

## 臺中市政府公務出國或赴大陸地區報告提要

類別：其他

出國報告名稱：臺中市政府出席日本濱松「城市與地方政府聯合會亞太分會執行局委員會議」	
含附件： <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	
出國計畫主辦機關：秘書處	
聯絡人：曹凱雯 電話：04-22289111分機11404	
出國人員姓名/服務機關/單位/職稱	
廖思善/中興大學/國際處/國際長	
曹凱雯/臺中市政府秘書處/國際事務科/約聘人員	
出國類別：其他 <input checked="" type="checkbox"/> 出席國際會議 <input type="checkbox"/> 業務接洽 <input type="checkbox"/> 表演 <input type="checkbox"/> 比賽 <input type="checkbox"/> 競技 <input type="checkbox"/> 洽展	
<input type="checkbox"/> 海外檢測 <input type="checkbox"/>	
出國期間：103年 6月 8日 至 103年 6月 12日	出國地區：日本
報告日期：103年 9月 11日	
內容摘要：(500字以上)	
<b>壹、摘要</b>	
<p>本府國際事務委員會廖委員思善率市府同仁一行 2 人，前往日本參加 6 月 9 日至 11 日於濱松 (Hamamatsu, Japan) 舉辦之「城市與地方政府聯合會亞太分會執行局委員會議」(UCLG ASPAC Executive Bureau Meeting) 及主辦城市與 UCLG ASPAC 共同舉辦之國際會議「全球年代之地方政府國際策略」(Local Government's International Strategy in the Global Age)，包括專題演講及 3 場研討會，會後並參加主辦城市精心安排之市政建設參訪活動等。</p> <p>此次執行局委員會議為每年召開 2 次之第 1 次會議，亦為 2014-2016 年分會理事、執行局委員及主席選舉前最後一次會議，計有 57 位會員與會；會中除議決會務例行事項，如預算、年度活動檢討、新會員資格審核、組織章程檢討及聽取臺北市為今 (103) 年 9 月將舉行之亞太分會第 5 屆大會進行籌備進度簡報，另特別為分會中、長期發展策略召開會議，聽取組織幹部意見，以為分會未來方向規畫發展藍圖。本市目前為 UCLG ASPAC 2012-2014 年理事，身為組織管理階層成員，期藉積極參與會務，獲得會員認同與支持，以利下屆大會選舉時順利連任。</p> <p>在臺北市所作亞太分會第 5 屆大會籌備進度簡報後，廖委員代表本市發言支持，誠摯邀請各城市代表團會後造訪本市促進交流外，並介紹本市將主辦「2015 年臺灣燈會」，會場特別設計友好城市燈區，歡迎各會員城市共襄盛舉，踴躍參與設置燈組，行銷城市特色。</p> <p>本次活動計有包括來自 11 個國家及地區之 77 位城市領袖及代表，共 244 人參加。本市近年積極參與國際組織活動，對於提昇本市之國際能見度，已見相當成效，此行本市代表團再度與各亞太城市代表共聚一堂，不但增進本市與各城市間之直接交流，再次成功地以城市外交行銷本市於國際舞臺。</p>	

## 貳、出國人員名單

編號	單位	職稱	官職等 (如簡任...)	姓名
1	臺中市政府 國際事務委員會	委員	簡任第 12 職等	廖思善
2	臺中市政府 秘書處	約聘人員	7 等	曹凱雯

