

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：考察）

赴 2026 日本國際無人機展（Japan  
Drone 2026）及茨城、千葉、東京  
考察交流出國報告

服務機關：臺中市政府經濟發展局

姓名職稱：張峯源局長等 2 人

派赴國家：日本

出國期間：115 年 06 月 02 日至 06 月 07 日

報告日期：115 年 07 月 27 日

## 目錄

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| 摘要 .....                                | 1   |
| 壹、出國人員名單 .....                          | 2   |
| 貳、目的 .....                              | 3   |
| 參、過程(行程紀要及探討) .....                     | 4   |
| 一、參訪日程 .....                            | 4   |
| 二、拜會茨城縣產業戰略部技術革新課、科學技術振興課 .....         | 5   |
| 三、參訪 PLAYatre TSUCHIURA（プレイアトレ土浦） ..... | 7   |
| 四、參加 Japan Drone 2026 .....             | 9   |
| 五、拜會千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室 .....     | 12  |
| 六、參訪上野地區複合商業場域 .....                    | 14  |
| 七、參訪羽田機場商圈 .....                        | 16  |
| 肆、心得與達成效益 .....                         | 18  |
| 伍、建議 .....                              | 21  |
| 陸、新聞輿情蒐集 .....                          | 233 |

## 摘要

在本府「前店、後廠、自由港」經濟發展策略下，透過健全產業發展環境、強化產業聚落競爭優勢及拓展國際合作網絡，持續提升臺中產業競爭力與城市國際能見度。隨著無人機技術快速發展，並廣泛應用於國防、物流、農業、防救災及智慧治理等領域，已成為全球高度關注之新興產業。臺中市擁有航太、半導體、精密機械及光學等完整產業基礎，四大產業優勢相互鏈結，形成發展無人機產業的重要基礎，市府將無人機系統產業列為臺中市第十大產業鏈，積極推動產業聚落發展及國際合作交流。

本次考察行程涵蓋茨城縣、千葉縣及東京都等地方政府，包含拜會茨城縣產業戰略部技術革新課及科學技術振興課，以及千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室，了解日本地方政府於產業發展、科技創新、創業支援及會展產業推動等政策與作法；參加日本最大規模無人機專業展會「Japan Drone 2026」，透過參觀展覽及與臺灣參展企業交流，了解國際無人機技術發展、產業應用及市場趨勢，並觀摩日本地方政府、產業協會及企業於無人機領域之推動成果與應用案例，作為臺中市推動無人機產業發展及產業聚落布局之參考。並觀摩城市空間活化案例，參訪 PLAY atré TSUCHIURA、上野地區複合商業場域及羽田機場商圈，了解公共設施複合經營、交通節點與商業空間整合，以及城市空間活化等推動經驗，作為臺中市未來產業發展及城市建設之參考。

市府未來將持續透過政府、產業及國際交流合作，強化無人機產業聚落發展，提升產業競爭力及國際鏈結。本次參訪除了掌握日本無人機產業發展趨勢及地方政府推動經驗外，亦汲取會展產業發展及城市空間活化等實務經驗，作為臺中市推動產業發展及城市建設之重要參考，並為未來臺日雙方持續交流合作奠定良好基礎。

## 壹、出國人員名單

| 編號 | 單位              | 職稱 | 姓名  |
|----|-----------------|----|-----|
| 1  | 臺中市政府經濟發展局      | 局長 | 張峯源 |
| 2  | 臺中市政府經濟發展局工商登記科 | 股長 | 周宜蓁 |

## 貳、目的

臺中市擁有航太、半導體、精密機械及光學等完整產業基礎，具備發展無人機產業所需之關鍵技術與供應鏈優勢，市府並將無人機系統產業列為繼九大產業鏈後之「第十大產業鏈」，積極推動無人機產業聚落發展。近年隨著全球無人機技術快速發展，應用範圍逐步擴展至物流運輸、農業植保、防災救援、基礎設施巡檢及智慧治理等領域，各國亦積極投入相關技術研發、法規制度建置及產業推動工作，使無人機產業成為國際科技發展與產業競爭的重要方向。

為掌握國際無人機產業發展趨勢及地方政府推動經驗，並強化臺中產業國際交流與合作，本次由經濟發展局局長張峯源率團赴日本茨城縣、千葉縣及東京都考察交流，期能汲取日本長期於科技創新、產業發展、會展推動及場域經營等領域實務經驗，作為臺中市推動無人機產業聚落發展、促進產業結合觀光及商業空間活化之重要參考。綜整本次參訪目的如下：

- 一、**借鏡地方政府產業發展及科技創新推動經驗：**拜會茨城縣產業戰略部技術革新課及科學技術振興課，了解茨城縣以筑波研究學園都市為核心，推動創新創業、深度科技新創、技術商品化、中小企業數位轉型及太空產業發展等政策作法；另拜會千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室，交流幕張展覽館營運、會展活動招攬、周邊商業設施發展及會展經濟帶動城市商圈形成等經驗，作為臺中市推動產業發展、科技創新及國際會展相關政策之參考。
- 二、**掌握國際無人機產業發展趨勢與應用方向：**參加日本最大規模無人機專業展會「Japan Drone 2026」，透過參觀展覽及與臺灣參展企業、日本產業協會、地方政府及企業交流，了解無人機資訊安全、AI 影像辨識、飛行管理、物流應用、測試驗證及零組件技術等發展方向，並觀摩日本產官單位於無人機法規制度、產業推廣及應用實證之推動經驗，作為臺中市推動無人機產業發展及產業聚落布局之參考。
- 三、**學習城市空間活化及公共設施經營模式：**參訪 PLAY atré TSUCHIURA、上野地區複合商業場域及羽田機場商圈，了解日本結合交通節點、商業服務、觀光資源及特色場域經營之推動模式，作為臺中市未來推動商業空間活化、產業結合觀光及特色場域營造之重要參考。

