

出國報告（出國類別：考察）

2010 年臺中市政府訪問美國代表團出國報告書

服務機關：臺中市政府

姓名職稱：臺中市長胡志強等 10 人

派赴國家：美國

出國期間：99 年 1 月 11 日至 99 年 1 月 22 日

報告日期：99 年 3 月 15 日

摘要：

臺中市近年來積極推動城市外交，不僅主動參與國際組織活動或舉辦各式大型國際會議，透過與姊妹市往來互訪，增進雙方瞭解與認識，進而達到交流、互惠的實質目的。本次出訪行程包括參訪美國德州奧斯汀、路易斯安納州巴頓魯治市及內華達州雷諾市等三個姊妹市，另配合本府文化局「大墩美展」得獎作品於美國德州文化中心展出，透過政經觀摩與藝文交流，行銷本市特色，拓展實質外交關係。

此次配合本市文化局於德州聖安東尼奧德州文化中心舉辦的「大墩美展文化交流展」開幕及現場揮毫，至該市進行參訪活動，聖安東尼奧市雖非本市姊妹市，亦安排與該市市長午宴交換經貿心得，對於促進雙方未來交流亦有助益。另順道造訪爵士樂發源地—新奧爾良，吸取營造城市特色，轉化為觀光資源的成功契機。

目 次

一、目的.....	3
二、過程.....	3
三、心得及建議.....	11

一、目的：

為積極拓展臺中市與各姊妹市間關係，推動實質交流，胡市長率領市府訪問團出訪美國德州奧斯汀市、路易斯安納州巴頓魯治市及內華達州雷諾市等三個姊妹市，其中雷諾市自 1980 年締結為姊妹市後少有交流機會，此次市長率團前往訪問，不僅接續中斷多年的友誼，更為日後雙方在諸多議題合作上奠定良好基礎。訪問團亦配合本市文化局於德州聖安東尼奧市德州文化中心舉辦的「大墩美展文化交流展」開幕及現場揮毫活動，透過出訪藉由城市外交，以柔性行銷方式積極推銷本市各項施政成果，強化本市國際能見度與國際參與，並建立與其他城市交流合作之多元管道。

此次陪同市長出訪人員有黃馨慧議員、洪嘉鴻議員及楊玉婉醫師；本府同仁包括民政處王秋冬處長、主計處蔣建中處長、新聞處曹美良處長、文化局黃國榮局長、新聞處曹凱雯及民政處吳淑芬。

二、過程：

99 年 1 月 11 日（星期一）臺中－臺北－舊金山

1 月 11 日 14:15 訪問團於臺中市政府大門集合出發，約 17:00 抵達桃園國際機場辦理登機手續，黃馨慧議員因為美簽過期無法出境，緊急聯絡北美在台協會趕辦簽證，請黃議員於隔天取得簽證後始赴美同行。訪團仍照原定計畫於 19:30 搭乘長榮航空班機飛往舊金山。於當地時間 1 月 11 日 13:45 抵達舊金山，駐舊金山台北經濟文化辦事處陳經銓處長、王海龍組長及相關代表至機場迎接，隨即搭車前往飯店。

第一天並未安排正式拜會活動，故市長商請駐舊金山台北經濟文化辦事處安排舊金山市區導覽，張心滄先生熱心的帶領訪團參觀舊金山大橋並在夜霧瀰漫中遠眺惡魔島、在著名的漁人碼頭品嚐新鮮的龍蝦麵包湯及螃蟹大餐、開車見識世界有名彎彎曲曲的花街（Lombard Street）、搭乘叮噠車（Cable Car）體驗舊金山崎嶇起伏的道路，在漂亮的夜景中結束第一天行程。

99 年 1 月 12 日（星期二）舊金山－奧斯汀

1 月 12 日 14:00 離開街道起伏多變的舊金山，搭乘美國航空公司班機至德州奧斯汀，於 19:10 抵達奧斯汀，機場已經有駐休士頓台北經濟文化辦事處陳方正處長、陳盛鵬組長、奧斯汀臺中姊妹市協會姚東權會長及多位熱情僑胞手持紅布條列隊歡迎，市長並接受當地記者及新聞媒體簡單訪問，黃國榮局長於奧斯汀機場與本團成員會合，而黃馨慧議員亦於晚間 11 點左右時抵達飯店順利參與行程。

