

## 出國報告（出國類別：其他）

# 台中市赴阿拉伯聯合大公國杜拜及阿布達比 參加全球城市論壇暨招商訪問報告

服務機關：台中市政府

姓名職稱：胡市長志強等 5 人

派赴國家：阿拉伯聯合大公國

報告日期：98 年 6 月 9 日

出國期間：98 年 4 月 4 日至 4 月 10 日

# 目 次

摘要 .....	2
壹、參訪行程 .....	3
貳、參訪成員名單 .....	4
參、參訪任務目的 .....	5
肆、參訪過程 .....	6
伍、心得.....	11
陸、建議.....	13
柒、結語.....	14
附錄 訪問活動相片選集	

## 摘要

台中市政府積極推動城市行銷，足跡踏遍世界！適逢全球城市論壇首度自歐洲移師中東舉辦，胡市長受邀前往演講，也是首次台灣城市首長登上論壇主講人之列！

2009 全球城市論壇議題為「世界各城市全球化及永續性之挑戰」，獲得阿布達比經濟發展委員會及都市計畫委員會的贊助支持，與會者包括各國民選代表、公私部門代表、政治領袖數百人齊聚一堂。大會並邀請美國以「創意經濟」及「幸福城市」聞名全球的學者李察佛羅里達（Richard Florida）擔任開幕主講人，與胡市長共同於「市長論壇」發表的講者還包括來自北京、巴黎、愛丁堡等城市經營者。

論壇上，胡市長從台中自 1999 至 2008 的包括環保、文化、財政及公共建設等十二項指標的大幅進步，介紹過去這十年，他將台中打造為文化、經濟、國際城的經驗，並且介紹十年後的台中願景，包括：大都會歌劇院、新市政中心、水滸經貿園區及鎮南休閒特區等專案，可預見未來台中市將成為亞太最重要的國際城市之一。

此外，此行也安排拜訪杜拜重量級開發商，包括實力雄厚的伊瑪爾（EMAAR）集團，為目前中東地區最大賣場「杜拜商場」（Dubai Mall）的主要投資者，該賣場 2008 年 11 月甫開幕，以全世界最大的「室內水族館」以及奧林匹克等級的溜冰場為號召，深受各方關注；該集團也是興建全球最高建築物杜拜塔（Dubai Tower）的同一開發商，預計將於 2009 年 9 月 9 日完工。第二個愛爾富唐集團（Al-Futtaim Group）則是中東地區最大的汽車買賣經營業者，近年走向多角化經營，去年推出「杜拜嘉年華城市」商場（Dubai Festival City），該特色在於將購物與娛樂匯於一堂，給購物者另類的選擇；第三個開發商，為開發全球最大的室內滑雪場的「酋長商場」（Mall of the Emirates），是杜拜 MALL 開發前，中東地區最大的商場，胡市長率團員仔細參觀各項建設，尤其對酋長商場的高人氣印象深刻。

