

公務出國或赴大陸地區報告(出國類別：考察)

# 創業輔導及創新交流計畫赴日本福岡、 熊本及宮崎考察交流出國報告

服務機關：臺中市政府經濟發展局

姓名職稱：張峯源局長等 4 人

派赴國家：日本

出國期間：114 年 8 月 31 日至 9 月 6 日

報告日期：114 年 11 月 4 日

## 目錄

壹、 摘要.....	2
貳、 出國人員名單.....	3
參、 目的.....	3
肆、 過程.....	4
一、參訪日程.....	4
二、柳橋連合市場.....	6
三、Fukuoka Growth Next 新創基地.....	7
四、馬林展覽館福岡 A 館.....	9
五、台北駐福岡經濟文化分處、福岡台灣貿易投資中心.....	10
五、公益財團法人熊本產業支援財團.....	12
六、肥後 Yokamon 市場.....	14
七、木脇産業株式会社.....	15
八、日東株式会社.....	16
九、南日本乳業協同株式会社.....	17
十、雲海酒造燒酎工廠、黒木玻璃藝術工坊.....	19
十一、UMK 住宅展示場.....	20
十二、宮崎縣環境森林部.....	21
十三、宮崎縣商工觀光勞動部.....	23
十四、拜會宮崎縣政府副知事佐藤弘之.....	24
十五、日南車站.....	25
伍、 心得.....	27
陸、 建議.....	29
柒、 新聞輿情蒐集.....	30

## 壹、摘要

經濟發展局張峯源局長於 114 年 8 月 31 日率團赴日本九州展開市政參訪，行程橫跨福岡、熊本、宮崎縣與日南市，聚焦新創、半導體、林業與雙方合作等重點領域，展現台中深化國際交流決心。團隊首先走訪福岡市柳橋連合市場、新創基地 FGN 及馬林展覽館福岡 A 館，針對市場管理、觀光轉型及二代接班挑戰與會展營運等議題進行交流。福岡市以放寬法規、簡化簽證與金融支援打造新創友善環境，與本市積極招商引資的方向高度契合，日本許多城市面臨人口衰退，福岡市人口數量卻逆勢成長，與台中城市發展特性相似，合作潛力可期。

接著，參訪團前往熊本縣，拜會熊本產業支援財團與工業連合會等單位，針對半導體產業聚落發展展開對談。熊本推動 10 年產業方針，全力打造半導體聚落，並以招商、補助與人才培育加速升級。台積電在臺中與熊本同步擴張，兩地產業結構互補，未來有望共創新局，為產業鏈合作注入新動能。

最後，團隊拜會姊妹市宮崎縣及日南市，深化林業、觀光與文化連結，由宮崎縣森林林業協會共同邀請張局長及環境森林部長倉佐知子部長，共同見證臺日民間單位簽署木材利用促進協議，象徵兩地產業合作邁出新步伐。並於 2025 年臺中購物節推出宮崎季活動，共同推廣農特產品與觀光資源。此行更獲日本媒體專題報導，肯定市長盧秀燕積極推動國際交流與產業政策的成果，也讓國際社會更看見台中的產業實力與城市魅力。

## 貳、出國人員名單

項次	單位	職稱	姓名
1	臺中市政府經濟發展局	局長	張峯源
2	臺中市政府經濟發展局(商業科)	科長	洪青瑞
3	臺中市政府經濟發展局(市場管理科)	科長	蔡永福
4	臺中市政府經濟發展局(產業及青年發展科)	股長	葉珀如

## 參、目的

本次執行「114 年度臺中市創業輔導及創新交流計畫」，由經濟發展局張峯源局長率團赴日本九州進行市政參訪與產業交流，行程橫跨福岡、熊本、宮崎縣及日南市，聚焦於新創發展、半導體聚落、林業循環利用、招商引資、觀光文化等多元面向。藉由實地拜會地方政府與產業機構，掌握日本地方產業政策發展趨勢，並以產官學合作模式為借鏡，強化臺中與九州地區的產業鏈結與合作基礎。

在政策目的上，此行主要為呼應市長盧秀燕推動「拚經濟、促交流」施政方針，積極鏈結國際市場，爭取產業投資合作與技術交流，並透過對先進城市治理與產業策略的觀摩，汲取創新經驗，進而厚植台中產業韌性與競爭力。同時，透過對林業、觀光、文化等軟實力領域的深化合作，擴大城市品牌國際曝光，打造臺中為國際經貿與觀光交流的重要樞紐城市。