## 參、過程(行程紀要及探討)

### 一、參訪日程

| 日期            | 行程內容 |                                                                                                                             |
|---------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6月2日<br>(星期二) | 啟程   | 桃園國際機場→東京成田國際機場<br>搭乘中華航空 CI104 班機                                                                                          |
|               | 交通移動 | 成田國際機場→茨城縣                                                                                                                  |
| 6月3日<br>(星期三) | 拜會   | 茨城縣產業戰略部技術革新課、科學技術振興課                                                                                                       |
|               | 交通移動 | 水戶市→土浦市                                                                                                                     |
|               | 參訪   | PLAY atré TSUCHIURA                                                                                                         |
|               | 交通移動 | 茨城縣→千葉縣                                                                                                                     |
| 6月4日<br>(星期四) | 參展   | 2026 日本無人機展 (Japan Drone 2026)<br><br>1.國防產業發展協會、台灣卓越無人機海外商機聯盟 (TEDIBOA)<br><br>2.臺灣無人機零組件參展企業<br><br>3.日本地方政府、無人機產業相關協會及企業 |
| 6月5日<br>(星期五) | 拜會   | 千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室                                                                                                   |
|               | 交通移動 | 千葉縣→東京都                                                                                                                     |
| 6月6日<br>(星期六) | 觀摩   | 上野地區複合商業場域                                                                                                                  |
|               |      | 羽田機場商圈                                                                                                                      |
| 6月7日<br>(星期日) | 歸國   | 東京羽田機場→臺北松山機場<br>搭乘中華航空 CI221 班機返國                                                                                          |

## 二、拜會茨城縣產業戰略部技術革新課、科學技術振興課

茨城縣位於日本關東地區，擁有筑波研究學園都市及眾多國家級研究機構，長期致力於推動科技創新、產業振興及新創事業發展。茨城縣產業戰略部技術革新課及科學技術振興課主要負責創新創業推動、技術商品化支援、產學研合作及科技產業發展等業務。本次由技術革新課課長補佐（總括）川上憲二及該課同仁，以及科學技術振興課課長補佐（總括）益子真一及該課同仁等人接待訪團，雙方就產業發展政策、科技創新及產業支援措施等議題進行交流。

會談中，茨城縣方面首先介紹縣內產業發展概況，說明茨城縣與臺灣交流密切，並期盼未來持續深化雙方在產業發展領域之合作。技術革新課表示，茨城縣以筑波研究學園都市為核心，聚集 29 個國家級的研究與教育機構，及大量高階科研人才，形成日本重要之科技研發聚落。縣府近年積極推動深度科技（Deep Tech）領域新創事業發展，涵蓋生命科學、醫療、生技、機器人、製造、環境及能源等領域，並透過技術支援、資金媒合及伴走式輔導等措施，協助企業將科研成果轉化為商業應用。同時，茨城縣亦分享中小企業數位轉型推動經驗，透過產業技術创新中心協助企業理解並導入 AI、IoT 等數位技術，提升生產效率與產業競爭力。

科學技術振興課則介紹茨城縣推動科研成果產業化之相關措施，說明透過新產品開發補助、尖端技術商品化促進事業及顧問輔導機制，協助企業推動技術商品化及市場應用。另分享 J-PARC 超強度質子加速器設施及中子光束技術之應用成果，說明其於鋰電池材料分析、蛋白質結構解析及高分子材料研究等領域之運用情形，以及如何透過大型科研設施協助企業技術研發及產品開發。此外，茨城縣亦介紹以 JAXA 為核心推動太空產業發展之經驗，透過成立宇宙商業創造聯盟、建構產業供應鏈及辦理技術交流活動，協助中小企業投入太空產業市場，逐步形成完整之產業發展網絡。

張局長表示，臺中市近年與日本各地方政府及產業界往來密切，已與多個縣市建立友好交流關係，並吸引多家日本企業赴臺中投資。此次除介紹臺中市產業發展現況外，也表達希望與茨城縣持續深化交流合作之意願，並透過此次參訪進一步了解日本地方政府推動創新創業、技術研發及產業振興之相關作法。

此次交流使訪團深入了解茨城縣在創業支援、技術商品化、中小企業數位轉型、科研設施應用及太空產業發展等面向之推動經驗，特別是地方政府如何整合研究機構、企業及投資資源，促進科技成果產業化與產業升級。相關經驗對臺中市推動產業創新、

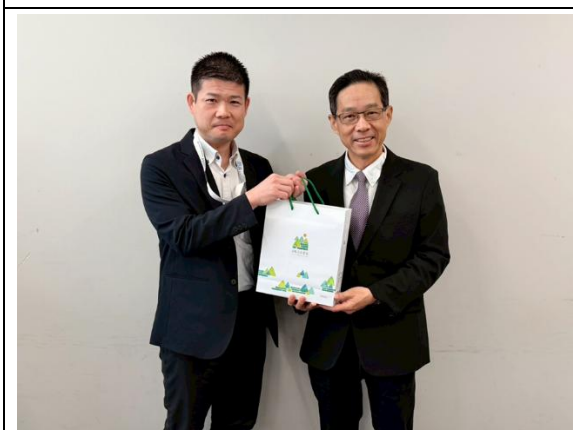
協助中小企業升級轉型及強化產業聚落發展具有重要參考價值，雙方亦期盼未來持續深化交流合作，共同促進產業發展與國際鏈結。