## 參、目的

總部設於西班牙巴塞隆納 (Barcelona, Spain) 之「城市與地方政府聯合會」(United Cities and Local Governments, UCLG) 係一以城市及地方政府為成員主體之國際組織，為本市參與之重要國際組織之一，該組織擁有超過 1,000 個會員，為世界最大之地方政府組織，也是唯一獲聯合國認可之地方政府組織，其代表並捍衛全球地方政府利益，旨在結合地方政府發出團結一致的聲音，透過地方政府與國際社會之合作，提高地方政府在國際社會，特別是在聯合國及聯合國機構中之地位，以建立國際交流合作之平臺，並加強地方政府及地方政府協會的能力；本府為其會員，目前續任大會 2013-2016 年執行局委員及世界理事。該組織共分 8 大分會，即亞太、非洲、歐亞、歐洲、中東及西亞、拉丁美洲、北美洲及大都會區，本市隸屬亞太分會 (United Cities and Local Governments-Asia Pacific, UCLG ASPAC)，分會總部設於印尼雅加達 (Jakarta, Indonesia)，為 8 大分會中最大之分會，在此區域含括超過 7,000 個地方政府，亦即具 37 億 6 千萬人口之代表性，超過世界人口之半數，其中會員約 110 個地方政府及協會，該分會下再分為 4 次區：東亞暨東北亞區、南亞暨西南亞區、東南亞區及太平洋區，本市屬於東亞暨東北亞區。

亞太分會成立於 2004 年 4 月，會員約 110 個地方政府及協會，其組織管理階層為地區理事會 (Council) 及執行局委員會 (Executive Bureau)，本市目前為 2012-2014 年理事會之成員。分會每年舉辦 2 次執行局委員會議 (Executive Bureau Meeting)，其中 1 次合併地區理事會議 (Council Meeting) 共同舉辦，2006 年後每 2 年舉辦 1 次大會 (Congress)，包括會員大會 (General Assembly Meeting) 及執行局委員會議、地區理事會議。

本次會議「2014 城市與地方政府聯合會亞太分會執行局委員會議」(UCLG ASPAC Executive Bureau Meeting, 2014) 為上半年度舉辦之執行局委員會議，本市身為組織管理階層成員，自應積極參與組織例行會議，以實際行動全力支持會務推動，為此本市特派員與會，除參與國際事務，推動城市外交，建立與各城市間交流之管道，以達到城市交流之實質效益，更期藉積極參與大會各項會務運作，獲得會員認同，以利下屆大會選舉時順利連任，維護本市在該組織之權益及地位。

## 肆、過程

### 一、出國前準備過程

日期	內容
103.05.05	103.05.07 簽奉一層核可 由本府國際事務委員會委員率團出席此次會議
103.05.13	103.05.14 簽奉核可 由本府國際事務委員會廖委員思善率團出席此次會議
103.05.15	103.05.21 簽奉一層核可有關於出席此次會議相關細節
103.05.16	完成本府出席會議報名手續
103.05.23	發函邀請本府國際事務委員會廖委員思善
103.06.05	行前會議（團員分工及行前資料分送）

## 二、行程表

日期	地點	行程
103.06.08	臺北－靜岡－濱松	搭機至日本富士山靜岡機場 搭車轉往濱松
103.06.09	濱松	參加「城市與地方政府聯合會 亞太分會執行局委員會議」
103.06.10	濱松	參加「城市與地方政府聯合會 亞太分會執行局委員會議」
103.06.11	濱松	參加「城市與地方政府聯合會 亞太分會執行局委員會議」
103.06.12	濱松－靜岡－臺北	搭車至日本富士山靜岡機場 搭機返抵臺北

## 三、出國預算金額

新臺幣140,621元

#### 四、會議過程

##### 2014年6月8日（星期日）

自桃園國際機場搭乘 14:50 中華航空 CI168 班機飛往日本富士山靜岡機場，於 18:40 抵達，並於 20:30 搭車抵達濱松；因大會並未為與會者安排接駁交通車接送，代表團團員自行搭車前往下榻飯店。

抵達下榻飯店已是夜間時分，辦理飯店住房手續後，團員為次日即將展開之會議議程交換意見並預作準備。

##### 2014年6月9日（星期一）

本次會議議程首日在主辦城市日本濱松（Hamamatsu, Japan）安排之日本茶道及和服介紹等日本文化體驗活動中揭開序幕，會議期間並於會場外設有攤位，展示文物及旅遊資訊等，貼心提供與會者於會議之暇參觀體驗，成功行銷日本文化。

執行局委員會議開始前，由濱松市長鈴木康友（Mr. Yasutomo Suzuki）以主辦城市市長身分致詞歡迎與會代表，強調代表們於會中討論亞太地區新興議題之重要性，及地方政府應與市民緊密結合並創造城市間合作機會作為發展基礎；接著由 UCLG ASPAC 主席 Mr. Syed Muhammad Asghar Shah Gillani 致詞。