在策略定位上，福岡市為日本少數持續人口正成長的城市，具成熟的新創發展及會展產業優勢，與臺中招商政策方向高度契合；熊本縣為半導體聚落重鎮，其 10 年發展方針與臺中高科技產業鏈互補，對接潛力龐大；宮崎縣與日南市則

為本市姊妹市及姊妹車站締盟地區，長年在林業、觀光及文化上互動密切，是深化民間與政府雙軌合作的重要節點。

在行程意涵上，參訪團拜會各地方政府與產業機構，除掌握日本地方產業政策與發展趨勢外，並受邀見證臺日民間單位簽署木材利用促進協議、推動宮崎季合作行銷，以及探討半導體產業鏈對接，實質擴大雙邊合作面向。此行亦展現臺中積極參與國際交流的行動力，希冀逐步踏實產業合作、招商引資、觀光推廣及城市外交等基礎。

## 肆、過程

### 一、參訪日程

日期	行程內容	
8月31日 (星期日)	啟程	桃園→福岡 搭乘星宇航 JX840 班機自桃園機場出發至福岡國際機場
9月1日 (星期一)	考察	柳橋連合市場
	考察	Fukuoka Growth Next 新創基地
	考察	馬林展覽館福岡 A 館
	拜會	台北駐福岡經濟文化分處
	拜會	福岡台灣貿易投資中心
	交通移動	福岡→熊本 搭乘巴士移動至熊本
9月2日	拜會	公益財團法人熊本產業支援財團

日期	行程內容	
(星期二)		一般社團法人熊本縣工業連合會 熊本縣商工勞動部
	參訪	肥後 Yokamon 市場
	交通移動	熊本→宮崎 搭乘巴士
9 月 3 日 (星期三)	參訪	木脇産業株式会社
	參訪	日東株式会社
	參訪	南日本乳業協同株式会社
9 月 4 日 (星期四)	參訪	雲海酒造燒酎工廠
	參訪	黒木玻璃藝術工坊
	參訪	UMK 住宅展示場
	拜會	宮崎縣環境森林部
	拜會	宮崎縣商工觀光勞動部
	拜會	宮崎縣政府副知事
9 月 5 日 (星期五)	參訪	日南太陽花園
	參訪	日南車站
	交通移動	宮崎→福岡 搭乘巴士

日期	行程內容	
9 月 6 日 (星期六)	歸國	福岡→桃園 搭乘星宇航空 JX847 班機自福岡出發至桃園機場，返回臺灣

## 二、柳橋連合市場

柳橋連合市場位於日本福岡市中央區春吉，橫跨那珂川の柳橋左岸，有「博多的廚房」的美譽，是福岡非常具代表性的傳統市場之一。1918 年 7 月成立，前身為「明市場」，當時魚商從位於大浜的魚市場批發鮮魚，再以二輪手推車販售，逐漸吸引其他店家聚集而形成市集雛形。戰後在闇市的帶動下迅速復甦，市場規模逐步擴大，成為福岡市民日常採購的重要據點。

1992 年 8 月，為了整合資源與提升營運效率，市場內的店家正式成立「柳橋連合市場協同組合」，並開始推動如宅配等合作服務，使市場發展更為有序與現代化，全長約 100 公尺，擁有以鮮魚批發與零售為核心，約共有 50 至 60 間店鋪的傳統市場，每日吸引數百至上千名在地顧客與觀光客。

本次聚焦在本市公有市場現況與福岡傳統市場營運治理交流，柳橋連合市場由攤商成立組織自主管理，政府部門主要提供資訊與協助低利貸款，場內公共設施亦由自治組織負責維護；至於垃圾清運問題，為降低異味與病媒風險，每日由攤商自行存放再定時清運；同時，柳橋連合市場也面臨年輕客層流失與現代化超市競爭問題，目前轉型複合式營運模式，導入即食鮮魚體驗，成功吸引國際旅客，惟第二代接班意願偏低與大型量販競爭仍為長期風



險。

本市公有市場可借鏡柳橋連合市場以自治組織共同維護公共設施及廢棄物清運管理的成功經驗，藉由攤商自主管理與合作機制，提升市場整體環境品質與營運效率。同時，亦可強化攤商對營業轉型的意識與能力，導入觀光友善設施與服務，提升市場吸引力，作為市場活化與永續經營的重要參考方向。

	
古賀和秀理事長分享市場管理	張峯源局長與理事長合影於市場入口
	
市政參訪團於理事長鋪位前合影	考察柳橋連合市場現場營運情形

### 三、Fukuoka Growth Next 新創基地

Fukuoka Growth Next 位於福岡市大名小學校舊址，是九州最大規模的公私協力型創業育成中心，提供共用辦公室、募資、法務、行銷等資源，讓新創能邁向商業化與國際市場。FGN 與矽谷、以色列、新加坡等地的新創據