雙方就創業支援及技術面產業振興措施  
進行現場交流、深化雙方合作



雙方就創業支援及技術面產業振興措施  
進行現場交流、深化雙方合作



與茨城縣產業戰略部技術革新課  
課長補佐（總括）川上憲二合影



與茨城縣產業戰略部技術革新課、科學  
技術振興課合影



### 三、參訪 PLAYatre TSUCHIURA（プレイアトレ土浦）

土浦市位於日本茨城縣南部，鄰近日本第二大湖泊霞浦（霞ヶ浦），近年積極推動自行車觀光發展。其中，「筑波霞浦 Ring Ring Road」全長約 180 公里，串聯筑波山、霞浦湖及周邊城鎮，為日本具代表性的國家級自行車路線之一。為進一步結合交通節點、觀光資源及商業服務，茨城縣政府與商業設施營運商 atré 合作推動 PLAYatre TSUCHIURA（プレイアトレ土浦），作為自行車觀光及地方活化的重要據點。

PLAYatre TSUCHIURA 位於 JR 常磐線土浦站，為站體一體化開發之複合式商業設施，總樓地板面積約 1 萬 6,400 平方公尺，地下 1 層、地上 5 層。該設施以「PEDALING RESORT—180 公里就在眼前的自行車旅程」為發展概念，結合自行車服務、商業設施、餐飲、住宿及地方物產展售等多元功能，被定位為日本最大規模的自行車主題複合設施之一，同時也是筑波霞浦 Ring Ring Road 的重要門戶據點。

參訪期間，訪團實地了解 PLAYatre TSUCHIURA 之空間規劃及營運模式。館內設有「りんりんスクエア土浦」自行車服務中心，提供自行車租借、維修保養、淋浴、更衣室及置物空間等服務，並允許民眾直接牽乘自行車進入館內，同時設置自行車專用輸送設施，提升騎乘旅客使用便利性。除自行車服務外，館內亦設有餐飲、咖啡廳、伴手禮及地方物產商店，透過自行車旅遊與在地特色資源結合，提供兼具休憩、消費及觀光體驗之複合空間。

此外，館內引進星野集團旗下 BEB5 土浦飯店，提供住宿服務，其中部分客房可直接將自行車牽入房內停放，滿足長途騎乘旅客需求。透過自行車觀光、商業服務及住宿機能整合，PLAYatre TSUCHIURA 已由傳統車站空間轉型為結合交通、旅遊及消費功能之複合型觀光據點，並帶動土浦市及霞浦周邊地區觀光發展。

經發局表示，臺中市擁有完整自行車產業聚落及優質騎乘環境，近年亦持續推動產業觀光及特色場域發展。此次參訪除了解日本如何透過車站空間再利用及官民合作模式活化場域外，也觀察到自行車主題與商業服務、觀光休閒及住宿機能相互結合所產生之加值效益。相關經驗對臺中市未來推動商業空間活化、產業結合觀光及特色場域營造，具有重要參考價值。



考察土浦 PLAY atre 商業設施



考察 PLAY atre 土浦車站共構商業設施  
及入口空間



考察 JR 土浦站與 PLAY atre 商業設施整  
合之人流導引機制



參訪團於土浦 PLAY atre 商業設施合影

#### 四、參加 Japan Drone 2026

Japan Drone 2026 為日本最具代表性之無人機專業展覽之一，自 2016 年起舉辦，為觀察日本及國際無人機產業技術發展、應用趨勢及市場動態之重要平台。本屆展會共有 295 家企業及單位參展，匯集無人機製造商、系統整合商、零組件供應商、應用服務業者、產業協會及地方政府，展出內容涵蓋無人機整機、零組件、飛行控制系統、智慧巡檢、物流運輸、防災應用及空域管理等領域。臺中市擁有航太、半導體、精密機械、光學，以及馬達、驅動控制器、複合材料與晶片等相關技術能量，具備切入無人機供應鏈及發展產業聚落之基礎，因此本次特別前往 Japan Drone 2026 參訪交流，掌握國際產業趨勢及應用方向。

本次展會期間，訪團除前往台灣館與臺灣參展企業交流外，並拜會台灣國防產業發展協會、台灣卓越無人機海外商機聯盟（TEDIBOA）及日本產業用無人航空機工業會（JUAV），了解臺灣無人機產業海外推廣成果及日本產業協會運作情形。訪團亦實地走訪漢翔、力山、新樂飛科技、雷虎、昶瑞、凱納、瑞昇及艾若颯等臺灣參展企業，了解業者於馬達、驅動控制器、動力系統、複合材料、飛行平台及智慧移動等領域之技術布局與海外市場拓展情形，展現臺灣及臺中企業跨足無人機產業之研發實力與創新能量。

交流過程中觀察到，臺中企業已具備切入無人機供應鏈之多元技術基礎。例如力山工業憑藉多年累積之馬達與機電系統技術，逐步發展高效率動力系統及智慧設備應用；昶瑞機電長期投入精密馬達、機電控制及動力系統研發，產品應用於工業、醫療設備及電動載具等領域；凱納公司則專注於智慧電動輔助自行車動力系統、電控整合及智慧移動技術發展，展現臺中既有產業技術跨域應用於無人機產業之潛力。透過此次參展交流，可見臺中製造業在關鍵零組件、動力系統及控制技術方面已具備一定競爭優勢。

除臺灣企業交流外，訪團亦拜會日本 UAS 產業振興協議會（JUIDA）、日本無人機運行管理コンソーシアム（JUTM）、福島縣次世代產業課、濱松市政府，以及 GMO Internet Group、Digital Media Professionals（DMP）、小峰無線電機、双葉電子工業株式會社等日本地方政府、無人機產業相關協會及企業。JUIDA 長期協助日本政府推動無人機法規及飛行規範制定，並分享國際合作經驗；JUTM 則說明無人機交通管理、飛行資訊管理及電波頻率協調機制；JUAV 作為日本產業用無人機整機及零組件