UCLG ASPAC Executive Bureau Meeting 城市與地方政府聯合會亞太分會執行局委員會議	
時間	主要會議內容
09:00-11:00	Japanese Culture Experience Program 日本文化體驗活動
11:00-18:30	Panel Display / 攤位展示
11:30-13:00	Lunch / 午餐
13:00-14:30	Executive Bureau Meeting (Part 1) 執行局委員會議（第一階段）
14:30-14:45	Break / 休息時間
14:45-16:15	Executive Bureau Meeting (Part 2) 執行局委員會議（第二階段）
16:15-16:30	Break / 休息時間
16:30-18:00	Meeting organized by UCLG ASPAC (regarding mid- to long-term plans) UCLG ASPAC 中、長期計畫會議
18:00-18:30	Break / 休息時間
18:30-20:30	Welcome Reception / 歡迎酒會

此次執行局委員會議為每年召開2次之第1次會議，亦為2014-2016年分會理事及執行局委員選舉前最後一次會議，本市身為組織管理階層成員，期藉積極參與會務，獲得會員認同，以利下次會議選舉時順利連任。會中除議決會務例行事項，如預算、年度活動檢討、新會員資格審核、組織章程檢討及臺北市為9月將舉行之亞太分會第5屆大會進行籌備進度簡報，另特別為分會中、長期發展策略召開會議，期聽取組織幹部意見，以為分會未來方向規畫發展藍圖。

今日代表團出席UCLG ASPAC執行局委員會議，相關議程進行如下：

一、通過議程草案。

二、報告未出席城市及同意授權出席城市代理行使職權。

三、審查2013年11月28日於斯里蘭卡可倫坡（Colombo, Sri Lanka）舉行之年度第2次「執行局委員會議」議決紀錄；並修正臺北市所提出之會員名稱誤植部分。

四、主席、聯合主席及執行局委員進行各區活動報告：

（一）東亞暨東北亞區

1. 廣州市：唐國才先生代表報告

(1) 廣州市與UCLG ASPAC之合作：市長陳建華日前邀請UCLG ASPAC秘書長Dr. Bernadia Irawati Tjandradewi訪問該市，雙方討論有關領袖培訓計畫、拓展雙邊交流合作及人員交換實習計畫等議題。

(2) 廣州市與UCLG之合作：由廣州市、UCLG及「大都會協會」（World Association of the Major Metropolises, Metropolis）共同主辦之「第2屆廣州獎」（2nd Guangzhou Award）頒獎典禮訂於今年11月27日至29日於該市舉行，約有200城市報名參賽（本府由社會局及交通局提案參賽）；而該市於英國利物浦（Liverpool, UK）舉行之UCLG執行局委員會議所提出城市創新社區概念，即呼應「廣州獎」精神，為城市間建立一交流平臺。另，該市積極推動文化交流並廣邀專家參與，墨西哥市文化獎即是UCLG文化委員會所促成，而其中一項努力就是保留華南地區的文化遺產為中華文化精華的一部分。

2. 韓國省道自治協會（Governors Association of Korea, GAOK）：Ms. Maria Kim代表報告該協會自1999年推動「心連心人員交流計畫」（Heart to Heart Program），每年由該協會會員城市輪流主辦，邀請全世界各地方政府共同參與，今年有63人參加。

3. 日本濱松市：市長鈴木康友代表報告

介紹該市聞名之汽車產業（鈴木汽車）、音樂產業（山葉鋼琴、河合鋼琴）、農業（花卉）及漁業（鰻魚）等，並邀請與會代表參加該市政府特別安排之「濱名湖花博」市政參訪行程。

4. 臺中市政府：廖委員思善代表報告

介紹本市將主辦「2015年臺灣燈會」，會場特別設計友好城市燈區，歡迎各會員城市共襄盛舉，踴躍參與設置燈組，行銷城市特色。

（二）太平洋區

澳洲地方政府協會（Australian Local Governments Association, ALGA）：主席 Ms. Felicity-Ann Lewis代表報告

