

出國報告（出國類別：其他）

臺中市爭取 2017 年東亞運動會申辦權 拜會及遊說報告書

服務機關：臺中市政府

姓名職稱：胡市長志強等 10 人

派赴國家：中國大陸、日本

出國期間：100 年 7 月 5 日~100 年 7 月 14 日

報告日期：100 年 9 月 15 日

撰 寫 人：教育局候用校長羅字潮

目 次

摘要	2
壹、參訪行程	3
貳、參訪成員名單	5
參、參訪任務目的	6
肆、參訪過程	7
伍、心得及建議.....	23
陸、結語.....	27

摘要

臺中市政府為爭取 2017 年東亞運主辦權，早在今年 3 月 18 日就在新市政中心成立「臺中市 2017 年東亞運申辦委員會」並舉行掛牌儀式，正式宣告爭取的決心。這次的海外密集訪問行程，則是市府具體行動最重要的展現。

根據行程，5 日第一站來到北京，當天晚間拜會大陸奧會主席劉鵬，6 到 7 日則參觀北京鳥巢體育場及水立方，並多方爭取大陸各相關單位的支持，8 日上午則轉往天津，除了參觀天津奧體中心外，當天也拜會天津東亞運動會組織委員會，9 日再回到北京，爭取更多單位的支持。

結束大陸的拜會行程，10 日飛往日本東京，11 日由我國駐日本代表處安排相關拜會行程，12 日至 13 日兩天，則前往日本東京亞奧會會員大會 OCA 會場，陸續與日本、香港、澳門、韓國、北韓與蒙古等國家地區的奧會主席見面，展現臺中市爭取 2017 年東亞運的決心。

胡市長強調，臺中市位於臺灣的中心，是一個充滿活力的經濟文化城市，氣候全年溫暖舒適，國際與國內的交通網非常便捷並有豐富的大自然和熱情的多元文化，是舉辦國際體育競賽的理想場地。臺中市是最熱愛運動的城市，民國 98 年承辦全國運動會、99 年辦理全民運動會、100 年承辦全中運與全國大專運動會，這次將積極爭取 2017 年東亞運，讓國際看得到臺中市的熱情與活力，為此全力以赴，親自拜訪會員國，敲每一扇可敲的門，握每一隻可握的手，我們有信心成功爭取主辦權。

壹、參訪行程

日期	行程活動 / 拜會人士 / 參觀場館
7/5	1. 接受中國大陸中央電視臺專訪 2. 中國大陸奧會劉鵬主席會面和宴請
7/6	1. 參觀北京鳥巢體育場 2. 水立方游泳池
7/7	1. 中國大陸中央台辦王毅主任會面和宴請 2. 中國大陸全國政協主席賈慶林會面和宴請 3. 中國大陸海協會陳雲林會長會面
7/8	1. 參觀天津體育新城、天津奧體中心、人民體育館、網球中心。 2. 拜會天津東亞運動會組織委員會 3. 天津東亞運動會組織委員會副主席苟利軍會面和宴請
7/9	參觀「2011 天津臺灣名品博覽會」
7/10	1. 出發至首都機場，搭機飛往東京(成田)。 2. 駐日代表處代表馮寄台晚宴
7/11	1. 拜訪日本職業野球機構加藤總裁 2. 交流協會崑理事長中篤午宴
7/12- 7/13	日本亞奧會 OCA 會員大會遊說（東京） <ul style="list-style-type: none"> ➤ 香港奧會主席霍震霆、秘書長彭冲 ➤ 蒙古奧會主席 Dr. Demchigjav ZAGDSUREN，秘書長 Mr. Jugder OTGONTSAGAAN ➤ 澳門奧會主席 Mr. Charles, Lo Keng Chio 盧景昭、秘書長 陳澤武 ➤ 北韓奧會副主席 Mr. Fon Kwang-Ho、副秘書長 Mr. Ko Chol-Ho

	<p>➤ 日本奧會主席 Mr. Tsunekazu TAKEDA、秘書長 Mr. Noriyuki ICHIHARA</p>
7/14	<p>➤ 韓國奧會主席 Mr. Yong-Sung PARK、秘書長 Mr. Jong-Jun CHOI、國際關係部秘書長 Mr. Yang Chun PARK</p> <p>※參觀臺中市爭取申辦 2017 年東亞運宣傳攤位。</p> <p>※東京(成田)飛往臺北(桃園) ，返回臺中市。</p>

貳、參訪成員名單

職稱	姓名	服務現職	出國任務	備註
團長	胡志強	市長	綜理拜會遊說團事宜。	
團員	黃國榮	秘書長	督導拜會遊說團事宜。	
團長	黃馨慧	議員	協助拜會遊說團事宜。	
團員	洪嘉鴻	議員	協助拜會遊說團事宜。	
團長	李中	議員	協助拜會遊說團事宜。	
團員	楊永昌	體育總會	協助拜會遊說團事宜。	
團員	賴清標	教育局局長	負責指揮策劃拜會遊說團事宜。	
團員	石靜文	新聞局局長	協助策劃拜會遊說團事宜。	
團員	蔣建中	主計處處長	協助策劃拜會遊說團事宜。	
團員	蘇文仁	臺灣體院校長	協助提供拜會遊說團建議。	
團員	賴富源	棒球基金會	協助提供拜會遊說團建議。	
團員	劉耿江	體育處處長	承辦拜會遊說團各項事務性工作。	
團員	郭明洲	體健科股長	承辦拜會遊說團各項事務性工作。	
團員	羅字潮	體育處承辦	承辦拜會遊說團各項事務性工作。	

參、參訪任務目的

東亞運動會雖為亞洲區域性運動會，但其會員國運動實力堅強，為一具高競技運動水準之賽會，迄今已辦理 5 屆，第 6 屆將於 2013 年在中國天津舉行，僅蒙古、北韓及我國未曾主辦。