製造商組成之產業團體，則分享其擔任政府與產業溝通平台、推動會員交流及參與國際標準制定之經驗。

地方政府推動經驗方面，福島縣介紹 Robot Test Field 測試驗證場域發展歷程，並分享與企業合作推動無人機物流配送、Level 4 飛行驗證及社會應用實證等案例；濱松市則說明地方政府在無人機物流實證過程中，主要扮演居民溝通、航線協調及跨單位整合角色。相關經驗顯示，日本地方政府推動無人機應用時，除提供測試場域及制度支持外，也須協調航空、醫療、民航及地方居民等多方利害關係人，方能促進應用落地。

企業技術觀察方面，GMO Internet Group 說明其將網路安全及金融科技領域累積之資訊安全技術延伸至無人機應用，反映無人機產業對飛行控制與資安管理需求逐漸提升；DMP 展示 AI 影像辨識、距離量測及即時影像運算技術，說明專用 IC 於無人機自主避障及導航之應用；小峰無線電機介紹高頻通訊連接器與天線相關零組件於無人機、農業及通訊設備之應用；雙葉電子工業則分享無人機控制器、遙控系統及電子控制模組等產品發展情形。

透過本次參訪，觀察到國際無人機產業已由單一飛行載具製造，逐步轉向系統整合、飛行管理、資訊安全、AI 影像辨識、物流配送及測試驗證等多元應用發展。無人機技術已廣泛應用於物流運輸、智慧巡檢、農業管理、災害防救及國土監測等領域，地方政府、產業協會及企業在其中分別扮演政策推動、標準建立、場域驗證及技術開發等角色。臺中市具備航太、半導體、精密機械及光學等產業優勢，未來可持續透過論壇交流、產業媒合及跨域合作，串聯產官學研能量，協助企業升級轉型、接軌國際市場，作為推動無人機產業聚落發展及第十大產業鏈之重要參考。





與國防產業發展協會秘書長合影



參訪昶瑞機電展位進行交流與合影



參訪艾若颯航太展位了解產品技術優勢



參訪團於日本最大無人機專業展覽-japan-drone-2026-會展現場合影

## 五、拜會千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室

千葉縣為日本重要會展及產業交流據點，轄內幕張展覽館（Makuhari Messe）位於成田機場與羽田機場之間，具備良好交通可及性，並與周邊飯店、購物中心及商業設施共同形成完整會展服務機能。本次參訪由千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室室長小松直人及同仁接待訪團，雙方就 MICE 活動招攬、展館營運、周邊商業設施發展及會展經濟帶動城市商圈形成等議題進行交流。

會談中，千葉縣方面說明，MICE 誘致推進室主要負責招攬海外展演活動至千葉舉辦，並同步向海外來訪者介紹千葉縣內觀光景點與地方魅力。千葉縣亦分享幕張新都心及幕張展覽館之發展經驗，指出幕張展覽館位於成田機場與羽田機場之間，自東京站搭乘京葉線快速列車約 30 分鐘可達，且周邊具備飯店、購物中心及大型停車空間等配套設施，有助於支撐大型會議、展覽及活動舉辦。

千葉縣進一步說明，幕張新都心係透過填海造陸及都市規劃逐步形成，早期即由縣政府主導土地規劃，並將展示會場、辦公大樓、飯店及購物中心等不同使用機能納入整體配置。幕張展覽館作為日本具代表性之綜合型展覽場館，包含國際展示場、國際會議場及活動場館等設施，各場館可彈性協作運用，並透過二樓連通動線串聯展館空間，且將參觀者動線與出展者搬運器材動線分離，提升展覽及活動營運效率。營運策略上，幕張展覽館平日以 B2B 展覽為主，週末及假日則以大型表演、活動及 B2C 展會填補檔期，以提升場館使用效率。

經發局介紹臺中國際會展中心發展現況，說明臺中會展中心位於水湳經貿園區，係由原水湳機場遷建後釋出之市中心精華土地發展而成，場館定位不侷限特定產業，除可辦理 B2B 與 B2C 展覽外，亦可作為企業活動及大型集會使用。臺中方並分享「先有產業、後有會展中心」之發展模式，強調臺中具備金屬、機械、半導體、工具機、手工具及自行車等完整產業聚落，國際買家看展後可於短時間內前往鄰近工廠實地參訪，形成「看展＋看工廠」之高效率交易動線，展現臺中「前店後廠」之會展發展特色。

雙方亦就會展中心周邊旅館、商業設施及交通配套發展進行深入交流。臺中方說明，臺中國際會展中心主體已完成，後續仍須持續推動周邊旅館及商業設施招商，以完善會展經濟所需服務機能，並向千葉縣請益幕張新都心過去如何逐步形成展館、飯店、購物中心及商業設施聚集之發展模式。千葉縣則分享幕張地區係由展館先行發展，

周邊飯店及購物中心後續逐步進駐，土地供給採出售及租賃並行方式，並透過展館營運需求帶動周邊商業機能成長。

此次交流使訪團深入了解千葉縣推動 MICE、幕張展覽館營運及周邊商業設施發展之實務經驗，亦進一步比較臺中「產業先行」與千葉「展館先行」之不同會展發展路徑。相關經驗對臺中市未來推動國際會展中心營運、周邊商業設施招商、會展活動招攬及產業展覽發展具有重要參考價值。雙方亦表達未來持續交流之意願，期能透過會展、產業及城市交流，深化臺中市與千葉縣之合作關係。



張局長向千葉縣廳介紹臺中市產業發展及會展推動成果



與千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室團隊進行交流



與經濟政策課 MICE 誘致推進室室長小松直人合影



與千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室團隊合影

## 六、參訪上野地區複合商業場域

上野地區為東京都重要的交通樞紐與商業核心區域之一，結合鐵路運輸、百貨商場、特色商店街及觀光機能，形成多元且完整的都市商業生態系。以 JR 上野站為核心，周邊匯集阿美橫丁商店街（アメ横）、atre 上野、ecute 上野、UENO FRONTIER TOWER、松坂屋上野店及多慶屋等大型商業設施，涵蓋零售、餐飲、觀光、交通轉乘及生活服務等功能。不同於單一大型商場開發模式，上野地區透過車站、商業設施及街區商圈緊密串聯，形成兼具在地消費與觀光吸引力之複合商業場域，為東京代表性的站前商圈之一。