點建立連結，吸引台灣、韓國及歐美團隊進駐，逐步形成全球化創業社群與地方創新的典範，並設有 Start-up Café，是福岡市政府與民間企業合作成立的創業支援據點，提供免費的一對一創業諮詢，包括法律、會計、公司登記、簽證申請、融資等，並支援多語言服務，特別適合外國人創業者。

FGN 透過簽證、金融開戶背書與低廉共享空間吸引外資進駐，並藉由大型媒合活動促進創新交流，建立一站式服務國際新創及青年創業落地環境。

本市為全國第二大城市，擁有科技、工業、金融、服務、農業等產業聚落，並以精密機械黃金縱谷及眾多的世界級隱型冠軍廠商聞名全球，本次與福岡市經濟觀光文化局-創業推進部進行交流，並考察新創基地 FGN，深入了解福岡市採取放寬法規、簡化簽證程序及提供行政與金融支援，積極吸引新創與海外企業設點，且為日本唯一一個在國家戰略特區框架下，可透過經營管理簽證申請工程師簽證的城市，吸引海外人才與企業，雙方認為未來在青年創業及創新服務推動上有高度合作潛力。



雙方充份交流



市政參訪團與 FGN 經營團隊合影

	
<p>與進駐之新創團隊交流</p>	<p>FGN 活化學校閒置空間成效良好</p>

#### 四、馬林展覽館福岡 A 館

馬林展覽館福岡 A 館是由福岡市政府興建，由一般財團法人福岡會展中心負責營運管理的大型多功能展演場館，自 1995 年啟用以來即成為福岡地區重要國際會展據點。建築面積達 13,000 平方公尺，可容納約 15,000 人，可舉辦國際展覽、演唱會、體育賽事、商業展會及大型典禮活動等多樣用途。A 館交通便利，鄰近博多港，從博多車站或福岡機場皆可輕鬆抵達，是九州地區代表性的會展設施之一，對於推動福岡市的觀光與國際交流發展具有重要意義。

臺中市是精密機械的重鎮，也是創新能量的搖籃。考察正逢臺中國際會展中心完工，即將進入試營運階段，象徵中臺灣產業發展邁向國際化的重要里程碑。國際會展中心的啟用，將使臺中成為國際買主與在地產業鏈結的首選城市，實現展館即產地、展場即商機的發展願景。透過這樣的基礎建設與國際化布局，市府期盼協助更多本市優質企業強化品牌能見度、提升產業附加價值，讓 **Made in Taichung** 不僅走向全國，更能站上世界舞台。

此次參訪團也與日本福岡馬林展覽館 A 館經營團隊進行深度交流，針

對展館營運模式與面臨的挑戰交換意見，並介紹臺中國際會展中心擁有高承重地板與抗震設計等特色，滿足工具機與精密產業展陳需求，雙方探討展館如何透過多元營運策略確保永續發展，又人才培養、交通設施便利與周邊服務提升亦是會展中心面臨共同課題。參訪團了解福岡會展中心透過多功能營運模式維持高使用率，提供展覽服務，並帶入高利潤演唱會經濟，臺中可借鑑其多元經營模式及分期建設經驗，並強化交通便利性與周邊餐飲能量，以確保展館長期營運競爭力。

	
<p>考察馬林展覽館福岡 A 館</p>	<p>雙方交流會展營運業務</p>
	
<p>張峯源局長與會展中心參與官合影</p>	<p>馬林展覽館福岡 A 館具多樣用途</p>

## 五、台北駐福岡經濟文化分處、福岡台灣貿易投資中心

台北駐福岡經濟文化辦事處為我國設於日本福岡市之領事館級外交代表機構，負責協助推動臺灣與九州地區（包含福岡、熊本、大分、鹿兒島等）

之經濟、文化、文教與民生交流業務。

本次拜會陳銘俊處長，了解代表處不僅是臺日官方聯繫平台，亦是雙邊合作與民間交流關鍵角色，參訪團與處長就九州地區近年臺商投資情況及區域經濟、金融發展趨勢進行交流，期盼協助臺中企業拓展雙邊投資與貿易，推動產業合作及技術交流，深化台日經貿往來。張峯源局長亦分享市府與日本山和之合作舉辦臺中購物節的成功經驗，以及今年結合宮崎縣將推出宮崎季活動，展現城市行銷成效。