在澳洲政府對地方政府補助款大幅刪減的情況下，未來4年將刪減9億2千500萬美元，之後每年亦將刪減超過3億美元預算，這項永久性預算縮減超過補助款12%之多，地方政府僅能以有限的經費支應公共服務需求。

（三）東南亞區（無相關報告）

#### (四) 南亞暨西南亞區

1. 巴基斯坦旁遮普省地方議會協會 (Local Councils Association of the Punjab-Pakistan) : 主席 Mr. Syed Muhammad Asghar Shah Gillani 代表報告  
該組織正努力貼近民眾需求，而 UCLG ASPAC 扮演協助地方政府間合作互助之橋樑。
2. 斯里蘭卡地方政府聯盟 (Federation of Sri Lankan Local Governments Authorities, FSLGGA) : 執行長 Ms. Hermanthi Goonasekera 代表報告  
該聯盟結合律師專業打造一法治平臺，提供地方政府及民眾專業諮詢服務。
3. 全印度地方自治政府協會 (All India Institute of Local Self-Government, AIILSG) : 主席 Dr. Jatin Modi 代表報告  
該協會於出席 2013 年在印度古吉拉特 (Gujarat, India) 舉行之國家峰會 (National Summit) 時呼籲政府鼓勵民眾參與，以全民力量推動城市發展。
4. 尼泊爾地區發展協會委員會 (Association of District Development Committee of Nepal, ADDCN) : 發言人 Mr. Krishna Prasad Jaishi 代表報告  
尼泊爾憲政大會曾在去年 11 月提議在 6 個月內舉行地方政府選舉，但遭部分反對黨反對，他認為沒有地方選舉就不會有民主的政府。

#### 五、UCLG ASPAC 秘書長 Dr. Bernadia Irawati Tjandradewi 向主席及秘書處報告 (2013 年 11 月至 2014 年 5 月) :

##### (一) 秘書長 Dr. Tjandradewi 活動報告 :

1. 2013 年 7 月接任 UCLG ASPAC 秘書長職務以來，Dr. Tjandradewi 致力整頓秘書處行政團隊及財務狀況以提供會員城市更佳服務，8 個月內工作人員增加一倍，也建立了標準作業流程。
2. 為應未來擴編計畫的空間需求，目前秘書處辦公室遷至印尼雅加達市政大樓，除定期召開內部會議，亦推動許多如災害管理能力之培訓課程等專案計畫，與雅加達市政府也建立更緊密的合作關係，雙方將延長合作協議 3 至 5 年。
3. 為瞭解會員需求，日前秘書處進行一項線上問卷調查，彙整相關資料據以訂定 UCLG ASPAC 長期策略計畫；同時舉辦了數場募款活動，並向歐洲委員會等提送募款企劃書。另為保障女性參與，2013 年在斯里蘭卡可倫坡舉行的執行局委員會會議中已決議為 UCLG ASPAC 增加 1 席女性聯合主席並設置常設女性委員會，Dr. Tjandradewi 建議會員城市如有適當人選可逕向秘書處提名。

##### (二) 提升 UCLG ASPAC 在區域及國際之能見度，也期盼會員積極參與會務，促進城市間合作，印尼瓦卡托比島 (Wakatobi, Indonesia) 即表達希望與韓國濟州島 (Jeju, Korea) 及中國海口 (Haikou, China) 交流之意願。

##### (三) 財務報告。

##### (四) 新會員申請：秘書處收到吉里巴斯貝壽市 (Betio, Kiribati) 及尼泊爾 Dalit 福利協會 (Dalit Welfare Association of Nepal) 之入會申請，AIILSG 主席 Dr. Jatin Modi 表示，請秘書處先行評估申請城市或協會是否與 UCLG ASPAC 具共同理念等相關條件後，再送會中討論決定是否接受其申請。