訪團實地觀察上野地區主要商業場域發展模式，其中阿美橫丁商店街全長約 500 公尺，聚集約 400 至 500 家店鋪，涵蓋生鮮食品、海產、藥妝、服飾、雜貨及餐飲等業態，展現傳統商店街結合觀光消費之發展特色。JR 上野站內則設有 ecute 上野及 atre 上野等車站商業設施，其中 ecute 上野集結超過 60 家店鋪，提供伴手禮、便當、輕食及生活用品等服務，充分運用旅客轉乘及通勤需求，打造「車站即商場」的營運模式；atre 上野則透過車站與百貨商場一體化設計，結合餐飲、零售及生活服務功能，形成車站周邊重要商業節點。此外，UENO FRONTIER TOWER 及 PARCO\_ya 上野採複合式開發模式，結合商業設施與辦公空間，松坂屋上野店、多慶屋及周邊量販店群則共同構築完整消費場域，展現不同商業型態共存共榮之商圈發展特色。

經發局表示，上野地區成功結合交通節點、商業設施及觀光資源，透過車站與商圈無縫串聯，有效帶動人流聚集及消費活動，形成兼具觀光吸引力與在地生活機能的成熟商業環境。尤其車站商業設施與周邊街區共同發展的模式，以及不同規模商業設施相互支撐的商圈生態，對於臺中市未來推動商業空間活化、公共設施複合利用、特色商圈營造及產業結合觀光發展，均具重要參考價值。未來可借鏡上野地區整合交通、人流與商業機能之發展經驗，進一步提升商業場域吸引力及城市整體競爭力。





考察上野地區商圈導覽系統及周邊商業、文化與觀光資源配置

考察上野車站交通節點與商業場域串聯情形



考察阿美橫丁商店街營運模式及商圈發展特色

考察上野車站交通節點與商業機能整合模式

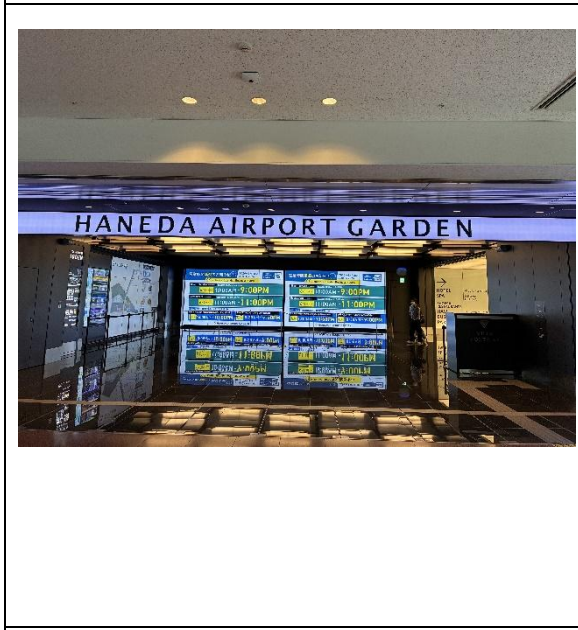
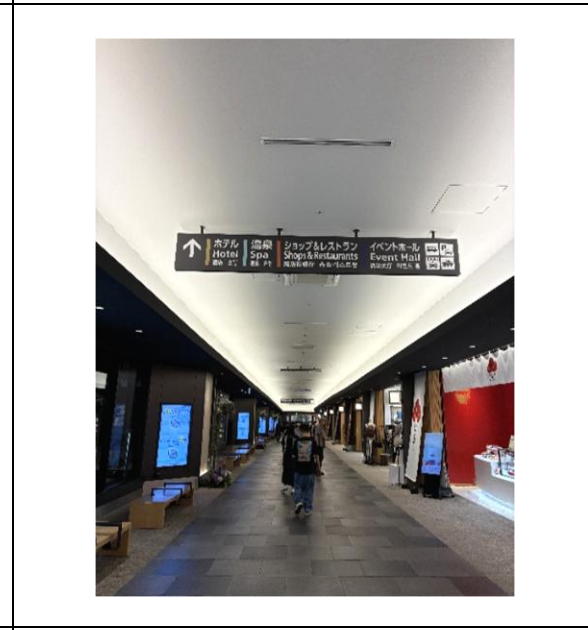
## 七、參訪羽田機場商圈

羽田機場為日本重要國際航空門戶之一，除肩負航空運輸功能外，亦結合商業、觀光、住宿及旅客服務等多元機能，逐步發展成兼具交通樞紐與商業消費功能的大型機場商圈。其中，第3航廈主要服務國際航線旅客，透過特色商業空間、文化展示及周邊複合設施整合，打造兼具交通、購物、餐飲及休閒體驗的門戶型商業場域，成為日本機場商業空間發展的重要代表案例。

訪團實地觀摩羽田機場第3航廈及周邊商業設施，了解其空間規劃與營運模式。第3航廈4樓設有「江戶小路」，以江戶時代街景為設計概念，匯集特色餐飲、地方物產、伴手禮及和菓子等店鋪，透過傳統街道意象營造濃厚日本文化氛圍；5樓則規劃「TOKYO POP TOWN」等主題區域，集結動漫角色商品、文創商品及紀念品商店，展現日本流行文化特色。透過文化體驗與商業消費結合，使旅客在候機或轉機期間仍能感受日本在地特色並延長停留時間。