99年1月13日(星期三)奧斯汀

1月13日10點出發前往奧斯汀市政府，去年才剛上任市長勒芬威爾(H.E. Lee Leffingwell)於德州奧斯汀市政府接見臺中市政府訪問團，雙方表達維持兩市友誼的不變立場，並希望能繼續近年來兩市成功的經貿、教育、文化交流經驗，持續推動更多元的實質交流。特別是經貿方面，胡市長首先向勒芬威爾市長介紹台中市極佳的投資環境及在高科技方面的亮眼表現，勒芬威爾市長也說明了奧斯汀房市並未在美國嚴重的房貸風暴中遭受重大傷害，主要是因為該市多數就業人口係受雇於大學及州政府之故，穩定的就業環境自然降低信用危機，另勒芬威爾市長也介紹該市提倡太陽能科技成果，市政大樓即裝設太陽能板為一環保節能之建築物。因訪問團有黃馨慧及洪嘉鴻兩位市議員同行，雙方亦就市政監督及管理制度之不同，彼此交換意見。另勒芬威爾市長提及與亞洲有一段深刻的情誼，原來市長曾參加過越戰，唯一遺憾是只會過境台灣機場，而未有機會踏上台灣土地，胡市長旋即提出邀請，歡迎市長安排時間到訪台中。



結束拜會勒芬威爾市長行程後，訪問團一行來到奧斯汀市府大廳參加由本市文化局舉辦的現場揮毫活動，市長親切與現場民眾互動，並接受當地平面及電子媒體採訪，場面輕鬆熱絡。下午訪團在市府人員陪同下至德州大學奧斯汀本部參觀，由副校長 Steven W. Leslie 接見，雙方洽談藝文學術等議題為未來交流尋求可行之契機。

晚間，胡市長等一行參加由奧斯汀臺中姊妹市協會主辦之奧斯汀—台中姊妹市委員會歡迎晚宴，地點在 Renaissance Hotel，當地僑胞踴躍出席，晚宴由勒芬威爾市長感性致歡迎詞，對於已有 24 年姊妹市情誼的台中市訪團到訪，不只一次以中文說「歡迎！」，並頒贈每位團員榮譽市民證書以示對訪團成員熱烈歡迎之意及對兩市關係之重視；胡市長亦幽默致詞回應：「這麼久才來到這裡與大家見面，絕對不是不重視，而是



一定要把最好的留到最後。」語畢，引起一陣掌聲與笑聲。同樣「好酒沉甕底」，晚宴最後由來自台中市的兩位議員及兩位局處長組成的「台中市閃亮大樂團」獻藝，驚艷全場，雖非技藝過人，但絕對誠意十足，一曲「高山青」一解僑胞思鄉之情，炒熱現場氣氛最高點。

99年1月14日（星期四）奧斯汀－聖安東尼奧

1月14日 9:30 訪團在奧斯汀臺中姊妹市協會姚東權會長安排下參觀 3M 公司，走進公司中心，最吸引人的是展示架上陳列的各式 3M 產品，從工業電子零件、電腦配件，到膠布、黏貼紙等日常用品，逾萬種產品顯示該公司產品開發方面擁有強大優勢，另透過該公司經理簡報得知該公司每年除撥出一定金額回饋社會外，亦鼓勵員工將創新概念應用在社區服務及環保領域。

後驅車前往聖安東尼奧市，約 17:30 至德州文化中心參加「大墩美展文化交流展」開幕酒會及現場揮毫活動，該展覽為期 45 天共展出 107 件精彩得獎作品，當地僑界、學界及藝文界人士均到場觀禮祝賀。會中德州大學聖安東尼奧分校校長 Mr. Ricardo Romo、華裔市議員戰琬瑜女士（Ms. Elisa Chan）、駐休士頓台北經濟文化辦事處陳方正處長及胡市長等人分別致詞，胡市長致詞時，特介紹了台中市近年來在文化方面的發展成果以及未來的願景。晚上德州大學聖安東尼奧分校東亞學院連大祥院長舉辦晚宴，邀請訪問團成員及文化局參與大墩美展之藝術家及書法家等一行人，預祝文化交流展順利成功。