陳銘俊處長指出福岡與台灣關係密切，為半導體與汽車重工業重鎮，也吸引眾多台灣金融業進駐，更是日本唯一人口正成長的區域，潛力龐大。

此行，了解福岡與臺中有許多相似之處，值得相互借鏡學習，並呼應市長政策持續以拚經濟、招商引資及推動國際交流為核心，積極吸引更多投資與產業鏈結，打造台中成為國際交流的重要城市。

隨後，前往福岡台灣貿易投資中心拜會林志鴻所長，林所長表示福岡為九州地區經濟樞紐，投資中心將發揮橋梁與平台之雙重角色，積極串聯臺日官、產、學、研資源，提供臺日雙方企業一站式服務，包括投資落地諮詢、產業媒合、技術交流、市場開發等；張局長表示，臺中企業如有拓銷布局福岡市場的需求，懇請福岡台灣貿易投資中心協助，藉由中心平台整合資源，加速企業海外布局進程，開拓更多國際商機。



	
參訪團與代表處同仁合影	張峯源局長代表市長致意
	
張峯源局長與所長合影於投資中心	參訪團向所長請益

## 五、公益財團法人熊本產業支援財團

公益財團法人熊本產業支援財團是熊本縣推動中小企業創新發展的核心機構，成立於 2001 年，由熊本縣中小企業振興公社、熊本科技城財及熊本科技城技術開發基金整合組成。以「企業輔導、市場拓銷、產學合作」三大支柱為核心，致力促進地方產業升級與國際化。

熊本縣知事於上任後提出「熊本新時代共創綜合戰略」基本方針，並於 2020 年制定「熊本縣產業成長規劃」，規劃期程 10 年，聚焦半導體與生技兩大產業，透過產官學合作推動產業聚落整合與人才培育。2023 年進一步提出「半導體產業振興政策」，熊本縣並成立科學園區，導入管理法人制度以集中企業、研究機構與大學資源，推動技術創新與產業合作，為日本地方推動

高科技聚落的典範；而熊本縣以原有半導體及汽車製造業基礎，結合醫學、藥學及藝術文化資源，推動生技產業成為第三大基幹產業，並提供適當支援，促進產業聚落發展。

參訪團此行拜會公益財團法人熊本產業支援財團局長篠原英幸、一般社團法人熊本縣工業連合會局長前田隆，以及熊本縣商工勞動部產業支援課等日方單位。張局長指出，熊本縣政府近年積極推動半導體產業，並制定 10 年期發展方針開發科學園區，致力打造完整產業聚落；台中同時具備精密機械及半導體產業優勢，雙方在產業發展策略上展現高度共識。台積電將於 114 年底前在臺中動工新廠，未來中科廠區將由原本的 3 座晶圓廠增加為 7 座，顯示台中在先進製程佈局上的關鍵地位。同時，熊本的台積電 JASM 廠亦將持續推進二廠建置，台日雙地的半導體投資同步擴張，為後續產業鏈創造更多契機。

熊本產業支援財團篠原局長指出，該財團近年積極協助中小企業創新與人才育成，推動在地企業升級轉型，並透過多元支援計畫提升競爭力。熊本縣工業連合會前田局長則強調，熊本正全力推動半導體產業，結合既有產業基礎吸引外資投資，並促進上下游合作，逐步形塑完整聚落。熊本縣商工勞動部代表進一步表示，縣政府已制定為期 10 年的產業發展方針，聚焦推進半導體及生技產業，並成功爭取中央補助，持續招商上下游企業、推動產學合作，同時吸引能培育半導體專才的大學與研究機構進駐熊本，為產業注入永續發展動能。

此次拜會熊本產業界重要單位，深刻感受到日方在中小企業培育、半導體聚落建設及長期產業策略上的積極作為，值得臺中借鏡，雙方同樣重視產業升級與國際合作，未來可望在產業發展領域展開更深入交流。

	
<p>熊本縣日方代表分享</p>	<p>雙方合影</p>
	
<p>張峯源局長與篠原英幸局長合影</p>	<p>雙方交流熱烈</p>

## 六、肥後 Yokamon 市場

肥後 YOKAMON 市場位於熊本站新幹線出口正對面，2018 年開幕，佔地約 7,500 平方米，聚集近 60 家店鋪，是熊本市結合觀光推廣、地方美食與特色伴手禮的代表性商場。館內分為前、中、後三區，提供豐富選擇，包括熊本拉麵、馬肉料理、海鮮丼、芥末蓮藕、銘菓與熊本熊周邊商品等。

在經營上，市場不僅整合百年老店與新興品牌，展現地方創新產業特色，也兼顧旅客需求，配置藥妝、便利商店、宅配服務與百元店，打造一站式購



物體驗。市場內更設置「熊本站觀光諮詢處」，提供中、英、韓語等多語服務，積極推動國際觀光另設有「熊本站綜合觀光諮詢處」，提供多語言服務，方便國內外旅客查詢觀光資訊。整體而言，肥後 YOKAMON 市場不只是購物與餐飲據點，更是推廣熊本文化與觀光的重要平台。