胡市長當場面邀三家開發商到台中參訪，在縣市合併後將會有更多大型開發計畫，希望引進創造杜拜奇蹟的功臣，為台中再創下一波經濟高峰。

## 壹、參訪行程

赴杜拜及阿布達比參加全球城市論壇及招商訪問行程表

日期 Date	時間 Time	預定活動內容 Tentative activities	備註 note
4月4日 (星期六) Saturday	09:15  13:15/15:00  16:25/20:40 21:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 團員在市政府廣場前集合搭乘公務車往桃園機場</li> <li>◆ 國泰航空 CX511 臺北—香港 Cathay Pacific CX 511 Taipei-HK</li> <li>◆ 國泰航空 CX731 香港—杜拜 Cathay Pacific CX731 HK-Dubai</li> <li>◆ 入住飯店</li> </ul>	轉機
4月5日 (星期日) Sunday	09:30/12:00 12:00/13:30 14:00/16:00  19:00/20:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 拜訪伊瑪爾地產公司(EMAAR)</li> <li>◆ 午餐</li> <li>◆ 拜訪愛爾富唐集團 (Al-Futtaim Group)</li> <li>◆ 晚餐</li> </ul>	MG2 同行 MG2 同行 MG2 同行
4月6日 (星期一) Monday	10:30/13:00 13:20/14:45 14:30/16:00  16:00/ 20:00/	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 拜訪 MAF 集團</li> <li>◆ 駐杜拜馬超遠處長午宴</li> <li>◆ 參訪棕櫚島計畫</li> <li>◆ 驅車前往阿布達比</li> <li>◆ 全球城市論壇歡迎會</li> <li>◆ 團員入住阿布達比飯店</li> </ul>	MG2 同行
4月7日 (星期二) Tuesday	09:00/10:00 10:00/11:00  11:30/13:00 13:00/14:00 14:00/15:00 16:30/17:30 20:00/	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 全球城市論壇開始註冊</li> <li>◆ 論壇開幕式及演講 (胡市長預定演講)</li> <li>◆ 分組討論 I</li> <li>◆ 午餐</li> <li>◆ 分組討論 II</li> <li>◆ 綜合討論</li> <li>◆ 晚餐</li> </ul>	
4月8日 (星期三) Wednesday	08:00/10:00 10:30/  12:00/ 12:00/13:00 14:00/16:30 17:00/19:30 20:00/21:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 團員討論香港城市論壇</li> <li>◆ 市長離開阿布達比前往倫敦進行私人行程</li> <li>◆ 飯店 check out</li> <li>◆ 午餐</li> <li>◆ 參觀 TAMEER-The Building of Art</li> <li>◆ 驅車返回杜拜</li> <li>◆ 晚餐後入住飯店</li> </ul>	MG2 同行
4月9日 (星期四) Thursday	12:00/ 12:00/14:30 14:30/17:30 18:00/20:00 21:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 飯店 check out</li> <li>◆ 午餐</li> <li>◆ 市政建設半日遊</li> <li>◆ 晚餐</li> <li>◆ 返回飯店取行李、前往機場準備搭機返臺北</li> </ul>	
4月10日 (星期五) Friday	00:05/12:10 13:15/14:55 15:30/17:30	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ CX 738 杜拜—香港</li> <li>◆ CX 564 香港—臺北</li> <li>◆ 返回台中</li> </ul>	

## 貳、參訪成員名單

赴杜拜及阿布達比參加全球城市論壇及招商訪問團員及任務分配表

職稱	姓名	現職	出國任務及分工
團長	胡志強	台中市長	督導訪問團各項事宜
副團長	黃國榮	文化局長	綜理團務
團員	黃崇典	都發處長	1. 招商拜會 2. 協助綜合團務 3. 錄影及攝影 4. 出國報告撰寫
團員	王瑩	工商發展投資 策進會總幹事	1. 招商拜會 2. 新聞稿發佈。 3. 市長發表演說資料準備。
團員	朱瓊芬	經濟發展處 科員	1. 市長發表演說資料準備。 2. 參訪記錄 3. 協助新聞發布。 4. 出國報告之彙整。 5. 出國旅費之管理及彙算。

## 參、參訪任務目的

本次出訪除胡市長應「城市與地方政府聯合會亞太分會」(UCLG ASPAC)之邀請，參加在阿布達比舉行的「全球城市論壇」會議，與來自世界各重要城市的領袖進行經驗與意見交流外，也計畫於阿布達比及杜拜展開招商工作。

「全球城市論壇」(Global City Forum)是一個大型的國際性論壇，邀請的對象包括亞洲、歐洲、中東及北美地區的城市領導人與政治領袖，從地球村的角度而言，這是一個很重要的知識平台，出席者在這裡透過會議、座談及演講的方式，不但可以進行各項經驗與意見的交流，廣泛討論建設城市所遭遇的困境與瓶頸，更是推展城市外交的絕佳場合。

從上個世紀末開始，以城市競爭力增加國家競爭力已經是一種潮流，此話並非國家競爭力已經不重要，而是提醒城市經營者：有時候從城市的角度或立場出發，將具有更高的靈活性與實效性，區域的發展也可以帶動整體的發展，因此此行除了對台中市有利，當然對台灣也有利，胡市長是首次受邀在全球市長會議中擔任主講人的台灣城市首長，台中市列為台灣第三大城，胡市長上任以來積極以文化造市，在亞太地區民眾參與藝文活動次數名列前茅，同時放眼國際、以地球村為舞台，利用各種機會將台中推展至世界平台，把握機會、全力以赴。