此外，第3航廈旁的羽田 Airport Garden 為住友不動產開發之大型複合商業設施，與航廈直接連通，整合商場、飯店、溫泉、會議設施及交通轉運功能。館內規劃「Japan Promenade」、「羽田參道」等主題商業空間，匯集餐飲、伴手禮及生活消費服務，並設有 Villa Fontaine Premier Haneda Airport 及 Villa Fontaine Grand Haneda Airport 兩座機場飯店，共提供約1,700間客房，同時配置天然溫泉、高速巴士轉運站及會議空間，形成集交通、住宿、商業與休閒於一體的複合型機場商圈。

經發局表示，羽田機場商圈透過航廈商業空間與周邊複合設施整合，不僅提升旅客停留體驗，也有效帶動零售、餐飲、住宿及觀光服務等相關產業發展。其將交通節點轉化為商業場域的發展模式，對臺中未來推動交通樞紐周邊商業空間活化、提升旅客服務機能及發展門戶型商業據點，具有相當重要的參考價值。

|                                                                                    |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| <p>考察羽田機場第 3 航廈商業設施，觀摩交通節點結合商業服務之空間規劃</p>                                          | <p>考察羽田機場第 3 航廈商業設施配置</p>                                                           |
|  |  |
| <p>考察羽田機場第 3 航廈 Airport Garden 商業設施</p>                                            | <p>考察羽田機場第 3 航廈商業設施，觀摩交通節點結合商業服務之空間規劃</p>                                           |



## 肆、心得與達成效益

### 一、 汲取茨城縣創新創業及科技產業推動經驗，作為臺中產業升級與創新產業發展參考

透過拜會茨城縣產業戰略部技術革新課及科學技術振興課，深入了解茨城縣以筑波研究學園都市為核心，推動創新創業、深科技新創、技術商品化及中小企業數位轉型等政策作法。茨城縣充分運用縣內 29 個國家級研究機構及豐富科研人才資源，建立從技術研發、資金媒合到事業成長陪伴的完整支援體系，並透過創業輔導、技術商品化補助及企業媒合機制，協助新創及中小企業提升競爭力。此外，茨城縣亦積極結合 J-PARC 超強度質子加速器設施及 JAXA 等國家級研究機構，推動中子束線技術應用及太空產業發展，展現地方政府結合科研資源帶動產業創新的推動模式。相關經驗對於臺中市未來強化產學研合作、促進技術商品化及推動新興科技產業發展，具有重要參考價值。

### 二、 借鏡千葉縣會展產業與幕張新都心發展經驗，作為臺中國際會展中心營運參考

透過拜會千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室，深入了解千葉縣推動 MICE 產業及幕張新都心開發歷程。交流過程中，雙方就國際會展中心營運模式、展會招攬策略、周邊商業設施發展及會展經濟帶動城市商圈形成等議題進行意見交換。幕張新都心由千葉縣政府透過長期都市規劃與填海造陸開發而成，並以幕張展覽館為核心，逐步吸引飯店、購物中心及辦公設施進駐，形成完整會展產業生態系。幕張展覽館透過展覽、會議、演唱會及大型活動等多元使用模式，提高場館利用效率，並帶動周邊商業發展，相關經驗對於臺中國際會展中心未來推動展會招攬、周邊商業設施發展及會展經濟效益擴散，具有重要借鏡意義。未來市府將持續結合台中產業優勢及會展資源，積極爭取更多國際展覽、企業會議及商務活動落地台中，持續強化台中作為中台灣重要會展城市的地位。

### 三、 掌握臺灣無人機企業國際布局成果，展現臺中產業切入無人機供應

## 鏈潛力

透過參訪 Japan Drone 2026 及拜會臺灣參展企業，實地了解臺灣無人機產業拓展國際市場之成果與發展方向。此次交流企業涵蓋無人機整機、動力系統、飛行控制、電控系統及 AI 晶片等領域，展現臺灣在無人機關鍵零組件與系統整合方面之技術實力，顯示臺中長期累積之精密機械、航太、光學及半導體等產業優勢，具備發展無人機產業之良好基礎。透過本次參訪，也進一步了解企業面對國際市場需求及技術發展趨勢，未來將持續推動無人載具產業聚落發展，透過論壇交流、產業媒合及跨域合作機制，串聯產官學研能量，協助企業升級轉型、布局國際市場，搶攻下一波智慧科技與低空經濟發展商機，進一步提升台中產業競爭力與國際能見度。

## 四、 了解日本政府及產業組織推動無人機產業模式，作為產業政策規劃參考

本次於 Japan Drone 2026 期間，與日本無人機產業振興協會（JUIDA）、日本無人機交通與電波管理聯盟（JUTM）、日本產業用無人航空機工業會（JUAV），以及福島縣、濱松市等單位進行交流，深入了解日本政府及產業組織在無人機產業發展所扮演之角色。交流內容涵蓋無人機法規制度、飛行安全管理、交通管理系統（UTM）、電波頻率協調、物流應用、測試驗證場域建置及產業推廣等面向。尤其福島縣透過 Robot Test Field 建構大型測試驗證基地，濱松市則透過跨機關協調推動無人機物流應用，皆展現地方政府於無人機應用發展過程中的重要功能，市府未來將借鏡日本無人機創新運用，持續推動無人機投入農業、測繪、防災、環境或設施巡檢等各面向應用，結合影像分析、即時資訊等技術，打造更先進的智慧城市。

## 五、 學習日本特色商業場域經營模式，作為商業空間活化與產業結合觀光參考

透過參訪 PLAYatre TSUCHIURA、上野地區複合商業場域及羽田機場商圈，實地觀摩日本如何結合交通節點、商業服務、觀光資源及特色主題，打造具吸引力之商業空間。PLAYatre TSUCHIURA 以自行車觀光為主題，結合車站、住宿、餐飲及自行車服務設施，成功串聯地方觀光與商業消費；上野地區則透過車站商場、百貨商場及傳統商店街共存發展，形成兼具在地生活與觀光消費功能之成熟商圈；羽田機場商圈則