東亞運動會會員計有中國大陸、北韓、香港、日本、南韓、澳門、蒙古及我國等 8 個會員(Member)及關島 1 個準會員(Associate Member)。

臺中市為爭取 2017 年東亞運主辦權，特於本（100）年 7 月 5 日至 14 日由市長胡志強率領遊說參訪團前往中國大陸及日本亞奧會（OCA）會場爭取各會員國的支持，市長分別與日本、香港、澳門、韓國、蒙古、北韓等東亞運會員國奧會主席及秘書長會面，親自說明市府爭取主辦權的理念與能力，希望獲得一致的肯定與支持，此行得到許多會員國的認同，大陸官方對此也表示「樂觀其成」。

此行透過中華奧會安排與中國大陸領導人、各會員國奧會主席會面外，還拜會了主辦 2013 東亞運的「天津東亞運動會組織委員會」，並實地參觀中國大陸 2008 年北京奧運所興建的鳥巢體育場、國家游泳中心—水立方及天津奧林匹克中心體育場、團泊體育新城、奧林匹克體育中心游泳跳水館、奧林匹克體育中心室內田徑場等大型體育場館，對於將來如順利主辦 2017 年東亞運賽事，提供許多寶貴的經驗，獲益良多。

此行除了展現爭取辦理 2017 東亞運動會賽事的決心，積極爭取會員國支持本市成為第 7 屆東亞運的主辦城市外，並主動展現臺中市的優勢與主辦理念，同時充分運用機會，行銷大臺中的各項優質農產品及觀光旅遊，做了一次漂亮的城市外交，讓臺中市真正成為「世界的大臺中」，成為國際間閃亮耀眼的焦點。

肆、參訪過程

第一天 7月5日(星期二)

為爭取 2017 年東亞運的主辦權，臺中市長胡志強 7 月 5 日一早即帶領市府教育局等相關人員前往大陸進行遊說，今天下午並接受大陸中央電視台的專訪。胡市長於節目中表示，臺中市是一個文化薈萃的好地方，不僅融合了都市與鄉村的特色，更展現出傳統與科技交織的美麗，絕對是一個值得一遊的城市，他非常歡迎大家一起來臺中市體驗。

胡市長說，在自由行開放之後，大陸的民眾有機會更深入瞭解臺灣的各個景點與特色，以臺中市來說，逢甲夜市就受到高度的歡迎，未來大家只要搭著公車就可以逛遍臺中市。

此次前往大陸爭取東亞運主辦權，胡市長也不忘大力推銷大臺中的好，因此今天在接受專訪時還帶了茶葉、「頭等艙」米、「初霧」酒、「石圍牆」酒、太陽餅及蜂蜜等各種農特產品在現場展示，引起電視台的高度興趣，主持人並笑稱這是打破了央視的記錄了。節目主持人桑晨在訪問中提到：胡市長不僅幽默出了名，在擔任臺中市長這幾年來更積極營造文化的形象，包括帕華洛帝、波伽侖等人都曾到臺中市演出，他希望知道市長是怎麼辦到的？又為什麼會有這樣的想法？胡市長表示，他對幽默的看法是要讓人家覺得開心，幽默絕不是自己講得很高興而別人卻笑不出來，心裡面只要常常想到怎麼讓人高興，自然就會愈來愈幽默。而對於文化的營造，他認為自己一直在做挖溝的工作，一條一條的挖，這條挖通了就換下一條，就像之前與廈門的交流，現在雙方的來往密切，不但有助於文化與音樂的交流，也更增加了兩岸人民的相互瞭解。

為爭取 2017 年東亞運動會的主辦權，市長胡志強以大陸為遊說的首站，先至北京拜訪中國奧委會主席兼大陸國家體育總局局長劉鵬，劉鵬認為臺中市提出「綠能減碳」的主題深具理念性，胡市長也積極邀請劉鵬至臺中市一遊，實際體驗臺中的美好與獨特性。



(大陸奧會主席劉鵬接待臺中市團員一行)

第二天 7月6日(星期三)

為申辦2017年東亞運做準備，市府一行今天安排參觀體育場館建築。

舉辦北京奧運，最具代表性的即為國家主體育場，外型宛如一個由千萬根樹枝纏繞搭蓋而成的鳥巢，被北京媒體暱稱為「鳥巢」。

「鳥巢」建築的外觀與結構融為一體，簡單典雅又具獨創性。鳥巢可容納的觀眾數為九萬一千人，是上屆雅典奧運的兩倍，也是奧運史上可容納最多觀眾的體育館。

鳥巢外觀雖呈不規則狀，但經過精密的設計，卻讓內部每個座位都具有同樣的品質，無論是視野或溫度、濕度的感受。鳥巢的看台宛如一個邊緣高低起伏的「碗」，上、下層看台之間還有一部分交錯。無論觀眾坐在哪個位置，和比賽場地中心點之間的視線距離都在一百四十公尺左右。

正如鳥兒築巢時使用柔軟物質充填樹枝的空隙一樣，赫爾佐格與德梅隆以一種半透明的ETFE氣墊膜充填鳥巢主結構之間的空間。在室內，這種ETFE膜正好遮蔽了錯綜複雜的鋼結構屋頂，讓觀眾視線內再也沒有任何雜亂的物體，可將目光聚焦場內賽事。