99年1月15日（星期五）聖安東尼奧

1月15日 8:00 僑務委員胡起年委員及其夫人宴請市長及訪問團成員在飯店享用美味早餐，雙方針對台灣外交局勢意見交流，胡市長非常肯定委員堅定支持中華民國，並在僑居地積極參與公益及慈善活動的熱心與付出。

9:00 出發前往聖安東尼奧港（Port San Antonio），原以為是參觀該市港口建設，後經由該公司曾榮經理解說及實地導覽得知，德州是美國軍事發展的重心，全州設有數個軍事基地，其中凱利空軍基地（Kelly AFB）即座落於聖安東尼奧，在 1995 年國防部宣佈關閉空軍基地，促使當地社區及市政府構思規劃開發此空間，於是建立了凱利地區開發公司（GKDC），基地面積有將近 769 公頃土地，其中包括凱利機場（SKF）和凱利東部鐵路站點，該公司充分結合航空與鐵道優勢，積極推展凱利多模式物流平台及航空綜合服務中心。港口使命為將聖安東尼奧港打造成高效的工業空港和鐵路運輸港，成為集居住、娛樂、工作和學術於一體的理想城鎮中心。

12:00 訪團拜會聖安東尼奧市市長卡斯托 (H.E. Julian Castro)，在家墨西哥風貌餐廳 (Mi Tierra Cafe) 接受卡斯托市長午宴招待，雙方對未來交流皆抱持樂觀歡迎的積極態度，希望藉著此互動強化城市間實質交流與合作，共同提升兩市生活品質與國際競爭力。下午原安排要搭乘 river cruiser 參觀聖安東尼奧著名的 River Walk，因天候不佳而作罷，訪問團成員趁著難得的空檔紛紛偷閒逛街大肆採購。



99年1月16日(星期六) 聖安東尼奧—紐奧良

1月16日 9:30 先將訪問團行李運至機場辦理登機手續，後至聖安東尼奧市著名景點阿拉莫 (The Alamo) 和市長一行人會合。阿拉莫古戰堡為德克薩斯共和國獨立戰爭的遺跡，這個地方原本是西班牙的聖方濟修士受當地景緻吸引，而建立聖安東尼奧教會作為傳教的中繼站。因為貿易交流德州的美國移民也日益增加，新移民和墨西哥人雙方時常在宗教信仰及社會文化上擦產生摩擦，剛開始，德州居民希望德州可以由墨西哥的一省轉型成為一個獨立自治州，但在多次談判無效後便宣告獨立，隨即獨立戰爭爆發，著名的阿拉莫圍城戰役就是發生在 1836 年 2 月 23 日至 3 月 6 日的短短十三天。依據簡介記載阿拉莫戰役是場以小戰大、處境不利情況下的英雄式抗爭，而阿拉莫這塊土地是人們為了追求自由而犧牲生命的地方，因此阿拉莫遺址將永遠是一塊聖潔之地、以及一座表彰德州自由的聖堂。今日，阿拉莫已成為聖安東尼奧及德州獨立精神的代名詞 (Remember The Alamo)。

12:30 搭乘美國航空班機赴紐奧良，約 16:00 抵達陰雨綿綿的紐奧良。當地僑務委員關沃暖委員等一行人已在機場等候，訪問團至飯店途中經過一美式足球場，據當地僑



胞莊興亞先生告知當天為紐奧良聖徒隊爭奪美式足球超級盃的聯賽，全市大部分人不外集聚於球場欣賞球賽或於電視機前觀注賽事。晚上關沃暖委員在 Bozo's Restaurant 宴請訪問團及當地僑界人士約 30 人聚餐，當地僑界人士極力推崇胡市長領導臺中近年經濟發展及文化成果，訪問團在熱情的招待下品嚐紐奧良融合法式和西班牙式烹飪的海鮮佳餚，有肥嫩生蠔、新鮮蝦子、香酥麵包又搭配冰涼可樂，真是人間美味。