## 七、木脇産業株式会社

木脇産業株式会社創立於 1948 年 5 月，總部位於日本宮崎縣都城市，是一家擁有超過 70 年歷史、橫跨植林、伐採、製材、加工與運輸的日本國產材產業鏈中從上游到下游垂直整合的典範，從創業初期僅靠一台圓鋸機的小型製材工廠，發展至今已成為擁有 6 家集團公司、逾 280 名員工的木材產業集團，在日本林業界佔有重要地位，該公司積極推動數位化與自動化技術導入，提升作業效能並因應勞動人口不足的挑戰。

在環境與社會責任方面，木脇産業致力於永續森林經營，在自有林地持續種植杉樹苗，獲得 JAS(日本農林規格)、SGEC(可持續森林認證)及合法木材供應事業者等多項專業認證，除住宅建材外，該公司亦開發生質能源市場，將加工副產物如木屑轉化為生物質燃料資源，發展多元綠色經濟模式。

本次參訪行程以工廠觀摩與實例分享為主，日方特別介紹氣候條件與臺灣相近的沖繩案例，包括那霸住宅、石垣島度假村與保育園建築，以及首里城重建之木材供應與維護經驗。透過這些實務案例，凸顯在高溼、高鹽環境下，擇選木材與維護管理之重要性，並可作為臺中推動循環經營，木材利用、木育教育及示範場域建置的參考依據。

	
<p>聽取常務取締役 肥田木紘一簡報</p>	<p>雙方合影</p>
	
<p>木協産業株式会社木材廠觀摩</p>	<p>千年御神木前合影</p>

## 八、日東株式会社

日東株式会社專精於木材加工、住宅建材生產與木結構住宅施工，該公司自創業以來致力於推廣宮崎杉使用，並將木材資源活用於日本國內住宅。

代表取締役東宗一郎表示，日東致力於自動化與高效製程，導入先進製材與加工機械，提升產品精度與生產效率，並透過電腦化生產管理系統縮短工期，積極取得合法木材認證與品質標章(如 JAS)，並在製程中致力資源再利用，如利用鋸屑為燃料。日東亦參與木構造住宅的設計與施工，擁有豐富實績與信譽。

此次參訪，日東實際展示無垢木材地板及觀摩木材工廠流程，了解從圓木、木材加工、自然曬乾、養護、加工塗裝到產品一貫生產流程，日東以自

動化製程、合法標章與整體解決方案，成功推廣宮崎杉於住宅建設。

臺中可借鑑日東在木材產業鏈整合與創新永續經營的實務經驗，特別是在製程智慧化、標準化模組設計、品質追溯驗證及副產品循環利用等方面。

日東導入自動化與電腦化生產管理技術，建立高精度、高效率的智慧製程，同時推行木構件標準化與品質標章制度，確保產品一致性與合法性；其副產品再生能源化與地產地銷策略，更展現永續經營與品牌價值並重的典範。臺中可參考此模式，結合木工機械產業與建築設計體系，推動木材利用政策、綠色建築及碳中和示範場域之發展。



體驗無垢木材地板



觀看木材民生再製品



代表取締役 東宗一郎說明製程



於廠區前合影

## 九、南日本乳業協同株式会社

南日本乳業協同株式会社為日本宮崎縣的代表性乳製品企業，成立於



1960 年。該公司以提供南九州及全國「安全、安心、美味的乳製品」為理念，長年深耕在地乳品產業，建立從酪農、原乳供應到製造販售一條龍體系，並以「高千穗牧場」品牌在日本國內廣為人知，隨著經營規模不斷擴大，於日本境內設立多個生產與營業據點，營業據點擴及至北海道，設有北海道日高乳業(株)本社，係九州規模相當大的綜合乳業製造商之一。

海外事業部笹原剛部長表示，南日本乳業致力於振興南九州地區的酪農產業，產品種類十分多元化。除了主打品牌 Dairy Milk 之外，也開發了 SKAL 乳性碳酸飲料等多項創新產品，深受各年齡層消費者喜愛。他也指出，日本國民普遍對本土品牌具有高度忠誠度，加上國內乳源供應穩定，因此較不容易受到國際市場價格波動的影響，能維持穩定的生產與銷售。