這次的出訪除了參加正式的論壇外，也計畫與相關局處同仁一起在阿布達比及杜拜尋找商機，安排會見當地重量級開發商，希望將杜拜的開發能量引進台中，尤其縣市合併在即，日後開發機會更多元，胡市長非常重視與開發商的互動，並親自邀請開發商到訪台中，以利推動合作計畫的可能性。

## 肆、參訪過程

### 第一天 4月4日（星期六） 平安出發、如期抵阿 駐外人員熱情接機

春初的週六上午，氣候宜人，團員在市府集合後準時出發前往機場；此行於香港轉機、預定於杜拜時間晚間9抵達（與台灣時差4小時，已經是台灣夜裡1點）。

杜拜台灣貿易中心的曾主任及駐阿拉伯聯合大公國杜拜商務辦事處的呂秘書熱情接機，洗去旅途的疲憊！進入杜拜市區時，曾主任一路詳細解說杜拜的種種，團員們則非常興奮能夠親睹全球最著名的「杜拜帆船飯店」，夜裡的她矗立於公路一側，顯得渺小而不顯眼，倒是即將成為全球最高建築物的杜拜塔即使在夜裡仍然非常突出！

抵達飯店後隨即確定第二天行程後，即團員們趕緊休息準備迎接第二天的緊湊行程。

### 第二天 4月5日（星期日）親睹全世界最大的工地 名不虛傳

一早全體團員就前往拜會實力雄厚的伊瑪爾（EMAAR）集團，該集團是目前號稱「中東地區最大賣場～杜拜商場（Dubai Mall）」的主要投資者，該賣場2008年11月開幕，就因其設有全世界最大的「室內水族館」以及「奧林匹克等級的溜冰場」為號召，深受各方關注，集客率超高！該集團也是正在興建全球最高建築物杜拜塔（Dubai Tower）的同一開發商，160層高度818公尺的杜拜塔，預計將於今年九月九日完工，當地人稱之為「nine-nine-nine」，未來將取代台北101的508公尺成為世界最高的建築物。白天看到外裝已經完成的杜拜塔矗立深入雲霄，實在非常壯觀，不禁想：屆時若有機會站上最高樓層，想必真能體會「飛入雲端」的滋味吧！

在杜拜大樓林立的薩伊德路上，見到現任邦長寫給市民的一句勉勵的話「夢想沒有極限，持續往前。」而陪襯的，正是眾多高空起重機，杜拜儼然是世界最大的工地！（據統計，據估計目前全世界的起重機

15-25%在杜拜。)另調查指出：目前杜拜進行的各項建設規模加起來超過 7000 億美 (23 兆台幣)，是整個伊拉克重建經費的十倍。

下午拜訪第二個集團：愛爾富唐集團 (Al-Futtaim Group)，則是中東地區最大的汽車買賣經營業者，由於經營汽車買賣十分成功出色，進而跨領域並走向多角化經營，在 2008 年也推出「杜拜嘉年華城市」商場 (Dubai Festival City) 計畫，是一個充分自給自足的多元商場，業主為了區隔特色，特別強調生活機能，希望將「生活、購物與娛樂匯於一堂」的特色，來吸引消費者青睞，也提供給給購物者另類的選擇。但從簡報的圖片中不難窺看這肯定又是另一個石破天驚的超級計畫！

#### 4 月 6 日 (星期一) 阿拉伯人經營思考邏輯縝密 獨特性創造商機

接續著拜訪也是中東十分資深且經營之道頗具盛名的 MAF 集團，副總裁 Fuad S. Mansoor Sharaf 親自對市府簡報，看得出十分重視來自台灣的這群朋友！副總裁與胡市長相談甚歡，胡市長也分享他對於 MAF 所經營「酋長商場」(Mall of the Emirates) 深刻感受，從走進商場第一步，立即可以閱讀出經營團隊在整個空間營造上的獨到品味，整個商場建築立面表情豐富、融入阿拉伯風情，難怪即使已經是資深老商場，不僅在地人天天報到，更是外國觀光客排名第一的必訪之地！副總裁說，杜拜人相信人定勝天，沙漠裡寸草不生，但在這裡，用幫花草打點滴的方式，也能塑造出一個紅鶴保護區。因此，他打造全球第一、也是最大的室內滑雪場，在沙漠的環境中可以滑雪，雖然裡頭有點像置身冰箱冷凍庫的味道，但沙漠的天氣中可以滑雪就非常令人興奮，這也不難理解為什麼酋長商場至今人氣依然是中東最旺。