晚宴後莊興亞先生帶領團員徒步參觀紐奧良的派對專區法國村 (French Quarter)，因為當天聖徒隊贏得勝利，當晚的波本街 (Bourbon Street) 成為不夜城，到處都可以聽到有人在大喊聖徒隊的口號 (Who's that?)，還有人隨興從陽台二樓丟色彩俗麗鮮豔的串串珠鍊 (beads)，狹窄的街頭及有陽台的矮房讓這裡充滿異國風味。來到爵士樂故鄉當然要去爵士樂的表演聖地朝拜，典藏廳 (Preservation Hall) 是一個特別的地方，在熱鬧繁華的街道經過的一幢小小舊舊的建築物，除了斑駁的招牌可辨識外，相當不起眼。但別看外表這麼破爛，其實.....裡面也是一樣，陳舊！不過據說這裡培育出許多爵士大師，比如小號手路易阿姆斯壯、豎笛手席尼貝雪等，他們都曾在這條著名的波本街上演奏，老舊的牆上帶給聽眾的是無盡的懷舊氛圍。如今想親臨現場聆賞，都是一位難求，訪問團也是站在外面苦苦等候換場時間才得以買票進入，一場次 50 分鐘不清場，在歡鬧的鋼琴聲、悠揚的薩克斯風、再結合慵懶的鼓聲，讓聆聽者一同沉浸於搖擺微醺的爵士饗宴。



99年1月17日(星期日)紐奧良—巴頓魯治

1月17日9:00莊興亞先生開車帶訪團一行人去視察受卡崔娜颶風重創低地，靠近密西西比河口河堤潰堤之後被大水吞噬的地區，一直到現在，部分地區都還是一片寂寥，當地政府每戶補助15萬元美金協助重建，另外也看到部分地區正興建架高的房屋，雖然災後重建之路很漫長，卻也欣見它正按部就班進行著。後參觀紐奧良有名的墓園，聖路易一號公墓 (Saint Louis Cemetery Number One) 裡最著名的房客就是傳說中的巫毒女王 Marie Laveau，她的墳墓四面白色牆壁被遊客畫上了三個叉叉 (巫毒教符號)，據說因為紐奧良地勢低窪，為了使死者長眠地下，虔誠的歐裔天主教徒不忍見祖先墳葬在海拔以下的低處，等著被洪水席捲，所以許多貴族家庭，將墓園的設計挑高，棺木則置於高處，這幅景觀讓紐奧良市區的古墓園弔詭地成為觀光勝地。

後訪團來到傑克遜廣場 (Jackson Square)，廣場上有座公園，廣場上有倚賴遊客維生的樂團、演奏者、賣藝者、街頭畫家，還有街頭藝人表演，非常熱鬧。在傑克遜廣場的旁邊則是聖路易大教堂 (St. Louis Cathedral)，教堂雄偉壯麗為美國最古老的教堂之一。中午訪問團及紐奧良當地約20位僑民齊聚於 Antoine's Restaurant 用餐，介紹臺中市近年經貿建設與文化藝術推展成果，僑胞都極力推崇胡市長領導有方，晚宴後經理特地幫我們導覽餐廳，Antoine's Restaurant 創立於1840年，是間相當典雅的法國餐

廳，內有 15 間房間，每間房都有自己獨特的歷史和魅力，牆面上除懸掛著歷任紐奧良嘉年華（Mardi Gras）國王及皇后肖像外，亦登載著許多著名的客人包括巴頓將軍，公爵和公爵夫人溫莎公爵、羅斯福總統等等。

宴畢即驅車前往巴頓魯治市，車程約 1.5 小時，16:00 抵達巴頓魯治市，到訪當日雖為周末假日，巴市政府仍熱心安排訪團拜會活動，市長荷登伉儷於訪團抵達後即親至下榻飯店會晤胡市長及訪團成員。巴頓魯治市市長荷登（H.E. Melvin “Kip” Holden）曾於 2005 年訪台並至台中市拜會胡市長，與台中市深具情誼，會中兩市市長除敘舊暢談、交換市政經驗外，重申兩市深厚友誼，希望能推動