聽取簡報



張峯源局長致贈禮品予笹原剛部長



參訪鮮乳加工廠並進行交流



於廠區前合影

## 十、雲海酒造燒酎工廠、黑木玻璃藝術工坊

雲海酒造為宮崎縣知名燒酎品牌，創立於 1949 年，以釀造蕎麥燒酎聞名，是日本最早成功將蕎麥用於燒酎釀製的酒廠之一。工廠位於自然環境優美的高千穗地區，利用當地清澈水源與優質原料進行發酵與蒸餾。位於酒泉の杜園區內的燒酎工場，開放一般民眾與訪客參觀。

參訪團透過導覽了解傳統蕎麥燒酎的製作流程，包括原料處理、發酵、蒸餾與熟成過程。設施內部結合現代化機械與木造老式酒槽，呈現職人技術與自動化並行的製造模式，展現出地方酒廠在品質控管與創新方面的實力，並認識雲海酒造如何推動地方農業活化與觀光融合。

黑木玻璃藝術工坊同樣位於酒泉の杜園區，是一家融合藝術與工藝的玻璃藝術工作坊，由日本知名玻璃藝術家黑木國昭創立，以手工吹製玻璃技法創作，並致力於傳承與推廣玻璃工藝文化。

參訪團欣賞由職人手工吹製、雕刻的玻璃藝術品，了解玻璃熔解、拉吹、冷卻等工序，感受日本地方工藝文化的精緻與創新精神。該設施不僅展現職人技藝的傳承，也致力於地方文化觀光推動與創意經濟發展



準備觀看雲海酒造形象影片



與雲海酒造團隊合影

	
<p>欣賞黑木玻璃藝術工坊職人手作</p>	<p>張峯源局長贈禮予黑木玻璃主管</p>

## 十一、UMK 住宅展示場

UMK 住宅展示場由宮崎放送股份有限公司經營，是南九州地區規模最大的住宅展示場之一。自 1989 年開設以來，該園區致力推廣安全、舒適且先進的住宅生活方式，並積極為建設公司與消費者之間搭建溝通交流平台。園區內設有 13 棟實體樣品屋，展示多元豐富的設計風格，匯集多家日本具代表性的住宅建築公司，包括：積水住宅不動產股份有限公司、以綠建築為主的一條工務店、大和房屋、谷川建設等知名企業，共同呈現日本住宅產業的多樣風貌與技術實力。

每一棟樣品屋皆為實地建造，完整呈現當前日本住宅的最新設計趨勢、內裝風格、空間配置與節能設備。參訪團於園區內實際體驗各式建築特色，了解智慧科技應用、環保節能技術與多元空間規劃。

此外，園區亦設有專業的諮詢服務，提供建築顧問、資金規劃、土地取得等協助消費者從前期規劃、設計選擇到購屋決策。



	
<p>住友林業集團住宅展示</p>	<p>住宅展示場一隅</p>
	
<p>參觀 UMK 住宅展示場</p>	<p>交流房市發展</p>

## 十二、宮崎縣環境森林部

宮崎縣為日本重要的國產材(宮崎杉)產區，宮崎縣政府環境森林部致力推動永續林業管理、造林政策與資源循環利用，促進綠色能源及生態保育政策落實。此部門亦與在地林業企業、學研機構合作，推動森林資源利用與再生循環，實現生態保育與產業發展並行。

宮崎縣與臺中市於 2024 年 12 月正式簽署姊妹交流縣市協定，雙方互動頻繁，自今（2025）年 6 月起，宮崎縣與本市陸續展開多場企業、產業及商業領域的交流合作，積極促進城市與產業鏈結，深化夥伴關係。

宮崎縣木材生產量已連續 34 年居日本第一，與臺中在木材加工與應用產業具有高度關聯性，本次參訪團特別拜會宮崎縣環境森林部部長長倉佐知



子，由宮崎縣森林林業協會全程陪同，期盼雙方能進一步在木材產業發展、木育教育推廣與木材利用等領域建立合作關係。

席間，宮崎縣森林林業協會會長星原透特別邀請臺中市政府經濟發展局張峯源局長與長倉佐知子部長共同擔任見證人，見證宮崎縣森林林業協會與臺中市木材商業同業公會簽署《木材利用促進協議》儀式，象徵兩地木材產業合作邁出嶄新一步。

嗣於 10 月 3 日，雙方順利簽署合作備忘錄，正式締結為姊妹會。未來將在木材貿易、永續林業技術、產業交流與人才培訓等多個面向展開實質合作，共創台日木材產業發展新局。

張峯源局長表示，感謝宮崎縣在市政參訪期間給予熱情接待，市長盧秀燕對於台日交流與城市外交高度重視。臺中市與宮崎縣已締結姊妹市，雙方在觀光、農產、文化及產業等領域具備廣大合作潛力，此次簽署更是民間深化產業合作的重要開端。