午後杜拜的是外溫度已經是將近 45 度，實在非常炎熱！但在驅車前往阿布達比之前，團員們仍頂著大熱天，前往參觀被譽為「世界第八大奇跡」的「棕櫚島 (The Palm)」計畫。這項計劃由得到杜拜王儲謝赫穆罕默德. 本. 拉希德. 阿勒馬克圖姆親自批准了棕櫚樹設計方案，並由他所投資的 Nakheel 公司負責。除棕櫚樹計畫外，還有由 300 個島嶼勾勒出世界地圖的「世界島 (The World)」。



棕櫚島計畫耗資 140 億美元，是一個像棕櫚樹形狀的人工島和月牙形的堤壩組成，幾乎已經建設完成，據聞首次推出時，週內即銷售一空，但參觀時倒是未見到太多住戶進出，倒是棕櫚島的端景可以非常清楚看到 2008 年 10 月才開幕的文明古國為主題的「亞特蘭提斯旅館」，聽當地人說，這個飯店以一座龐大的水上樂園作為號召，自開幕以來幾乎天天客滿，因此其他知名酒店管理集團希爾頓、萬豪、喜來登等也已準備聯手在棕櫚島上開設分店。隨後驅車前往阿布達比準備次日參加出席全球城市論壇。

#### **第四天 4 月 7 日（星期二）全球城市論壇登場 市長演講博得滿堂彩**

今天上午 10 時於阿聯首都阿布達比「酋長皇宮飯店」出席第四屆「2009 全球城市論壇」大會，胡市長以「台中市的成長故事」為主題，於「市長論壇」發表精湛演講。

由於古根漢基金會現正計畫於阿布達比興建中東第一座古根漢美術分館，胡市長語帶幽默的表示，如果台中古根漢美術館成功，就不會有阿布達比的古根漢，引起在場人士一陣笑聲。接著，胡市長從台中自 1999 至 2008 的包括環保、文化、財政及公共建設等十二項指標的大幅進步，介紹過去這十年，他將台中打造為文化、經濟、國際城的經驗。並介紹台中願景包括：大都會歌劇院、新市政中心、水滸經貿園區及鎮南休閒特區等重要專案落成後，台中市將成為亞太最重要的國際城市之一；最後，他直接挑戰大會主題「城市從十年到一百年的發展」，認為百年大計應留給子孫創造，胡市長說，大會提出這麼聰明的問題，他不夠聰明足以回答，可能只有愛因斯坦及大會主講人李察佛羅里達先生的聰明才智才能回答，不過因為愛因斯坦已經不在了，請大家找佛羅里達先生要答案，又引起與會貴賓開懷大笑並獲得熱烈掌聲，與會人士留下深刻印象，可說是台中市成功的城市行銷。

由於此次論壇首度自歐洲移師至中東新興國際都會阿布達比舉辦，並在號稱八星級的「酋長皇宮飯店」召開，大會並特從美國請來以「創意經濟」及「幸福城市」聞名全球的炙手可熱的學者李察佛羅里達

(Richard Florida) 擔任開幕主講人，緊接著開幕式展開的「市長論壇」，共有七位主講人，包括來自北京、巴黎、愛丁堡等城市經營者，台中市長胡志強是唯一受邀於大會發表日前演講的台灣縣市首長，因而備受各方矚目，被視為此次全球城市論壇的重頭戲。