多元交流。特別是經貿方面，胡市長並推崇荷登市長的施政成就，在其領導下，巴市為全美都市發展最快速的城市，也因此能獲得市民認同，拿下七成以上的高得票率，成功



的經驗值得本市效法；另亦提及交換學生之交流訪問，可透過姊妹市之國高中學生為對象，透過實地參訪讓學生認識不同國家文化，培養學生具備國際觀與全民外交之同理心。晚間巴市市政府歡迎會安排在僑領 Mr. John Hu 家中舉辦，與會者包括巴市市府官員及僑界代表，荷登市長並於現場授證宣告，明訂訪團到訪日 1 月 17 日為該市胡志強日並贈予市鑰，以表對胡市長之敬意及堅定兩市之友誼，氣氛熱鬧融洽。

99 年 1 月 18 日（星期一）巴頓魯治—紐奧良—達拉斯(轉機) —舊金山

1 月 18 日 8:00 胡市長與張迅教授夫婦於下榻飯店共進早餐，後又會晤巴市「世界事務協會」主席 Ms. Monika 及僑領 Mr. John Hu，討論城市文化交流、聽取簡報並彼此交換意見，尋求未來合作機會。其他訪問團成員則去參訪路易斯安納州議會大樓，登訪大樓階梯依序刻印美國各州加入聯邦年份。因訪問團有黃馨慧及洪嘉鴻兩位市議員同行，議員們對於美國議會政治有高度興趣，特別參訪參議院與眾議院兩廳。後搭車返回紐奧良，莊先生帶訪團參觀紐奧良另一個著名景點橡樹巷莊園〈Oak Alley Plantation〉，大約在十八世紀左右密西西比河沿岸蓋起了一座座莊園，這些莊園的主人們過去都是奴役制度的支持者，黑奴們替莊主種植甘蔗、玉米與棉花等農作物。直到南北戰爭結束而黑奴得到解放後莊園很快沒落了，僅存的幾個莊園到了今天成了觀光景點。而橡樹巷之

所以有名在於莊園入口到別墅間的二排有著悠久歷史的巨大橡樹群讓遊客慕名而來。而我們亦隨導覽人員深度解說了解建築物裝潢擺設與莊園歷史，令人感佩的是橡樹園女主人於去世前，爲了莊園能夠永續保存其歷史價值能夠延續，創建了一個非營利性的基金會，將莊園別墅、橡樹群與廣達 25 英畝的土地開放民眾共享。

16:35 搭美國航空飛機至達拉斯轉機前往舊金山，約 18:15 抵達達拉斯，後得知因舊金山天氣不佳，故飛機須延遲起飛 1 小時，大夥遂在機場用餐等候。第一次登機後機長後再次廣播，同樣因天候因素得再延誤 1 小時，大夥被迫下飛機，在候機室裡繼續等待，順利登機後又經歷暴雨與起伏不定的亂流，大夥在坎坷不安的情緒中度過飛行時間 4 小時，抵達舊金山時已經是深夜 23:45，度過漫長的一天！

99 年 1 月 19 日（星期二）舊金山—雷諾

今天訪問團前往雷諾市，因回程仍會返回舊金山，故只攜帶輕便隨身衣物出發，駐舊金山台北經濟文化辦事處陳經銓處長及王海龍組長亦隨同前往。12:45 搭乘美國航空飛機，約 1 小時抵達雷諾市，對於久未聯繫的姊妹市到訪，位於內華達州北部的雷諾市市政府相當重視，除了市長卡謝爾（H.E. Bob Cashell）與一向與我友好之州參議會少數黨領袖雷及歐（H.E. William Raggio）親自到機場迎接外，機場內多處張貼中文歡迎海報及懸掛中華民國國旗隆重歡迎，在異地能看到自己國家的國旗，心中實在充滿了感動與驕傲，透過機場細膩安排不著痕跡表達對於本市的尊敬與友情，讓人對這城市印象著實加分不少。