作為北京走向國際的舞臺，鳥巢必須兼容中國傳統與現代意象，赫爾佐格與德梅隆特別聘請北京前衛藝術家艾未未擔任顧問。艾未未

是詩人艾青之子，曾在紐約居住，在他身上可以看到中國古典與現代接合的痕跡。他告訴赫爾佐格，「鳥」與「巢」都是中國古典文化中相當重要的意象。

緊鄰「鳥巢」的國家游泳館是一個簡單的長方體，純淨的造型和結構複雜的鳥巢形成對比。然而兩者一橢圓、一長方的設計，卻又扣合中國「天圓地方」的傳統意象。

游泳館也和鳥巢一樣背負「第一」的壓力：它將是全世界最大的游泳館，占地六萬五千平方公尺，擁有一萬七千個座席。它更使用創新科技將室外空氣引入池水表面以加快泳速，號稱是「世界最快的游泳池」。

水立方給人的第一印象是簡潔齊整的長方體，然而再細看，填滿方形牆壁的卻是一個個形似泡沫的不規則圓形。這些「泡沫」由一種稱為「聚四氟乙烯（ETFE）」的有機物薄膜做成，形成的結構從牆壁連到天花板，天衣無縫。這種「泡沫」結構看似不穩定，卻非常堅固，並具吸收地震能量的功能。於是設計者為它冠上「水立方」這個名字，一方面凸顯「立」、「方」的造形特色，一方面也暗喻以水為主題的「立方（多重）」變化。

水立方由澳洲PTW、中建國際（深圳）等四個設計公司共同設計，二〇〇三年七月從十個方案中脫穎而出。合作過程是一次中西文化的衝突、激盪與融合。最早澳洲建築師安德魯想以「波浪」做游泳館的主體造形，中國建築師卻覺得波浪的起伏線條太誇張、太「西方」了，他們希望改成內斂沉穩的長方體。方形是中國城市規畫最基本的形態，體現中國文化中代表綱常倫理的規「矩」，北京城便是以方形規畫城市。

最後，經過重重試驗，兩國的建築師發現「長方體」可容納游泳館的所有功能，甚至連澳洲建築師馬克期待的「水泡」也可以加進結構中，「水立方」終於拍板定案。



(參觀北京市水立方，專業人員解說)

第三天 7月7日(星期四)

胡市長今日拜會大陸中央臺辦主任王毅，爭取2017東亞運主辦權，胡市長除希望王主任能夠支持外，也為農民發聲，希望將荔枝、高接梨、椪柑、茂谷柑列入ECFA早收清單，王毅對臺中市爭取東亞運主辦權表示樂觀其成。

胡市長為爭取2017年東亞運的主辦權馬不停蹄，拜會大陸中央臺辦主任王毅，受到當地熱烈歡迎，王毅表示，兩岸已進入大交流的時代，不只是臺灣各縣市經常來訪，大陸各省的省長也經常到臺灣進行交流，這是很好的事情，有助於兩岸的了解，未來也可以互為借鏡互相學習。

王毅肯定臺灣有許多值得大陸學習的地方，他說，尤其臺中在大陸赫赫有名，是有名的文化城市，在工業、農業上都相當發達，主要就是胡市長這塊響噹噹的活招牌，因為胡市長的大力行銷，讓大家知道臺中的存在，引起大陸民眾想實地一遊的興趣。

王毅說，三年前的海峽論壇，對於胡市長幽默風趣推介臺中市印象深刻，此次來訪，胡市長特別接受大陸中央電視台海峽兩岸專訪，海峽兩岸在大陸知名度非常高，對行銷一定有幫助、有效果，尤其臺中市此次要爭取2017年東亞運的主辦權，對於胡市長的心情與意願都能了解，也樂觀其成。

王毅進一步指出，多年來與臺中市在體育交流也相當頻繁，2011

年夏季世界大學生運動會，將在2011年8月12日至2011年8月23日於廣東深圳舉辦，除了對臺灣選手會全力照顧外，也祝福臺灣選手獲得好成績。

胡市長說，他知道王主任今日特別從天津趕回來，對於王主任在臺中爭取東亞運主辦權的支持，表示感謝。另外，有關上個月福建省副省長陳樺來訪，雙方簽定47億的農工商各種產品採購金額，其中臺中簽約廠商共12家，總金額為52,848,625萬美金，合臺幣約15億餘，這些也都是王主任的協助，非常感謝。

胡市長也特別提到，上星期與臺北市市長郝龍斌見面，郝市長提到，臺中市有意爭取下一屆世界大學生運動會，也希望王主任幫忙。

胡市長說，兩岸經濟合作架構協議(ECFA)簽定後，對臺中經貿已有增長效益，文心蘭、工具機貿易量快速成長，文心蘭部分前五個月已達去年整年數額，工具機更是呈倍數成長，未來也希望將荔枝、高接梨、椪柑、茂谷柑列入早收清單，促進雙方貿易。

胡市長現場也為農民發聲，他指出，臺中有120噸的荔枝想進入大陸二家超市，但是目前卡在海關，是否請王主任以專案方式協助。胡市長表示，二岸關係已進入自由行的基層交流，有信心爭取到大陸民眾對臺中的喜愛，也希望國臺辦能協助不只將臺中，包括臺灣各縣市的旅遊資訊宣導至大陸各處，增進民眾對臺灣現況的了解。



(拜會大陸政協賈慶林主席)

第四天 7月8日（星期五）

臺中市政府爭取2017年東亞運主辦權遊說參訪團8日來到天津，除了參觀天津奧林匹克中心體育場、天津團泊體育新城、天津奧林匹克體育中心游泳跳水館及天津奧林匹克體育中心室內田徑場等大型體育場館外，還拜會了主辦2013東亞運的「天津東亞運動會組織委員會」，為臺中市爭取2017主辦權再跨出成功的一步。

市府遊說參訪團一行人首站就來到「天津奧林匹克中心體育場」參觀，這個體育場外形設計從空中看起來像一顆巨大的「水滴」，因此也被暱稱為「水滴」，它的面積7.8公頃，可容納6萬人進場參觀，使用率相當高，2008年北京奧運的足球比賽項目，就是在此舉行，可見其設備完善程度，已屬於國際級水準。