#### 六、臺北市府簡報 UCLG ASPAC 第 5 屆大會籌備進度：饒參議兼國際事務委員會副執行長慶鈺代表報告

- (一) 本屆大會訂於今年 9 月 3 日至 6 日在臺北晶華酒店舉行，為呼應臺北市為 2016 世界設計之都，主題訂為「不斷提升的城市：以設計導入城市治理 (An Adaptive City: Embedding Design in City Governance)」，舉辦專題演講及 4 場研討會，邀請國內外市長分享相關領域之施政經驗，研討會主題分別為：智慧城市的發展與應用、臺北精神：不斷向上提升

的城市、綠色運輸發展趨勢及如何建構物質循環零廢棄社會。

- (二) 市政參訪行程安排規畫文化及環保 2 組路線，期展現臺北市之文創及環保施政成果。
- (三) 2004 年 UCLG ASPAC 於臺北創立，10 年後再度回到臺北舉行大會，對臺北市及 UCLG ASPAC 都別具意義，歡迎所有會員都能共聚臺北。
- (四) 廖委員代表本市發言支持臺北市主辦 UCLG ASPAC 第 5 屆大會，並再度誠摯邀請各代表團會後安排時間到訪臺中促進交流；分會榮譽大使 Mr. Peter Woods、聯合主席 Ms. Felicity-ann Lewis (澳洲 Marion 市市長) 及秘書長 Dr. Bernadia Irawati Tjandradewi 皆表示將列入行程考量。

#### 七、其他報告

- (一) UCLG ASPAC 常設委員會請秘書處更加強與會員聯繫，敦促會員支持並踴躍出席 UCLG ASPAC 相關活動。
- (二) 2014 年 UCLG 世界執行局委員會議將於 11 月在中國海口市舉行。
- (三) 第 17 屆亞洲運動會 (Incheon 2014 Asia Games) 將於今年 9 月 19 日至 10 月 4 日於韓國仁川舉行。

歡迎晚宴中 UCLG ASPAC 榮譽大使 Mr. Peter Woods 頒發了 3 面由中國廣州市政府贊助 UCLG ASPAC 之獎章，其中 2 面分別頒發給本次會議主辦城市市長鈴木康友及即將卸任負責 UCLG ASPAC 法規事務的聯合主席，同時也即將退休的澳洲地方政府協會主席 Ms. Felicity-Ann Lewis；另 1 面榮譽獎章則頒給圓滿完成 UCLG ASPAC 主席任期，多年擔任執行局委員並多次於印度舉辦會議的 Dr. Jatin Modi，以表彰其貢獻。

#### 2014 年 6 月 10 日 (星期二)

今日議程進行以「全球年代之地方政府國際策略」(Local Government's International Strategy in the Global Age) 為題之國際會議，除舉辦專題演講外，另以「創意城市：多元性與城市活力」(Creative City: Diversity and City Vitality)、「全球化時代的區域振興」(Regional Revitalization in the Age of Globalization) 及「透過城市合作進而共同發展」(Mutual Development through Intercity Cooperation) 議題，舉辦 3 場研討會。

「全球年代之地方政府國際策略」國際會議議程

International Conference “Local Government’s International Strategy in the Global Age” 「全球年代之地方政府國際策略」國際會議	
時間	主要會議內容
09:00-17:30	Panel Display / 攤位展示
09:30-09:45	Opening / 開幕典禮
09:45-10:15	Keynote Speech: Advancement of Globalization and Local Government’s International Strategy 專題演講：推動全球化及地方政府之國際策略
10:15-10:30	Coffee Break / 休息時間
10:30-12:00	Session 1: Creative City: Diversity and City Vitality 研討會 1：創意城市：多元性與城市活力
12:00-13:30	Lunch / 午餐
13:30-15:00	Session 2: Regional Revitalization in the Age of Globalization 研討會 2：全球化時代的區域振興
15:00-15:20	Coffee Break / 休息時間
15:20-16:50	Session 3: Mutual Development through Intercity Cooperation 研討會 3：透過城市合作進而共同發展
16:50-17:00	Closing / 閉幕典禮
17:00-17:45	Break / 休息時間
17:45-19:30	Farewell Party / 惜別晚宴
19:45-20:15	Special Attraction (Handheld fireworks) / 特別節目（手持式煙火表演）