16:00 至雷諾市政府拜會卡謝爾市長、西內華達州經濟發展主席 Chuck Alvey 及雷諾市-斯巴克市商會執行長 Doug Kurkul and Dr. Wen Kurkul 與其進行座談交流，雷諾市觀光娛樂產業與博奕事業經營非常成功，並極力引進大企業進駐開發投資，推展建設結合五星級大飯店、大型表演場、綜合娛樂場等觀光特區，提振整體城市商貿繁榮。會中



卡謝爾市長除致贈每人 Reno 城市書籍及市徽外，並親自帶領訪團參觀他的市長辦公室及議會大廳；晚間卡謝爾市長與州參議員雷及歐於下榻飯店晚宴全團，與會貴賓有副市長兼市議員 Sharon Zadra、西內華達州經濟發展主席 Chuck Alvey、Griffin 交通公司董事長 Russ Romaine、Doug Kurkul and Dr. Wen Kurkul 雷諾市-斯巴克市商會執行長、Reno-Tahoe 機場董事長 Krys Bart、Reno-Tahoe 機場公共事

務執行長 Brian Kulpin、翻譯 Jim Liu。

宴中胡市長致詞表示：「能找回失聯已久的姊妹確實令人興奮，大家一見如故，相見甚歡，感情絕不只於姊妹，也不只於兄弟，何不結為連理？」卡謝爾市長立即回應：「我願意。」引起全場熱烈迴響與掌聲，胡市長亦當面提出邀請，歡迎市長到台中市參訪，希望透過此次拜訪喚起兩個城市間長久隱藏的交流脈動。

99年1月20日（星期三）雷諾－舊金山

雷諾市是一個麻雀雖小、五臟俱全的小城鎮，24小時開放的賭場是其特色，也是內華達州的名勝之一，訪問團居住飯店一樓即是令人眼花撩亂的賭場，這城市和臺中市有著極為不同的市政建設及城市發展導向，但也實實在在地展現出它自身的活力。

9:15 訪問團出發前往棒球場，遠遠就看到卡謝爾市長一個人不畏風寒地站在棒球場外迎接並親自解說導覽，足見該棒球場為市長相當自豪之 OT 案，球場有兩層看台座位眾多，規模似乎比州際棒球場小，因訪問團參訪時非球季開賽期，僅看到球場工作人員作例行的清潔維護。與熱情友善的雷諾市長道別後，訪問團來到當地僑領白邦本先生家中餐敘，品嚐道地中國美味料理，席中提及駐舊金山辦事處有多場活動均商借白邦本先生豪宅舉辦，讓人體認華僑實為海外打拼之外交先鋒，是最珍貴的外交資產，多年來僑界在美國主流社會動見觀瞻亦形成另類政治影響力，如何借重海外僑社力量加強姊妹市業務實質交流，可作為後續拓展城市外交參考。



13:20 搭乘美國航空班機返回舊金山，這是訪問團兩個星期來第三次來到舊金山，大家笑稱三進三出，實是不同的人生體驗。晚上訪問團與駐舊金山台北經濟文化辦事處陳經銓處長、王海龍組長、洪中明組長及其同仁及中華民國婦女聯合會舊金山分會代表及當地僑界人士餐敘，市長特別謝謝陳處長大力推動讓臺中市與雷諾市在失聯多年後又再度重建友誼，並由衷感謝他們對於訪團出訪任務的配合與協助。