長倉佐知子部長也表示，非常榮幸以見證人身分參與此次簽署儀式。她指出，宮崎縣物產豐富，但在少子化影響下，內需市場逐漸萎縮，因此積極尋求海外推廣的新契機。在全球推動永續發展與碳中和的浪潮下，森林資源的永續管理、木材高效利用與綠色建築推廣刻不容緩。她並代表宮崎縣環境森林部，向雙方的合作致上最誠摯的祝賀與肯定，期待此合作能為台日木材產業創造更深遠的成果。

	
<p>市政參訪團與宮崎縣環境森林部、森林林業協會成員合影</p>	<p>張峯源局長與長倉佐知子部長雙方贈禮</p>
	
<p>木材利用促進協議簽署儀式</p>	<p>簽署儀式後合影</p>

### 十三、宮崎縣商工觀光勞動部

宮崎縣政府商工觀光勞動部主要負責縣內產業振興、招商政策、觀光推廣、中小企業支援及勞動政策。該部門整合商業、工業、觀光與勞動政策，積極推動地方產業創新、觀光資源國際化、招商引資、觀光振興與就業環境改善，並藉由補助、合作與創業支援平台，培育地區產業人才，帶動地方經濟與就業發展，近年並積極推動與國內外城市經濟交流與產業合作。

本次參訪團拜會宮崎縣商工觀光勞動部部長兒玉浩明，雙方就地方產業與創新政策進行深入交流。張峯源局長對於宮崎縣在支持女性與年輕人創業的政策措施，以及推動地方產業創新與培育新創企業的具體做法，表示十分值得臺中借鏡學習。

雙方並就創新創業、數位培力、產業互訪及實務作法交換意見，期盼透過經驗分享，強化雙邊產業鏈結與合作契機。

	
<p>兒玉浩明部長致詞</p>	<p>張峯源局長致詞</p>
	
<p>市政參訪團與宮崎縣商工觀光勞動部成員合影</p>	<p>雙方贈禮</p>

#### 十四、拜會宮崎縣政府副知事佐藤弘之

宮崎縣以其豐富的自然資源、溫暖氣候及農林畜產業聞名，臺中市與日本宮崎縣於 2024 年 12 月 12 日正式締結為姊妹縣市，為臺中在日本的首個「姊妹市」。雙方在觀光、經濟、文化及教育等多面向展開深入交流，並以地方物產作為橋樑，推動互惠合作。宮崎縣的頂級和牛、日向夏柑橘與芒果等特色物產，在臺中受到高度關注與喜愛，逐步深化雙邊地方外交與民間友誼。

此次參訪，張峯源局長特別率團拜會副知事佐藤弘之，就 2024 年與臺中締結姊妹市協定後的合作方向廣泛交流，雙方互動熱絡，展現高度友好關



係。

張局長亦邀請日方友人們赴臺中旅遊消費，表示 2025 臺中購物節規劃結合「宮崎季」活動，期盼吸引更多日本旅客來臺中參與，帶動觀光、農產品推廣與經濟活絡，實現互惠共榮，張局長進一步表示，臺中與宮崎在產業、農業及觀光交流方面具備廣大合作潛力，市府將持續秉持拚經濟、促交流的精神，攜手日本夥伴共創雙贏，為雙方合作奠定堅實基礎。



雙方交流



向日方分享臺中國際會展中心建設



於宮崎縣廳百年建築前合影



張峯源局長與佐藤弘之副知事雙方贈禮

## 十五、日南車站

參訪團參訪宮崎縣日南車站，感受當地民眾手搖國旗熱情歡迎之溫暖情誼，日南市副市長野田忍接待並表示，日南市以優美自然景觀、溫暖氣候與熱情人情味聞名，期盼透過此次交流強化觀光與文化合作，建立互惠共榮的

夥伴關係。

雙方回顧 2023 年 11 月 1 日台、日兩地日南車站因同名緣分締結姊妹車站的佳話，張局長沿途為日南市壯麗的海岸風光深深感動，也感性表示，日南市素有鵜戶女神信仰之美譽，而台中大甲區則是護國女神媽祖的信仰中心，兩地同樣人文薈萃，象徵著跨越國界的深厚文化連結。此次市政參訪不僅回顧姊妹車站的合作歷程，也將持續深化經濟與文化交流。

宮崎縣台灣交流大使星原透指出，姊妹車站締盟係由九州旅客鐵道株式會社與台灣鐵路公司歷經多年努力共同促成，2025 年 10 月宮崎縣森林林業協會訪臺，將與台中市木材商業同業公會簽署木材利用促進協議，未來更希望推動學校間木材教育交流，拓展合作層面。