以國際機場為核心，結合大型商場、飯店、會議中心及交通轉運功能，將機場轉化為集交通、消費及商務服務於一體之門戶型商業據點。相關案例展現日本在交通節點活化、商業空間經營及觀光資源整合方面之成熟經驗，對於臺中市未來推動商業空間活化、產業結合觀光及特色場域營造，具有重要參考意義。

## 伍、建議

### 一、 強化地方政府產業創新支援機制，協助企業技術升級與新興產業發展

臺中市為全臺重要製造業聚落，擁有精密機械、工具機、半導體及光學等完整產業基礎，近年亦積極推動智慧製造、數位轉型及新興科技產業發展。本次參訪茨城縣產業戰略部技術革新課及科學技術振興課，深入了解其以筑波研究學園都市為核心，串聯研究機構、新創企業及投資資源，並透過技術商品化補助、創業輔導及中小企業數位轉型支援等措施，協助企業提升研發能量與市場競爭力。此外，茨城縣亦結合 J-PARC 及 JAXA 等國家級科研資源，推動太空產業及前瞻科技應用，展現地方政府帶動科技創新與產業升級的重要角色。建議市府持續強化產學研合作及企業創新輔導機制，並結合在地大專校院、研究機構及產業聚落資源，協助企業加速技術商品化及數位轉型。同時積極掌握無人機、太空科技及智慧應用等新興產業發展趨勢，逐步培育產業發展能量，提升臺中產業整體競爭力。

### 二、 掌握無人機產業發展趨勢，完善臺中無人機產業聚落布局

在市府積極推動下，臺中市積極布局無人機產業發展，並以打造「第十大產業鏈」為目標。臺中具備航太、精密機械、半導體及光學等完整產業基礎，並擁有光學偵測、機身機械、飛行航太及控制晶片等無人機關鍵技術供應鏈，具備發展無人機產業聚落的良好條件。本次參訪日本最大規模無人機專業展會 Japan Drone 2026，除實地了解國際無人機技術發展趨勢外，也與日本地方政府、產業協會及臺灣參展企業交流，深入掌握無人機資訊安全、AI 影像辨識、飛行管理、物流應用、測試驗證及關鍵零組件等發展方向。交流過程中發現，日本地方政府除提供測試驗證場域外，亦透過法規制度、產業媒合、人才培育及應用實證等方式協助產業發展，逐步建立完整產業生態系。建議市府未來持續整合產官學研資源，結合臺中既有產業優勢，推動無人機產業聚落發展，並加強與中央部會、產業協會及國際組織合作，掌握全球無人機技術與市場發展趨勢。同時可借鏡日本推動測試驗證場域、產業交流平台及應用實證機制之經驗，協助企業拓展國際市場、提升技術能量及供應鏈競爭力，逐步打造臺中成為臺灣無人機產業發展的重要基地，提升本市在全球新興科技產業中的競爭優勢。



### 三、 強化會展經濟與商業空間活化，提升城市競爭力與產業服務機能

在市長盧秀燕推動「前店、後廠、自由港」經濟發展策略下，臺中市積極強化產業鏈結、拓展國際市場及提升城市競爭力。隨著臺中國際會展中心正式啟用，如何發揮會展經濟效益並帶動周邊商業發展，已成為臺中推動產業交流與城市商業活化的重要課題。本次參訪千葉縣廳商工勞動部經濟政策課 MICE 誘致推進室及幕張新都心，深入了解幕張展覽館自開發規劃、場館營運至周邊商業設施形成之發展歷程。幕張展覽館透過展覽、國際會議、演唱會及大型活動等多元經營模式，提高場館利用效率，並帶動周邊飯店、商場及交通設施發展，逐步形成完整的會展經濟圈，相關經驗對臺中國際會展中心未來發展具有重要參考價值。此外，透過參訪 PLAYatre TSUCHIURA、上野地區複合商業場域及羽田機場商圈，也觀察日本如何結合交通節點、商業服務、觀光資源及特色場域經營，創造多元消費與停留需求，進而帶動地方商業發展與觀光效益。建議市府未來持續完善臺中國際會展中心周邊商業、旅宿及交通服務機能，並結合臺中既有產業聚落優勢，強化展覽活動與產業鏈結效益，提升會展活動帶動產業交流及商業消費之功能。同時可借鏡日本以交通節點帶動商業發展及特色場域營造之經驗，推動商業空間活化、產業結合觀光及特色商圈發展，透過多元服務與場域整合，提升城市吸引力與整體經濟效益，進一步打造兼具產業發展、商業活力及觀光魅力之國際城市。

陸、新聞輿情蒐集

**EBC 東森新聞**

即時 新聞 財經 體育 娛樂 生活 社會 政治 國際 兩岸 健康 環境

### 航太、高能技術帶動產業創新 中市經發局借鏡茨城經驗打造企業成長環境

2026-05-04 10:15 李政宏



中市經發局與茨城縣政府簽署合作備忘錄。(圖/中市經發局提供)

為深化台日產業交流合作，台中市政府經濟發展局長張肇源6月3日率團赴日本茨城縣參訪交流，拜會該縣政府產業戰略部技術振興局，深入了解當地航空、太空等高科技產業發展，以及運用中子束線等高能技術協助中小企業技術創新與創業發展的推動經驗。期間透過實地交流，汲取日本企業升級與地方創生成功案例，作為未來台中推動產業創新及企業發展的重要參考。

張局長表示，台中是台灣重要產業聚落，擁有機械、自行車、金屬製品及精密製造等完整產業基礎。面對全球產業快速變遷，地方政府持續協助企業提升競爭力外，更須掌握最新技術與產業發展趨勢。此次交流期間，雙方就創業支援、技術創新、人才培育及產業振興等議題深入交換意見，期借鏡茨城經驗推動高科技產業發展經驗，協助台中企業提升研發能力與市場競爭力。