專題演講邀請到聯合國人居署亞太區辦公室主任 Mr. Yoshinobu Fukasawa 以「推動全球化及地方政府之國際策略」(Advancement of Globalization and Local Government’s International Strategy) 為題發表說。以現今世界上大多數人口皆聚居於都市中，且不可避免全球都市人口將持續成長的現實狀況，都市必須發揮引擎的功能，提供經濟及生產力創新之空間，也為各式服務及資源創造各種可能性與機會，並要克服災害侵襲、貧窮及居住房舍不足的問題挑戰，要解決問題及創造更好的都市環境，最重要的就是規劃與管理；Mr. Fukasawa 並舉今年 5 月在哥倫比亞麥德林 (Medellin, Colombia) 舉行之「第 7 屆全球城市論壇」(7th World Urban Forum) 所簽署之「麥德林宣言」(Medellin, Declaration) 為例，希望在日本及亞太地區倡議「新城市議程」(New Urban Agenda)，以宜居為基礎打造以人為本的都市化模式。

第 1 場研討會以「創意城市：多元性與城市活力」(Creative City: Diversity and City Vitality) 為題，

由日本 Doshisha University 榮譽客座教授 Mr. Masayuki Sasaki 擔任引言人，邀請日本濱松市長鈴木康友介紹濱松市如何運用汽車、音樂、花卉及農漁特色產業結合當地多元文化與國際接軌；印尼 Bandung City 市長 Mr. Ridwan Kamil 分享打造宜居及創意城市之經驗；澳洲地方政府協會主席 Ms. Felicity-Ann Lewis 發表澳洲官方與民間共同合作推動移居及永續發展環境之案例；韓國全羅北道省會展中心推廣部經理 Mr. Johnson Jong-seon Mun 則說明如何以「迷你系列專案」(Mini Series Project) 提升偏遠地區生活品質。

第 2 場研討會以「全球化時代的區域振興」(Regional Revitalization in the Age of Globalization) 為題，由日本貿易振興機構 (JETRO) 執行副總裁 Mr. Tadayuki Nagashima 擔任引言人，邀請日本靜岡市長 Mr. Nobuhiro Tanabe 介紹靜岡之觀光產業；印尼雅加達副市長 Ms. Sarwo Handayani 說明如何吸引外資及推展觀光；斯里蘭卡地方政府聯盟執行長 Ms. Hemanthi Goonasekera 分享品牌行銷之經驗；中國大連對外友好協會副會長吳志超則發表促進區域經濟合作策略。

第 3 場研討會以「透過城市合作進而共同發展」(Mutual Development through Intercity Cooperation) 為題，由日本國際合作機構 (JICA) 執行技術顧問 Mr. Toshiyuki Iwama 擔任引言人，邀請日本外交部駐橫濱辦事處處長 Makoto Sekiyama 發表國際組織與城市間交流合作案例；印度全地方自治政府協會主席 Mr. Jatin Modi 分享尋求城市合作新契機；尼泊爾區域發展委員會協會 (ADDCN) 發言人 Mr. Krishna Prasad Jaishi 提出城市合作與和平發展問題；菲律賓市政聯盟國家主席 Mr. Leonardo M. Javier, Jr. 則討論城市間合作之願景。

### **2014 年 6 月 11 日 (星期三)**

本日主辦城市安排市政參訪行程，包括「2014 濱名湖花博」、垃圾焚化廠及鈴木企業博物館，充分運用當地產業特色及環境資源，讓代表們在短暫的實地參與中體驗、認識濱松之美。濱松曾於 2004 年舉辦花博，今年 3 月 21 日至 6 月 15 日再度於濱松花園會場舉辦「2014 濱名湖花博」，展覽期間遊客可於不同時間欣賞到不同花卉，搭配園中水舞表演，美不勝收！雖然參訪時不巧下著雨，各城市代表仍留下深刻印象。

### **2014 年 6 月 12 日 (星期四)**

代表團結束會議所有行程，完成此行任務，配合航班時間，預計於今日下午離開濱松，前往富士山靜岡機場，搭乘 19:40 中華航空 CI169 班機飛返桃園國際機場，並於 22:00 返抵桃園國際機場，結束此次會議行程。