隨後參觀「天津團泊體育新城」，這裏原本是一個大型洩洪區，被規劃成一個多功能的綜合體育館，總用地面積6.68公頃，目前仍興建中，未來將設有室內冰上運動館和游泳跳水館兩個國際標準賽館，能同時容納1萬4,000名觀眾。

緊接著參觀的是「天津奧林匹克體育中心游泳跳水館」，這裏被稱為天津奧林匹克中心體育場的「第三水滴」，於2009年落成，場館有兩個功能，一個是國際比賽，一個是向大眾開放，設有標準的50米池、20米練習池，也有休閒娛樂及水上健身等設備。最後則參觀1994年落成的「天津奧林匹克體育中心室內田徑場」。

對於天津能擁有如此先進的國際級體育場館，市府遊說參訪團的成員都感到驚豔不已，讚歎聲連連，對臺中市如果順利取得2017年東亞運主辦權，認為天津市為發展國際標準體育場地所作的努力，絕對值得學習。

結束了體育場館的參訪，市府一行人來到即將主辦2013東亞運的天津東亞運動會組織委員會，受到天津市副市長張俊芳及天津東亞運動會組織委員會副主席苟利軍的熱情歡迎。胡市長表示，臺中與天津

都是進步快速的國際城市，過去雖然沒有密切的交流，但未來一定要加強。天津作為東亞運秘書處的所在城市，顯見天津的體育成果已是廣受肯定。如果臺中順利爭取到2017年東亞運主辦權，他將率團於2013年再到天津參觀舉辦東亞運的實際經驗。

苟利軍則表示，天津的體育發展成果在大陸名列前茅，過去曾主辦過各項重要體育賽事，未來將於2013年主辦2013東亞運，2017年舉辦全國運動會。此外，天津也正積極發展體育產業，推動成立多家國際級體育公司，希望天津的體育發展，能讓市府遊說參訪團不虛此行。

張俊芳也指出，天津是臺商的大本營，共有三千多家臺商在此發展，像是統一、康師傅等，都是成功的大企業，而2011臺灣名品博覽會目前也在天津舉行，今年的參觀人次將突破去年15萬人的紀錄。而他去年也曾率團訪問臺灣，希望未來天津與臺中兩個城市的交流能夠更密切。

雙方拜會結束，由張俊芳及苟利軍等地主作東邀請市府遊說參訪團晚宴，雙方也互贈禮物，象徵臺中與天津兩個城市未來將有更密切的合作關係。



（解說天津團泊體育新城模型）

第五天 7月9日（星期六）

臺中市政府爭取2017年東亞運主辦權遊說參訪團9日早晨與天津市副書記何立峰會面，臺中市長胡志強與何書記是多年舊識，相談甚歡。會後並相偕參觀「2011天津臺灣名品博覽會」，胡市長一現身便引起騷動，參展廠商與民眾爭相與胡市長合影，國際能見度驚人。

胡市長表示，臺中與天津都是進步快速的國際城市，過去雖然沒有密切的交流，但未來一定要加強。天津作為東亞運秘書處的所在城市，顯見天津的體育成果已是廣受肯定。如果臺中順利爭取到2017年東亞運主辦權，將率團於2013年再到天津參觀舉辦東亞運的實際經驗。

「2011天津臺灣名品博覽會」7月7日至10日一連四天在天津梅江會展中心舉行，共有800家臺灣廠商，2,000個展位，展覽包含食衣住行育樂全方面，非常豐富，現場熱鬧非凡。從高科技產業如宏達電，到一般家電產業如禾聯碩，到傳統產業如金車、臺茶號等幾乎主要的臺灣知名企業都有參展。去年臺灣名品博覽會首度踏上天津，造成熱烈迴響，今年外貿協會與天津市政府再度攜手合作，在天津梅江國際會展中心隆重舉行「2011天津臺灣名品博覽會」，其中，眾所矚目的焦點之一就是臺灣精品館（20126 攤位）。

胡市長在臺灣精品館引起合照旋風後，率領參訪團搭乘動車，由天津到北京只花了29分鐘，充分體驗高速運輸的神奇。

臺中市政府爭取2017年東亞運主辦權遊說參訪團9日晚間接受中國北京副市長吉林邀宴，臺中市長胡志強不改幽默本色，打趣說自己是吉林人，卻不叫吉林；北京副市長不是吉林人，卻叫吉林了。會中雙方交流甚歡，期待未來有更多工商企業合作的機會。

胡市長表示，臺中市雖然人口數不如北京，但面積是新加坡的三倍大、國內企業投資潛力也很大，中科八年來的投資高達540億美元，其實是非常具有競爭力的，期待未來有其他可以互相學習的地方、合作的機會。

日前參訪團拜會國臺辦主任王毅時，王主任特別提到，臺中的工具機發展得很好，希望未來可以跟大陸合作。北京市副市長吉林也特別提到臺中工具機，胡市長也給予正面回應，期待將來有更多合作。

北京的臺灣會館與臺灣街發展得很好，臺灣小吃遠近馳名，許多廠商也都與胡市長接觸，但這次遊說參訪團以體育項目為主，行程滿檔，實在無法前往拜訪，只能抽空去參觀天津的“2011天津臺灣名品博覽會”。“2011天津臺灣名品博覽會”7月7日至10日一連四天在天津梅江會展中心舉行，共有800家臺灣廠商，2000個展位，天津展覽結束之後，將移師北京。