99年1月21日－1月22日（星期四、五）舊金山－臺北－臺中

1月21日早上是訪問團的購物日，大家紛紛把握時間振興美國經濟。15:55 搭乘長榮航空班機返國，1月22日 22:20 飛機降落桃園國際機場，結束返美行程。

三、心得與建議：

(一) 心得：

1、 協調非政府組織、善用華僑力量

本市目前姊妹市業務僅由單一科室主辦，在人力與經費均不足的情形下，進行業務推展實有困難。惟姊妹市外交，實不同於國家外交，且相較於國際間外交事務更加單純，要建立城市間長期的合作關係，僅有高層政府官員出訪努力有限，在民力無窮的理念下實應開拓更廣泛、大眾性的溝通平台，如能協調非政府組織並善加利用當地華僑的力量，將可達到事半功倍的效果。例如本次於奧斯汀市的參訪活動均透過奧斯汀台中姊妹市協會等熱心華僑用心經營安排推展，於當天歡迎晚宴僑胞踴躍出席，不僅奧市市長官員與會，靠著胡市長的幽默與閃亮大樂團的魅力，再次締造成功外交，於席中亦聽到當地華僑讚許，那場晚宴是他在奧斯汀 20 年來參加過最成功的宴會。若臺中市能結合民間、企業界的資源妥善運用，透過非政府組織或民間協會去辦理國際交流活動，將可使姊妹市之間交流更活躍，有效提升本市國際能見度。

2、 居安思危將防災觀念深植人心

參觀受紐奧良風災肆虐地區，現今那兒有利用簡易材料如鐵架或貨櫃屋等所搭建成之簡易住宅、有用高聳欄杆支柱將房屋高高撐起，以預留未來河水暴漲後之生活空間可不受干擾與侵襲之住宅...各有其理念構想，各有其不同建築空間形態與風格。紐奧良經驗告訴我們，即便如美國這般富裕國家，沿岸已架築起長長防波堤，仍無法抵擋五級強烈颶風的無情摧殘，大自然給予長期忽視生態環境的人們，再一次無言的教訓。台灣本島地狹人稠，不僅沿海地區有海平面正在不斷升高的威脅，亦常常感受大小不斷地震搖動，因此如何居安思危將防災觀念深植人心，並應積極建立區域性海平面上升及地震影響評價系統，以提高國內災害預警預防能力。

(二) 建議：

1、鼓勵學生參與國際活動

為推展本市觀光活動，提高本市國際知名度及都市形象，本市已連續多年舉辦爵士音樂節活動，活動內容包括安排國、內外表演團體參與演出，這樣的大型活動，皆可考慮邀請姊妹市共襄盛舉，增進彼此情誼及國際曝光率的機會。另本次出訪行程與多位市長經驗交流時均提及交換學生議題，如能藉由姊妹市關係居中協調，簽訂校際間交流計畫，鼓勵學生參與國際活動不僅有助於個人國際視野之提升，亦能學習國際事務處理之知識，另外本市未來在舉辦國際性活動時亦可考慮採用學生擔任志工協助處理事務，培養外交人才。

2、利用地理優勢發展對外關係及既有資源開發招商

聖安東尼奧港（Port San Antonio）為聖安東尼奧市的利益而將空軍基地進行改造，利用原屬空軍基地之廣大腹地，透過區域都市規劃，加上地處北美自由貿易南北通道的中央位置，與美國東部和西部海岸距離幾乎相等，除招商經營為對外貿易區外，美國海關亦設點提供國際貨物和產品之聯邦檢查服務，充分利用地理優勢發展對外關係及利用既有資源開發招商之經營理念令人相當佩服。臺中市位於臺灣中部地區，於空間規劃上占盡優勢，未來亦可參酌聖安東尼奧港區開發經驗作為本市水楠經貿園區複合發展之藍圖與借鏡。

3、完整保留城市建築文化資產

完整保留城市建築文化資產，不但可帶動觀光產業之發展，同時可達到城市行銷之目的，如本次參訪橡樹巷莊園（Oak Alley Plantation），建於西元 1839 年原為私人豪宅，透過非營利基金會運作經營，該莊園成為文化資產保存及再利用之成功案例。又如聖安東尼奧市阿拉莫 Alamo 因其輝煌歷史背景及特殊意義，透過對於歷史紀念建築物加強整修補強並保存，造成現今每年數以萬計遊客慕名參觀，衍生消費經濟產值不可數計。反思如本市諸多古老建築，如可透過補強構建巧妙改變建築物外觀裝飾元素，藉由再利用賦予新生命，使其兼具古今雙重魅力，同時也可有效解決日後閒置及維護管理問題。