下午又陸續出席了分組討論，討論議題包括城市永續經營及交通運輸，聽取其他城市的經驗並交換意見。

### **第五天 4 月 8 日 (星期三) 分組討論後論壇順利結束 團員返回杜拜**

由於午後市長即將前往倫敦進行私人行程，因此一早便召集團員開會，討論後續將前往香港進行首屆港台城市論壇的相關準備工作。

隨後團員離開阿布達比之前，又前往參觀當第十分著名的 TAMEER-The Building of Art，是一個經營成功的商場。與杜拜不同的是，阿布達比雖為阿拉伯首都，相較其服務水準，反而覺得杜拜的服務品質更為親切。

在下榻飯店往外看，正好是阿布達比旅遊局 (Abu Dhabi Tourism Authority, 簡稱 ADTA) 委託美國 Gensler 建築師事務所進行 Saadiyat Island (Island of Happiness, 也就是快樂島) 的整體規劃基地，阿布達比當局將面積 27 平方公里的快樂島打造成世界級的旅遊勝地，當中的精華地區另由美國 SOM 建築師事務所規劃成為文化園區，而島上的其他建設案將會於 2018 年以前採國際競圖方式辦理，包括 29 間飯店、碼頭、公眾休閒設施、高爾夫球場、15 萬人使用的集合住宅等。可惜停留時間太短，僅能鳥瞰整個快樂島的輪廓。

### **第六天 4 月 9 日 (星期四) 杜拜市政建設參訪**

今天是停留阿拉伯的最後一天。人說杜拜有三寶：香料、黃金、沙漠樂(熱)，此行沒有機會前往沙漠地區，倒是利用最後的時間快速瀏覽了杜拜博物館 (Dubai Museum)、香料市場以及黃金市場。

杜拜博物館建造於 1800 年，外觀土黃色的四方建築物，在高樓大廈中顯得雖渺小但非常顯眼，據了解，建築外牆是利用珊瑚、貝殼及石

灰等材質製作而成的。博物館中央是一個空曠的大廣場，廣場內放置了好幾艘船隻。來凸顯杜拜自古便是一個靠海吃飯的小城鎮，沿著城牆邊開的小門，每間可以入內參觀，小小的房間內就放置了幾個展示櫃，展示著過去的武器、樂器及服裝…等。香料市場與黃金市場與台灣的一些商圈形式非常相像，類似基隆港邊的委託行的空間規劃，眼見所及就是一條看不見底的長長商店街，參訪時間正巧是店家休息時間，因此並沒有見到太多採購人潮。

參訪結束後前往酋長商場的家樂福自由用餐後，正式結束訪阿行程，前往杜拜國際機場，準備搭乘午夜班機返台。

#### **第七天 4 月 10 日（星期五）順利返抵台灣 一刻不得閒立即拼工作**

由於班機與時差關係，團員分別在台灣時間下午 3 時及 5 時左右返抵國門，並順利返回台中。由於出訪團員部分需接續著於 4 月 13 日再行前往香港參加港台城市論壇，因此返回台中後又立即返回工作崗位為城市行銷與外交繼續打拼。

## 伍、心得

### 一、杜拜式行銷學、國際能見度遽增

興建於離岸 300 公尺傳說中的帆船飯店、七星級的服務，讓觀光客一輩子也想要住上一晚，最高的杜拜塔、棕櫚島、世界島、世界第一的自由貿易港、機場、購物休閒商城、最大的斜塔建築、海底飯店、室內滑雪場，許多的不可能的創意勾起了人們的好奇心，就是最佳的行銷，根據研究發現杜拜成功之處關鍵在於他們把杜拜當品牌經營。

杜拜人懂得利用事行銷包裝，例如高價請高爾夫球天王老虎伍茲站在帆船飯店下的停機坪上揮杆的畫面傳遍了全世界；每年二次的購物節把觀光帶到高潮，觀光客只要在機場的免稅商店消費達台幣 4400 元，就能擁有一張保時捷和林寶堅尼跑車的摸彩卷，中獎率高達千分之一。依據世界旅遊組織的報告指出杜拜 2006 年的旅遊收入為 1480 億美元，占整中東地區的將近一成，旅客人次 620 萬，也是當年台灣入境觀光旅客的兩倍。儘管在這一波世界金融海嘯杜拜經濟也受到嚴重影響，但杜拜的傳奇實在讓人對阿拉伯回教世界的刻板印象改觀。