## **伍、心得**

- 一、會議期間不時可見代表濱松市的吉祥物—Q 版德川家康造形的玩偶「家康君」以不同型態出現，歡迎酒會中「家康君」人偶穿梭其間，各式商品中也隨處可見他大大小小的身影，洗腦般地無所不在，成功扮演著行銷濱松的親善大使。據瞭解「家康君」是 2011 年濱松改制 100 周年紀念時，市府從來自全國 800 多件設計作品中，挑選出來做為推廣濱松的吉祥物，「家康君」全身上下展現濱松的特色，鰻魚造型的髮髻代表濱名湖的特產鰻魚，而

胸口上的家徽，則是農特產蜜柑，至於和服裙襪上的鋼琴鍵盤則象徵著「音樂之都」的美譽。具有創意巧思又可愛的吉祥物比起嚴肅八股的宣導品更能深植人心，留下深刻印象！

- 二、日本人做事一向一絲不苟，講求效率，此次主辦城市行政團隊所表現出來令人讚佩的團隊精神，精準的時間掌控能力，甚至細微處仍可見其週到用心，讓與會者感受賓至如歸，一致讚許！
- 三、會議期間主辦單位於會場外設有攤位，展示文物及旅遊資訊等，雖因場所空間不大，攤位數量亦不多，然貼心提供與會者於會議之暇參觀體驗，成功行銷日本文化，也可見其不錯過任何行銷城市機會的用心。
- 四、主辦城市此次選擇會議地點「濱名湖皇家酒店」為遠離市區的獨棟建物，因交通不便使得與會者於會議期間活動範圍限於飯店中，並無機會於會議之餘走訪市區，甚為可惜。

## 陸、建議

- 一、本府為 UCLG 亞太分會 2012-2014 年之地區理事，為善盡 UCLG 亞太分會地區理事積極參與會務運作職責，建議本府於經費許可下，每年派員出席相關會議，藉此參與各項會務會議，以拓展城市外交，獲得城市交流實質效益。
- 二、今年於臺北舉行之 UCLG ASPAC 第 5 屆大會將進行 2014-2016 年之分會理事及執行委員會委員選舉，建議本府多留意大會秘書處各項訊息，於會前先自行提名參選，並派員與會，以積極爭取連任機會，維護本府權益。
- 三、廖委員代表本市發言支持臺北市主辦亞太分會第 5 屆大會，並再度誠摯邀請各代表團會後安排時間到訪臺中，部分代表表示將列入行程考量。建議本府代表團於出席國際會議時能主動爭取發言機會，以利用國際場合行銷本市並達到經驗分享的目的。
- 四、廖委員於會中介紹本市將主辦「2015 年臺灣燈會」，會場特別設計友好城市燈區，歡迎各會員城市共襄盛舉，踴躍參與設置燈組，行銷城市特色。建議本府代表團於出席國際會議時能適時介紹本市主辦之活動，除廣邀參加活動者，並可達到行銷活動的目的。
- 五、本府推動各種施政成果應盡量爭取於國際會議發表或辦理國際會議，除可提昇本市之國際知名度外，亦可增加國際交流，吸取各國施政經驗，並從中精進國際會議之辦理方式，另外大會可以贈送與會者具有本地特色的名產，以增加外賓對我國之友善印象。
- 六、若能結合本市特色與文創概念，如已設計使用之市花、市樹、市鳥小徽章外，再設計一些小紀念品，為本市再添行銷利器。

## 柒、附件（活動照片）



報到



UCLG ASPAC 執行局委員會會議合影



廖委員於執行局委員會會議代表本府發言



UCLG ASPAC 執行局委員會會議



廖委員與主席、秘書長合影



會場外展示攤位



本市文宣品



廖委員與日本濱松市長鈴木康友合影



廖委員與聯合主席 Dr. Lewis 合影



廖委員與中國友協宋敬武主任合影



參加國際會議專題演講



參加國際會議研討會



廖委員與斯里蘭卡律師 Mr. Madduma



2014 濱名湖花博



參訪垃圾焚化廠



廖委員於參訪垃圾焚化廠時提問