（參觀2011天津臺灣名品博覽會）

第六天 7月10日（星期日）

今天早上，市府一行人出發至北京市首都機場，搭機前往日本東京市繼續下一個拜會行程。

首站，拜會臺北駐日經濟文化代表處。臺北駐日經濟文化代表處是中華民國(臺灣)在日本的外交窗口機關，雖是民間機構，但確負有實質大使館及領事館的任務。隨著1972年9月29日國際形勢的變化，日本與中華人民共和國建交，並與中華民國(臺灣)斷交。但由於中華民國(臺灣)與日本的關係深厚，無論在貿易經濟、技術、文化等方面的交流均須維持運作，於是在1972年12月，中華民國(臺灣)方面成立「亞東關係協會」，日本方面則成立「財團法人交流協會」。

兩協會嗣簽署「互設駐外辦事處協議書」，按照這個協定，中華民國(臺灣)和日本相互保護各自的權益，發給簽證、推動雙方經濟貿易、學術、科技、文化及體育交流等的業務，現今兩國一直維持深厚的實質關係。現在，相當於中華民國(臺灣)駐日大使的臺北駐日經濟文化代表處代表是馮代表寄台。

臺北駐日經濟文化代表處馮代表寄台親自設宴迎接臺中市胡市長等一行人，並且親切地介紹日本駐地生活的各種資訊，例如：

(一) 使用語文：

日本為單一語言國家，其文字使用漢字及假名。

(二) 社會狀況：

日本經濟發展除國際因素外，其整體社會結構亦扮演重要角色。日本社會結構緊密，任何個體與群體或群體與群體間，諸如員工與公司、企業與政府、大企業與衛星工廠間，構成完整環節，緊緊相扣，其間默契與競爭同在，合作與對立並存，人人盡其本分，具備高度敬業精神。

(三) 國民性格：

多數日本人聚集時能展現相當力量。日本人之社會觀及世界觀係由多層同心圓構成，由最內層之己身向外擴及家人、父母、兄弟、姊妹，而後親族等，同心圓不斷增加擴大，其區分標準可能由同鄉、同學、同姓擴至同事、同業，乃至同國。

(四) 當地節日：2011 年(平成 23 年)日本節日

日本原使用農曆，1872 年起改採陽曆，年間節日計有：元旦（通常自 12 月 29 日至 1 月 3 日）、成人節（1 月 10 日）、建國紀念日（2 月 11 日）、春分（3 月 21 日）、昭和之日（4 月 29 日）、憲法紀念日（5 月 3 日）、綠之日（5 月 4 日）、兒童節（5 月 5 日）、海之日（7 月 18 日）、敬老節（9 月 19 日）、秋分（9 月 23 日）、體育節（10 月 10 日）、文化節（11 月 3 日）、勤勞感謝日（11 月 23 日）、天皇誕辰（12 月 23 日）。

(五) 宗教活動：

日本宗教信仰自由，信奉兩種以上宗教者相當普遍。日本固有宗教為「神道」，一般日本人結婚多以神道儀式行之，葬禮則採佛教方式。

(六) 交通狀況：

日本陸海空交通均甚便捷，大致以東京、大阪兩大都市為軸心，呈輻射狀。鐵路運輸相當發達，串聯北海道、本州、九州、四國等四大島。東京、大阪、名古屋等大都市均有地鐵捷運系統，加上聯繫都市與郊外之鐵路及大城市間之高速鐵路(新幹線)，運輸網甚為綿密。高速公路頗為發達，通達全國各地。空運方面，日本國內外航線密佈，大小航空公司眾多，以日航（JAL）、全日空（ANA）兩家最具代表性。國內線多數使用波音七四七運送，班次頻繁；國際線亦頗便利，以飛往美國及我國為其兩大黃金路線。

（七）物價情形：

日本人百分之九十自認為中產階級；泡沫經濟破滅後，日本與歐美主要都市之物價差距，有縮小現象。

（八）文化及教育發展：

日本人處事認真，強調專業精神，發揮極致意匠，此由其產品之優良品質，可見一般。日本深受儒家、神道思想之影響，注重天人合一，強調自然與藝術結合，其花道及庭園造景設計充分表現此一特色。又「歌舞伎」如同京劇，愛賞者眾，與「能劇」及「文樂」等為日本三大傳統戲劇。在日本最具代表性之運動為棒球、柔道、劍道及相撲，其中以棒球（職業棒球）及相撲最受日本人喜愛。日本各級政府、市町村等自治團體，亦均有附屬之福社會館、棒球或網球等設備，提供民眾從事運動及休閒活動。同時，此類機構亦定期或不定期舉行語文、花道、茶道等藝文講座，便利民眾吸取新知。日本之家庭主婦素有「教育媽媽」之稱，大都專注於家管及子女教育，且均能積極吸取新知並享受休閒。

（九）大眾傳播：

日本經濟自一九六〇年起高度成長，大眾傳播界為配合報導此種急速成長，平均閱報率世界第一。讀賣、朝日、每日、產經、日經等五大報品質不亞於紐約時報、華盛頓郵報，但其發行量卻超出前述兩美報甚多。此外，上述媒體尚擁有各自之電視公司，輿論對政府決策具相當程度影響力。日本放送協會（NHK）為公營電視，不播任何廣告，係仿照英國BBC模式設立，現無論在新聞報導或其他節目製作上，均不比BBC遜

色。日本國內圖書、報紙，雜誌三足鼎立，除本國出版圖書雜誌數目極多外，外文書籍譯作也負盛名，平均每天出版譯書七本，便利日本民眾迅速吸收新知。另兒童刊物發行量也高居世界第一。