### 二、超誘人優惠開發條件+超驚人交通建設計畫=經濟磁吸效應倍增

面積約台灣土地的九分之一的杜拜，卻正在興建一個全世界最大的海空聯運、外加自由貿易的物流基地，光機場、自由貿易區加起來的面積就達 220 平方公里，加上整個港口，整個面積比台北市還要大，鼓勵外國各大企業在這裡成立辦公室、發貨倉庫，將貨物與港口緊密相連，諾基亞、新力、飛利浦、山葉、西門子、BENQ 等來自全世界的 5000 家知名廠商，從這裡運往世界的航運都很方便。

杜拜成功之處在於提供非常優勢的投資條件，除了 5%的進口關稅外，沒有其他的稅，沒有營業稅，無消費稅，也無所得稅，因此已成為世界五大自由貿易區之一。

此外，持續投資興建大型交通建設，也是吸引投資的主要關鍵，杜拜政府已經決定繼續投入 80 億美元（2600 億新台幣）在自由貿易區旁興建世界最大的國際機場，完工後可容納每年 1200 萬人次的旅客（目

前機場為 300 萬人次)，貨運量可達 1200 萬噸，未來到杜拜轉口的遠洋貨櫃可以從碼頭直接送到航空，不用離開免稅的自由貿易港區，在新舊機場間還準備興建一條高速鐵路，兩個機場的旅客量加起來可達 1900 萬人次，將超越倫敦的希思羅機場成為世界第一，同時為了提供運籌服務，杜拜政府計畫在機場旁興建一個物流城，完工後將成為世界第一個把機場、海港及免稅環境結合在一起的物流平台。

## 陸、建議

### 一、超級策略及超級執行力 堅守以「文化」打造城市品牌

杜拜透過眾多石破天驚的超級計畫(MEGA-PLAN)將杜拜推上世界舞台，而台中市則是以獨一無二的國際級文化活動來引領潮流、與國際接軌，此與胡市長上任以來一直堅持「以文化帶動經濟」的理念亦頗為雷同，例如本市在水湳機場園區開發案中，堅持保留近八十公頃的土地規劃為大型公園，在精密機械園區的規劃裡，納入了運河、綠地以及藝術展演空間等等。無論如何經營城市，建立自己的品牌是必要的！就像市長常說要找出自己的一張「臉」，讓別人記得，並且持續的經營下去，逐漸累積出屬於自己城市的獨特樣貌與文化。

### 二、商場開發注重市場區隔、觀察潮流走在潮流前面

以杜拜塔為例，開發公司設置了以「兒童」為主題的主題商場，創造了「小人大世界」，在這個少子潮流上，開創出讓人非常驚豔的兒童商場，吸引消費者趨之若鶩。據開發商指出，他們在非常重視兒童教育的日本已經開發營運了相同的體驗城，從開幕至今，幾乎每天都被預先註冊一空，每個家長都想帶孩子來體驗這樣十分有趣的小人大世界，(開發商打趣的說，裡面讓小孩體驗大人世界，甚至設有監獄，不乖的孩子也得進監牢)。由於市場區隔策略必需有獨到的眼光，並走在其他開發商之前才有成功機會。本府應在市長的創意領導下，堅持「不能第一、也要唯一」的概念，即是貫徹城市經營的「藍海策略」，應繼續廣泛運用在各種市政建設計畫上。

### 三、主動提高聯繫密度、增加合作契機

本市雖與杜拜在之前並無太多聯繫，時空間因素遙遠。惟杜拜台灣貿易中心在杜拜耕耘已久，並經常舉辦各種機械展覽，本市為精密機械之重要大城，建議未來舉辦相關展覽時可主動邀請中東開發商前來、持續聯繫，瞭解開發商的需求與開發經驗等。

## 柒、結語

在杜拜時，團員不斷提出一個問題：「請給我一個定居杜拜的理由？」但並未得到任何堅定的回答。杜拜，本地人只佔 15%，有 85% 的人來自 180 個國家，可以說杜拜是一個靠外國人打造的城市，而外國人前來為成就杜拜執行一連串玲瓏滿目的建設之後，最大的夢想仍是回到自己的家鄉；可能因為杜拜物價超高，一般民眾根本難以生活吧！

