

出國報告提要名稱：21世紀學校領導的國際研討會報告提要 含附件： <input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
出國計畫主辦機關：臺中市政府教育局國小教育科 聯絡人：林琬琪科長 電話：04-22289111*54300	
出國人員姓名/服務機關/單位/職稱 林琬琪/臺中市政府教育局/國小教育科/科長 李真玲/臺中市政府教育局/中等教育科專員 徐吉春/北新國民中學/校長 洪幼齡/沙鹿國民中學/校長 張耀中/南區國光國民小學/校長 姜韻梅/霧峰區桐林國民小學/校長	
出國類別： <input type="checkbox"/> 其他 <input checked="" type="checkbox"/> 國際會議 <input type="checkbox"/> 業務接洽 <input type="checkbox"/> 洽展 <input type="checkbox"/> 表演 <input type="checkbox"/> 比賽 <input type="checkbox"/> 擔任裁判 <input type="checkbox"/> 海外檢測 <input type="checkbox"/> _____	
出國期間：104 年5月26 日 至104 年5 月29 日	出國地區： 馬來西亞
報告日期：104 年7 月24日	
內容：(500字以上)	
<p>一、目的：</p> <p>知識分享有助於學術的創新與進步，有效的學校領導是提升學生學習成效的關鍵，而校長領導更是僅次於教師教學，能夠大幅並前瞻性的影響學生得學習以及效能。</p> <p>二、過程：</p> <p>經由英國文化協會邀請參加馬來西亞舉辦「21世紀學校領導的國際研討會」，過程如下：</p> <p>5/26 上午：搭乘長榮航空(BR227)由桃園出發至馬來西亞。</p> <p>晚上：由英國文化協會Projects Manager羅明珠與資策顧問賴信元安排台北市、新北市、高雄市與台中市等4直轄市教育局科長、督學、國高中校長進行相關議題討論。</p> <p>5/27 上午：專車前往會議地點，研討會正式開始進行，講題為：「Finding time and capacity to lead learning」。</p> <p>下午：影片觀摩及小組討論，並進行副主題演講，講題為：「Plenary sub-theme presentations」。</p> <p>5/28 上午：以本次研討會主題安排一場講習「A Strategic Leadership Approach for School Leaders in the 21<sup>st</sup> Century: Superleadership.」。</p> <p>下午：進行工作坊討論(Workshop)。</p> <p>晚上：進行會後會並結束此次研討會。</p>	

5/29 上午:搭乘班機返國。

### 三、心得:

非常榮幸能參與此次國際研討會，除聆聽世界級大師主講校務領導專題演講、也參與校務領導國際研討會論文發表還有在會前、會中對話分享會後會，令所有成員皆受益良多。

其中在英國文化部所做的一項報告中提到，調查各國校長時間運用比例，其中臺灣的校長用在課程和教學領導的時間僅佔整個工作時間15%，對照Hallinger博士在其演講「Finding time and Capacity to lead learning」就分享團隊運作與雁行理論在校務領導的運用所提出呼籲，更是給校長一個提醒，對於教學與學習領導的重視同時，在時間分配上，更應該把重要得事情給予最多的時間，常言道，時間用在哪裡，成就就在哪裡。

### 四、建議:

本次研討會後，更有助於校務領導能力經營，建議日後有相關研討會能再次參與，以促進領導力知能增加。