中市經發局參訪與上場展示市場的IoT產品。(圖/中市經發局提供)

**聯合新聞網**

即時 新聞 財經 體育 娛樂 生活 社會 地方 產經 股市 旅遊 房市 生活 寵物 健康 橋樑 文藝 評論

快訊：MLB/太空人換到實？鄭性威揮棒威力十足 美媒盛讚：一筆低調神交易 11:52

### 台中企業馬達及驅動控制器製造實力卓越 驚豔日本無人機展覽

文、圖/臺中市政府經濟發展局

台中市無人機產業實力躍上國際舞台！市府經濟發展局長張肇源於4日前往日本最大無人機專業展覽「Japan Drone 2026」參訪交流，並與多家台灣參展企業共同體驗台灣無人機產業成果。張局長表示，台中企業在馬達、驅動控制器、整合材料及晶片等關鍵技術領域深具專業優勢，相關產品與技術於國際中備受矚目，展現台中製造接軌國際市場的堅強實力。市府也感謝台灣國防產業發展協會及台灣卓越無人機海外商機聯盟(TEDIBOA)協助鏈結海外市場，拓展國際商機。



▲張局長至日本最大無人機專業展覽「Japan Drone 2026」參訪交流。

經發局表示，Japan Drone自2016年起舉辦，為日本最具代表性的無人機專業展覽之一，此屆共有295家企業及單位參展，匯集全球無人機製造商、系統整合商及應用服務業者，涵蓋無人機整機、零組件、飛行控制系統、智慧感測、物流運輸、防災應用及空域管理等领域，是觀察國際產業趨勢的重要平台。

張局長指出，台中長期深耕自行車、運動器材、伺服器、工具機及精密機械等產業，累積深厚的馬達與驅動控制器技術能量，具備切入無人機供應鏈的優勢條件。透過參與國際展覽，不僅有助掌握全球技術發展方向，也能協助企業開拓海外市場、提升國際競爭力。

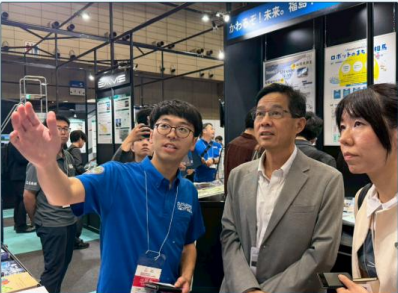
此次參訪期間，張局長也實地走訪多家台中參展企業，了解拓展國際市場成果。其中，力山工業憑藉多年累積的馬達與機電系統技術，逐步切入無人機供應鏈，發展高效率動力系統與智慧設備應用；崑崙機電長期投入精密馬達、機電控制及動力系統研發，產品廣泛應用於工業、醫療設備及電動載具領域；凱納公司則專注於智慧電動輔助自行車動力系統、電控整合及智慧移動技術發展，展現台中企業跨足無人機產業的技術實力與創新能量。

115 年 6 月 4 日東森新聞

**中市拜會日本福島、大分兩縣官員 交流無人機創新運用**

2026.06.08 / 15:57 / 工商時報 文/江偉傑

■無人機 ■台中市政府 ■日本福島縣



福島縣官員說明無人機應用情形。(圖/臺中市政府經濟發展局提供)

為了解日本政府如何協助國內無人機產業發展及推動措施，台中市政府經濟發展局長張肇源於4日率團參訪日本無人機展覽「Japan Drone 2026」，並實地拜訪日本政府部門及無人機協會團體，了解日本政府在無人機法規制度、飛行管理、物流應用及測試驗證場域等推動經驗，作為市府未來無人機運用方向參考。

經發局表示，此次透過Japan Drone 2026展會拜訪日本公部門及團體，深入了解日本政府在無人機產業所扮演的角色及功能，如福島縣建立世界級無人機測試基地，可供小型無人機至大型eVTOL進行起降或運輸測試，並投入災害救援、山區巡查等防災需求，也致力於人才培育、提供租稅優惠、進駐及研發補助、測試場域支援，形成真正的產業聚落。



原來苦瓜胜肽這樣吃才能降血糖

Medical News 瞭解詳情 >

115 年 6 月 8 日工商時報

115 年 6 月 8 日聯合新聞

**MyEON 經濟VIP 經濟影視 即時 美伊 要聞 產經 證券 行情 國際 兩岸 金融 期貨 理財 房市 專欄 專題 品**

經濟影視 > 商務 > 熱門焦點

### 借鏡日本MICE城市與會展產業經驗 中市經發局赴千葉交流會展發展模式



中市經發局與千葉縣商工勞動部合影。(圖/臺中市政府經濟發展局/提供)

本文共743字

2026/06/08 16:03:28

經濟日報 鄭嘉慧

為深化台日城市交流、強化台中會展產業發展，台中市政府經濟發展局長張肇源於日前前往日本千葉縣交流參訪，拜會該縣政府商工勞動部經濟政策課，針對推動MICE會展經濟及展館周邊設施招商等發展經驗交換意見，作為台中國際會展中心後續營運及會展產業發展的重要參考。

張肇源表示，千葉縣為日本重要會展城市之一，縣內最具代表的幕張新都心商業區，於距今50年前填海造陸而成，用以舒緩東京大量會展需求，區內設有幕張展覽館，位處成田機場與羽田機場之間，交通位置優越，展場面積達7萬5千平方公尺，可滿足各類大型展覽、國際會議、各式大型活動及運動會等需求。展館設置後周邊陸續進駐多家大型飯店、商業設施及企業總部，形成完整的會展經濟圈。此次特別前往拜訪，希望了解日本在會展產業推動、活

115 年 6 月 8 日經濟日報



115 年 6 月 8 日 東森電視



115 年 6 月 9 日三立電視