這一趟拜會之旅，由於馮代表溫馨親切，口才便給，幽默風趣，真可謂賓主盡歡，受惠良多。



（與駐日馮代表合影留念）

第七、八天 7月 11、12 日（星期一、二）

臺中市政府爭取2017年東亞運主辦權遊說參訪團在我國駐日代表處的安排下，今（11）日上午11時前往日本職棒聯盟拜會會長加藤良三。臺中市胡志強表示，歡迎日本職棒隊到臺中「寒訓」、「春訓」，臺中市政府將可以給予最大協助，也建議日本職棒隊可以來臺中舉行售票表演賽，因為臺中擁有世界級水準的棒球場－洲際棒球場，還有好天氣。加藤會長則幽默的說還有好食物與好市長。

在駐日代表馮寄台的陪同下，胡市長率臺中市政府爭取2017年東亞運主辦權遊說參訪團，今日前往拜會日本職棒聯盟會長加藤良三。胡市長稱讚加藤會長是位傳奇性的駐美大使，加藤會長曾擔任日本駐美大使長達6年7個月，因為胡市長也曾擔任我國駐美代表，雖然駐美期間未曾與加藤會長重疊，但有相同的駐美外交經驗，兩人仍然相談甚歡。

胡市長表示，歡迎日本職棒隊的「寒訓」、「春訓」移師到臺中

舉行，因為臺中擁有世界級水準的棒球場－洲際棒球場，還有好天氣，市府也會給予最大協助，或是來臺中舉行售票表演賽，胡市長建議10月以後就可以來。加藤會長則幽默的說還有好食物與好市長，他覺得胡市長的提議非常吸引人。

胡市長還與加藤會長談到，棒球在歐洲不如在亞洲受到重視，加藤會長說，近年來日本觀看球賽的人口逐漸減少，胡市長說臺灣也是，所以他建議日本職棒隊可以來臺中舉行售票表演賽，臺灣與日本可以為提振棒球共同努力。

中午，胡市長率同秘書長、議員們參加日本交流協會台中篇理事長的午宴。

財團法人交流協會為因應日臺之間外交關係於1972年結束，在實務上為維持雙方之交流關係，如滯臺之日方人士、日人來臺旅遊人士入境、滯在、子女教育及日臺間學術、文化之交流等各項事宜。還有日本與臺灣之間的貿易、經濟、技術交流等關係能順利達成為目的因而設立之協會。

交流協會不僅只是無外交關係之日臺間的疏通管道，其業務亦包括與政府駐外使館一樣之各項公務。

2001年日臺間往來人數頻繁，來日之臺灣人數83.8萬人，為來日的外國人數中繼韓國（134.3萬人）之後排名第二。在臺北、高雄兩事務所中發給臺灣人之赴日簽證亦超過46.8萬件。同年訪臺的日本人數為97.8萬人，佔日本人出國總人數的6%，而在臺灣當地來臺旅遊的總外國人數中日本人士就佔了37%。

另外，從日臺經濟關係的現狀來看，2001年日臺間的貿易總額是386億1千萬美元。其中從日本輸出至臺灣的金額為258億5千萬美金，輸入額為127億6千萬美金。對臺灣而言，日本是第3輸出國，輸入國為第1位與美國堪稱為二大貿易夥伴。從日本來看臺灣是第4輸出國地域，而在輸入國地域中也佔第6位。

與臺灣有輸出入的日本企業超過1,500家，滯臺人士也有15,315人，其中臺北市有8,688人（依2002年1月底資料）。越來越多的數字顯示雙方兼有著十分緊密之關係存在。



(拜會日本職棒聯盟會長加藤良三)

第九天 7 月 13 日 (星期三)

為爭取 2017 年東亞運主辦權，胡市長今天透過中華奧會的安排，陸續拜會香港、蒙古、澳門、北韓及日本等地區的奧會主席，全力爭取國際間的支持，讓臺中市成功取得主辦權。

臺中市政府為爭取 2017 年東亞運主辦權，早在今年 3 月 18 日就在新市政中心成立「臺中市 2017 年東亞運申辦委員會」並舉行掛牌儀式，正式宣告爭取的決心，這次的海外密集訪問行程，則是市府具體行動最要緊的展現。

胡市長強調，臺中市是最熱愛運動的城市，民國 98 年承辦全國運動會、99 年辦理全民運動會、100 年承辦全中運與全國大專運動會，這次將積極爭取 2017 年東亞運，讓國際看得到臺中市的熱情與活力。為此，他一定要全力以赴，親自拜訪會員國，敲每一扇可敲的門，握每一隻可握的手，他有信心成功爭取主辦權。

東亞運動會是亞洲區域性的運動會，目前的會員國有中國大陸、北韓、香港、日本、南韓、澳門、蒙古及我國共計 8 個會員及關島 1 個準會員；參加的會員國運動實力堅強，可說是具高競技運動水準的國際賽會。至今已辦理 5 屆，第 6 屆將於 2013 年在大陸天津舉行，目前只有蒙古、北韓及我國未曾主辦過。

遊說團一行人在東京先行拜訪了香港奧會主席霍震霆及秘書長彭沖、蒙古國奧委會主席 Dr. Demchigjav 及秘書長 Mr. JugderOtgontsagaan，Dr.