台中市持續堅持走向「文化、經濟、國際城」的目標，這十年來吸引越來越多外來人口定居台中，而平均年齡一直「居低不上」的台中，充滿活力與創意，市民對於台中的「光榮感」與「歸屬感」超高！

世界第一高塔在杜拜，我們努力創造世界第一幸福生活就在我們的城市～台中！

# 附錄

## 訪問活動相片選集



杜拜塔整體開發計畫模型



杜拜堪稱全世界最大的工地

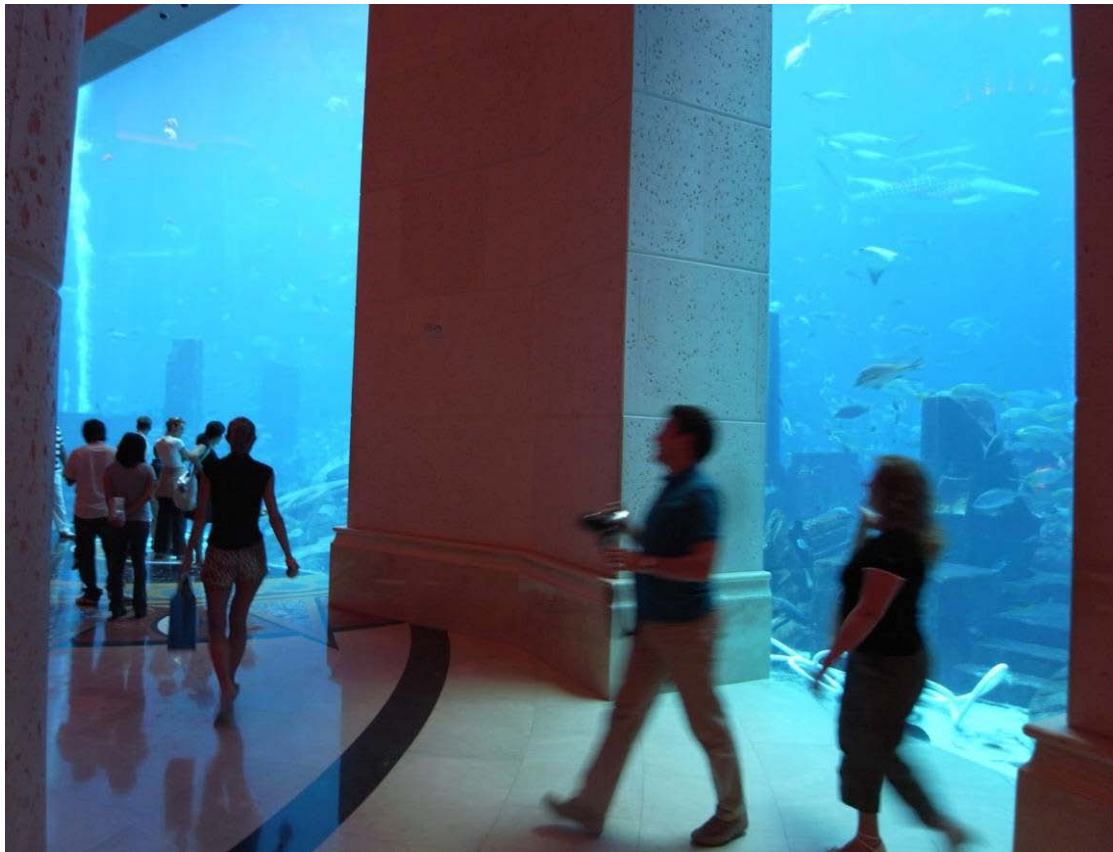




即將於 2009 年 9 月 9 日完成的杜拜塔



棕櫚島的盡頭：亞特蘭提斯旅館



商場的規劃空間多元、引人入勝



全球城市論壇會場



Capital Centre and Capital Gate 3D 模擬



Capital Gate 3D 模擬



全球城市論壇會場



阿布達比「首都之門 (Capital Gate)」的高塔工地