介紹與體育場所

黑龍江省轄域面積為 469,000 平方公里，佔全國 4.89% 為全國第六大面積，共劃分現轄 1 個副省級市、11 個地級市、1 個地區，以及 65 個市轄區、17 個縣級市、45 個縣、1 個自治縣。

目前黑龍江省市地級體育類組織共有 890 個，其中體育類社會團體為 576 個，民辦非企業有 314 個，發展經歷和社會效果與省級體育類社會組織大體相同。

## (七)各城市風景名勝:

黑龍江各城市皆有豐富地方文化的名勝景點，如需舉辦各項體育活動賽事時，可於參加時順便欣賞黑龍江之人文風情，整理資料如下：

### 1. 哈爾濱市

國內外著名的旅遊城市，中國十大避暑勝地之一，尤其是以冰雪旅遊、避暑旅遊吸引著無數國內外賓客，素有「冰城」、「夏日勝地」之稱。

### 2. 牡丹江市

中國大陸最大的邊貿城市之一，是該省最南部的一座城市，鏡泊湖風景名勝區（地質公園）為第一批中國國家重點風景名勝區，第四批國家地質公園。

### 3. 齊齊哈爾市

黑龍江扎龍國家級自然保護區（國際重要濕地名錄）：譽為丹頂鶴之鄉、齊齊哈爾國家森林公園

### 4. 佳木斯市

龍江三江自然保護區（國際重要濕地名錄）、黑龍江洪河自然保護區（國際重要濕地名錄）、黑龍江八岔島自然保護區

### 5. 大慶市

中國重點文物保護單位：白金寶遺址，大慶第一口油井；大慶國家森林公園；紅旗泡水庫紅湖旅遊區

### 6. 雞西市

雞西依託豐富的自然生態以及人文歷史資源，主打以生態為主要特徵的旅遊品牌。根據景區的區域特徵，可分為環市區旅遊集合區、環興凱湖景區和環烏蘇里江景區三大板塊。

在分析完黑龍江的地理位置、城市發展以及各項發展後，我們也利用此考察團之機會，與拜會交流及參觀體育相關場館過程中，在場陪同的黑龍江體育官員進行了深刻的交流，包括有：黑龍江省體育局辦公室主任李光、台灣辦事處主任王漢山、交流宣傳處長、交流宣傳處主任科員孫學宇、黑龍江省冰上基地副主任吳獻。

黑龍江省體育總會副主席楊曉明首先對林士昌和他率領的台中市

體育總會一行來訪表示熱烈歡迎，簡要介紹了黑龍江省體育工作發展情況。他說，該省體育總會及相關層級的政府歷來十分重視體育工作，體育發展前景廣闊。龍江省體育總會台辦主任王漢山也強調，黑龍江省的冬季冰雪運動，和相關體育設施，「非常發達、非常領先」，歡迎台灣選手到黑龍江移地訓練，他們一定會提供熱心又周到的服務。

黑龍江省體育類社會組織分為兩大類，一類是按照《社會團體登記管理規定》進行登記的各類體育社會團體、民辦非企業等；另一類是群眾自發性健身組織，如協會、俱樂部、隊、站等。其組織發展現況及有待檢討項目如下：

- 一、 省體育類社會組織共有 128 個
- 二、 社會組織職能弱化原因
- 三、 各市（地）體育類社會組織的發展
- 四、 群眾自發性健身組織
- 五、 改革管理六項原則

參訪團一行人在黑龍江省體育總會秘書長刁志丹、黑龍江省冰上基地副主任吳獻等多人的陪同，分別參觀了體育館、400 公尺的標準短道速滑館、花式滑冰館、冰上訓練中心等場館設施，及選手訓練的情形。

吳獻詳細講解說明，對於參訪團員頻頻提出有關問題，黑龍江省體育官員也知無不言，傾囊相授，雙方互動交流融洽，獲益良多。參訪團對黑龍江省體育場館的完善功能和優美環境高度表示欽佩與

肯定。

7月26日，參訪團前往大陸最大、設施最先進、條件最為優越的雪上運動場所「亞布力」參觀，亞布力導覽解說員侯術東、高一威指出，亞布力曾是清朝時期皇室與滿清貴族的狩獵圍場，地處哈爾濱以東 195 公里處，海拔 1374 公尺，冬季山下積雪深度為 30-50 厘米，山上積雪深度厚達 1 米左右，雪質優良，硬度適中，年積雪期 170 天，滑雪期可達 120 天。

1996 年的第三屆亞洲冬季運動會使亞布力聲名大噪，逐步成為大陸首屈一指的滑雪運動勝地，2009 年，作為第 24 屆世界大學冬季運動會雪上項目承辦地，亞布力再度聚焦世界目光。



## 伍、建議

本次觀摩考察期間，理事長林士昌議長的領軍下，前往哈爾濱參訪後，並與黑龍江省體育局辦公室主任李光等人會談之後，受益良多。

台中市目前正積極進行十幾座國民運動中心及運動公園規劃建造，以及籌辦 2019 年第一屆東亞青年運動會，考察團此次前往黑龍江參訪後，綜合提出下列四項建議，提供體育相關單位參酌辦理。整理相關資料建議如下：

(一) 黑龍江省全力推展全民體育，省體育總會辦公室自承所轄的體育類社會組織多數組織名存實亡，也大膽提出促進健康、有序發展的改革措施，如能真正落實，將讓人耳目一新，黑龍江的體育現象，值得台中市省思參考。

(二) 黑龍江省體育總會強調體育類社會組織缺少淘汰機制，造成大量「僵屍協會」，未能形成組織運行的良性循環，嚴厲批評協會成為私人化與壟斷，未來台中應該多與取經學習，避免防範這種現象發生，阻礙競技體育和全民體育的正常發展。

(三) 黑龍江省體育總會有感於“群眾自發性健身組織”已經成為全民健身事業中的重要力量，認為必須建立有效的管理機制，改變目前處於“脫管”的狀態，納入到體育行政部門的工作範圍，為體育事業發展發揮作用，其作法，一是建立登記制度、二是給予正常的“國民待遇”，實行簡化手續，同時構建“全省群眾自發性健身組織”信息網路平台，運用“互聯網+”模式進行管理。

這項結合新趨勢的科技進行管理，要與全民健身的空前熱潮與時俱進，引領抓住全民健身運動熱潮深入開展，帶動體育產業蓬勃發展。這樣的作法，也值得台中借鏡。

(四) 黑龍江省有計畫的培訓滑雪及溜冰菁英選手，全民也熱愛休閒體育，企業團體熱心贊助，「以企養會、以企養企」的發展體育，由上而下、也有由下而上，風潮雲湧，成立青少年競技體育運動聯合會、俱樂部、運動協會等社會組織，投入到競技體育儲備培養人才，這些措施與榜樣，可供我們學習。