Demchigjav 主席除了替胡市長加油打氣，也樂見雙方在體育及觀光上的加強交流。隨後拜會澳門奧會主席盧景昭、副主席黃有力、秘書長陳澤武，在互動過程中，市長提到臺中與澳門互動良好，希望未來可以增加臺中至澳門的直航班機。

遊說團接著分別拜會北韓奧會主席 Fon Kwang-ho、日本奧會主席竹田恆和，胡市長與竹田恆和就臺日的棒球、體育現況不斷進行意見交流，竹田恆和表示支持臺中的心意，同時也特別感謝臺灣在日本大地震後賑災的支持。

此行，胡市長率領遊說團完成全體會員國的拜會，展現臺中市爭取辦理 2017 年東亞運的積極決心與城市優勢，獲得多數奧委會主席公開的表示支持與贊同，同時也將大臺中的特色行銷海外，爭取更多的能見度與知名度。市長對於能否成功申辦抱持「審慎、樂觀」的態度，更表示會加緊腳步規劃小巨蛋及各項體育競技場地等設施，讓臺中動起來！



(拜會蒙古奧會主席)



(拜會澳門奧會主席)

第十天 7月14日（星期四）

為爭取臺中市主辦2017東亞運，由臺中市長胡志強率領的遊說參訪團14日上午拜會南韓奧會主席朴容晟，積極向南韓爭取支持，朴容晟表示南韓應該沒有爭取2017東亞運的計畫，對臺中市爭取樂觀其成。

遊說參訪團訂定14日結束行程返回臺灣，返國前因尚未拜訪南韓奧會，胡市長當日上午積極聯繫，終於順利與奧會主席朴容晟見面。胡市長向朴容晟介紹臺中的人文特色，並當面邀請朴容晟訪問臺中。朴容晟表示，他曾經到過臺灣，去過臺中與日月潭等地，對臺中有很好的印象。朴容晟也指出，南韓平昌花了十年的時間，終於爭取到2018年冬季奧運主辦權，根據他的瞭解，南韓並沒有爭取2017東亞運的計畫，對臺中市的爭取他樂觀其成。

遊說參訪團從7月5日起，分別飛往大陸北京、天津、日本東京等城市，陸續與會員國（OCA）的奧會主席及秘書長見面，完成全體會員國的拜會之旅，除了所到之處都受到歡迎外，更重要的是各個會員國對臺中市申請主辦2017東亞運，都給予相當正面的肯定。

過去幾天密集的拜訪中，包括大陸全國政協主席賈慶林、大陸國臺辦主任王毅、香港奧會主席霍震霆、蒙古奧委會主席Demchigjav、日本奧會主席竹田恆、南韓奧會主席朴容晟等，都已公開表示支持臺中市申請主辦2017東亞運，其餘國家或地區也都相當正面肯定臺中市爭辦的理念與決心，

這次由胡市長親自率領的遊說參訪團，已成功達成預期的拜會目標，將等明年由各個會員國做出決定。而由各會員國的正面反應看來，臺中市成功爭取2017東亞運主辦權的機會，可說相當濃厚。

2011年亞奧會OCA在日本東京召開執委會及會員大會，本市把握這個千載難逢的機會，在行政院體委會及中華奧會的協助之下，積極準備設攤宣傳事宜，由本市工商策進發展協會王秘書長瑩領軍，包括本府候用校長洪幼齡、顧問公司魯副總開明及一名shower girl 黃靖雯

學等四位成員，負責宣導介紹本市特色，此外我們還印製「TAICHUNG 2017 East Asian Games」易拉展海報展示架、摺頁文宣品、感謝卡及客家福袋300份，分送參觀的各國代表，達到城市行宣效果，更贏得與會各國代表的讚賞。

胡市長於返臺前特別撥空前往鼓勵加油，胡市長在會場一出現，就引來各國媒體爭相拍照訪問，做了一次漂亮的出擊宣傳！



(日本東京 2011 年亞奧會設攤宣傳)



(市長在臺中市攤位與各國代表相見歡)

伍、心得及建議

在國際交流日趨頻繁的今天，舉辦大型國際賽事活動，是現代任何國家必然面臨之挑戰，如果規劃運用妥適，往往會為國家或地區帶來財富或美譽；但如果運用不當，亦可能造成主辦者之負債，或硬體設施之閒置與資源的浪費。且其籌劃過程之利弊得失，亦足資我國借鑑。尤其西元 2017 年臺中市極有可能主辦東亞

運動會，他山之石可以攻錯，茲謹提出以下心得淺見，供作將來執行業務參考。

一、事前縝密規劃安排，整合市府資源豐富交流內容。

此次參訪活動，在前置作業及執行的過程中，由於事前縝密規劃行程，整合各界資源豐富交流內容，真可謂行程滿檔，豐收滿盈。

此次前往大陸除了爭取東亞運主辦權之外，胡市長也不忘大力推銷大臺中的好，因此在接受大陸央視專訪時除了推銷大臺中觀光旅遊，還帶了茶葉、「頭等艙」米、「初霧」酒、「石圍牆」酒、太陽餅及蜂蜜等各種農特產品在現場展示，引起電視台的高度興趣。

市長此行也拜會了大陸全國政協主席賈慶林及國務院臺灣事務辦公室主任王毅，賈主席對市長為推動臺中與大陸各地交流合作所做的努力表示讚賞，市長則感謝大陸方面給予的支持與鼓勵，並大力為農民爭取權益，希望賈主席協助將臺中盛產的荔枝、高接梨、椪柑、茂谷柑列入兩岸經濟合作架構協議（ECFA）早收清單。

臺中市主辦 2017 年東亞運有多項優勢，爭取國外投資成果斐然，堅實的產業能量成為東亞運財務上的最佳奧援。臺中市是臺灣中小企業與精密機械最重要的聚集地，多家世界知名的精緻型國際企業營運中心，如 GIANT、友達光電等均設在臺中，國際性一流廠商群聚，讓臺中市經濟實力雄厚，也是辦理東亞運的後盾。

「中部科學園區」自民國 92 年 7 月動土開發以來，已有超過 46 家高科技廠商投入逾 6,000 億的資金，發展光電科技、半導體、奈米科技、通訊等產業，除了創造可觀的經濟產值外，更聚集了全球最菁英的科技人才，這也成為 2017 年東亞運規劃執行時最重要軟體實力資產。

二、觀摩國際賽事籌備組織運作模式，吸取經驗。

此外，由於天津將在 2013 年 10 月舉辦第 6 屆東亞運動會，胡市長除拜會「天津東亞運動會組織委員會」，了解天津官方當初申辦的相關經驗及目前籌備

的狀況外，同時也參觀了天津奧林匹克中心體育場、天津團泊體育新城、天津奧林匹克體育中心游泳跳水館及天津奧林匹克體育中心室內田徑場等大型體育場館，汲取相關經驗，並希望未來天津與臺中兩個城市的交流能夠更密切。

籌辦國際活動應有整體之規劃，舉辦大型國際競賽活動，其競賽項目種類與接待規模；觀眾與運動選手對於開幕及閉幕式的歡娛氣氛；競技場館之完善；以及主辦城市能否提供他們舒適、便捷與安全，凡此皆係決定該活動成功與否之主要指標。惟其中所涉及之事項，涵括場地、食宿、安全，乃至於都市交通運輸的改善，觀光、藝文活動的配合，電訊新聞發佈中心的設立，均應符合現代化國際水準，因此承辦時，必須成立籌備小組以結合相關部會作整體規劃，並在時程上宜及早進行，避免虛耗時日，臨事匆忙。

三、分享綠能減碳申辦理念，搭建與會員國交流平臺。

全球氣候變遷、地球永續議題受到全球高度關注，爲了迎接低碳生活、生態永續發展的未來趨勢，市府目前以「山海屯」黃金三區作爲基石積極打造臺中爲低碳城市，夢想成爲綠色生活中心，在環保署遴選低碳示範城市的競爭中，臺中市已通過 NO. 4 ENJOYING TAICHUNG 19 第一階段評決，並盡力爭取在第二階段評選中脫穎而出。臺中市政府除了朝「低碳大臺中、樂活新城市」的目標努力外，2017 年的東亞運則以「尋找綠巨人」的綠能環保愛地球的概念爲申辦主軸，期望在「2017 東亞運動會」上讓城市低碳「動」起來，建構大臺中爲國際城市典範。

臺中市若能爭取到 2017 年的東亞運，將結合綠色能源、永續發展及科技人性的概念及創意，以「熱愛地球 自然競技」爲目標，將 2017 年東亞運動會規劃成全球最先進的綠色環保運動會。環保綠色行動將落實於賽會的每個環節中，以巨人般的綠色環保決心，邀請每位參與者一起來實踐，預計總減碳量爲 28,845 公噸。

作爲臺灣地區低碳示範城市的臺中市，在交通運輸管理上，將推廣使用低碳運輸工具，於今年率先引進電動汽車，未來東亞運期間更將擴大採用低排放的公共交通運輸工具。採購使用替代性燃料的汽車、開發建設軌道交通運輸、大眾交

通運輸等，現有的綠園道則加以延伸，規劃 1 條賽會期間專用的「綠色走廊」，僅提供給具認證標章的低碳運輸工具使用。

在能源與建材的使用上，將以再生能源與天然材料為主，並推行碳中和，賽會期間亦將全面執行綠色環保。綠色膳食規劃將配合採用臺灣本土的食材，減少食物里程及碳排放。在食衣住行的綠色行動之外，娛樂的環保規劃將結合最新科技及 4G 通訊，透過行動通訊平臺與雲端科技的運用，使所有訊息傳播電子化，減少各項活動紙張的印刷。

四、參觀競賽場館軟硬體設施，學習永續經營成本效益觀念。

以往承辦城市因財力雄厚，大抵集中於興建硬體設施，惟事後卻閒置荒廢，致後續維護困難，應儘量利用既有之場館，以減少不必要之投資，更應該具備永續經營成本效益觀念。

臺中市爭取到東亞運的主辦權之後，中央允諾將補助 54 億資金協助興建競賽場館，包括經貿園區體育館、崇德路室內籃球場、大坑廓子 18 面網球場、朝馬國民運動中心、中正公園游泳池開發成體育園區等設施。另外，臺中市政府也會將原有的體育設施及場館做外牆拉皮更新，再配合都市更新計畫讓臺中市脫胎換骨。

市長更計畫向中央爭取經費補助，蓋 1 座價值 30 餘億元的小巨蛋，讓臺中市民能多一處舉辦各項活動的好所在。並透過讓全體市民共同參與以提昇運動風氣，促進民眾身體健康，同時以辦理國際性運動賽會帶動商機，藉由綠生活夢想的實踐讓城市的脈動得以永續。

此行，由胡市長率團拜會之外，參觀了國際級競賽場館建築的軟硬體設施，例如北京市的鳥巢體育館、水立方游泳池，天津市奧林匹克中心體育場、團泊體育新城、奧林匹克體育中心游泳跳水館及奧林匹克體育中心室內田徑場等大型體育場館，分別從規劃興建、施工品質與開館營運三方面，汲取相關經驗，獲益良多。

陸、結語

為爭取2017年東亞運的主辦權，由臺中市長胡志強領軍的遊說參訪團，積極拜會各會員國，主動展現臺中的優勢，同時充分運用機會，行銷大臺中的各項優質農產品及觀光旅遊，做了一次漂亮的城市外交！

遊說參訪團已成功達成預期的拜會目標，臺中市如能成功爭取到2017年東亞運主辦權，必能讓臺灣重新躍上國際舞臺。

此行，胡市長率領遊說團完成全體會員國的拜會，展現臺中市爭取辦理2017年東亞運的積極決心與城市優勢，獲得多數奧委會主席公開的表示支持與贊同，同時也將大臺中的特色行銷海外，爭取更多的能見度與知名度。市長對於能否成功申辦抱持「審慎、樂觀」的態度，更表示會加緊腳步規劃小巨蛋及各項體育競技場地等設施，讓臺中動起來！