張局長最後感謝日南市的熱情接待，已與宮崎縣在林業、工商及觀光等多個領域達成合作共識，展望未來，2025 年臺中購物節將攜手宮崎縣共同推廣農特產品，並規劃舉辦「宮崎季」活動，深化雙方城市交流與產業合作，持續拓展台日友好新篇章。



當地民眾手搖國旗熱情歡迎



雙方交流

	
<p>於日南車站前合影</p>	<p>張峯源局長與副市長野田忍雙方贈禮</p>

## 伍、心得

本次參訪交流活動赴日本九州地區（福岡、熊本、宮崎）進行實地考察與交流，聚焦於地方創新創業支持、傳統市場活化、會展產業經營、半導體聚落建設及永續林業推動等面向。透過與地方政府機構、產業組織及新創基地的互動交流，深入了解日本地方城市如何在有限資源下發揮特色，推動區域產業創新與城市永續發展，為臺中市未來施政與產業策略提供重要參考。以下為本次參訪主要心得與可借鑒方向：

### 一、地方創業生態與新創基地推動

福岡市以 **Fukuoka Growth Next** 建立公私協力的新創育成平台，結合共享空間、創業簽證制度及國際媒合機制，成功吸引海外企業與人才進駐。臺中可借鑒其以地方政府為引導、民間資源為支撐的運作模式，整合現有創業基地與法人單位資源，強化跨國交流機制，促進新創企業國際鏈結與市場拓展。

### 二、傳統市場轉型與地方經濟振興

柳橋連合市場透過自治組織自主經營，結合觀光導覽與文化體驗，成功轉型為兼具觀光與文化的傳統市場，臺中可參考其由下而上的市場治理架構，導入文化導向與品牌形象塑造機制，推動市場活化與觀光融合，提升市場經營效益與城市文化魅力。

### 三、會展產業多元經營與城市行銷

福岡會展中心以多功能營運模式結合展覽、演唱會及大型活動，提升場館使用率與財務效益。臺中可借鑒其「展覽＋演藝＋商務」的複合營運策略，強化會展中心活動多元性與國際招商力，並結合城市品牌與觀光資源，打造中臺灣會展經濟新典範。

### 四、半導體產業聚落與產學合作機制

熊本縣以十年發展方針推動半導體聚落，並由公益財團法人熊本產業支援財團統籌中小企業創新與人才育成，形成完整的產官學合作模式。臺中可借鑒其以長期願景導向產業政策的作法，整合中科園區與精密機械產業鏈資源，建立產學研協同平台，促進技術創新與供應鏈升級，強化城市高科技產業競爭力。

### 五、永續林業與木材產業鏈合作

宮崎縣以木材循環利用與木育文化推廣為核心，展現地方產業與永續發展的結合。臺中可借鑒其從產地管理、製材加工到木育教育的完整產業鏈體系，發展綠色建築、推動木構材料應用，並深化與日本民間公會及林業組織的技術合作，促進地方產業永續化與國際鏈結。



綜觀本次九州參訪行程，市政參訪團透過與福岡、熊本及宮崎等地方政府與產業組織的面對面交流，深入了解日本地方城市在創新育成、產業轉型及區域發展上的長期策略與執行機制。從福岡的新創基地營運模式、熊本的半導體產業聚落，到宮崎的永續林業與木材產業鏈建構，皆展現出日本地方在政策延續性、產官學協力機制與地方特色產業再生方面的成熟發展。

透過此次參訪，臺中不僅汲取到地方政府如何結合政策、資源與企業力量，推動創新創業與地方產業共榮的成功經驗，也深化與日本各地政府單位、產業公協會、新創企業的交流關係，為未來的跨國合作與人才互訪奠定堅實基礎。

參訪後宮崎縣森林林業協會與台中市木材商業同業公會，114 年 10 月 3 日於臺中市政府正式簽署「木材利用合作備忘錄」MOU，更象徵此次九州參訪成果的實質落地，展現從學習交流走向產業合作的新階段。

最後，此次九州參訪不僅是一次觀摩學習之旅，更是促進臺中與日本地方深化合作的重要契機。臺中可持續借鏡日本地方政府以「創新驅動、永續共榮、產官協力」為核心的發展模式，強化自身產業創新能量與國際鏈結，推動智慧製造、綠色轉型與創業生態整合。未來，延續此次參訪建立的友好基礎，臺中將能持續拓展國際視野、深化經貿與科技合作，邁向具創新動能與全球競爭力的智慧永續城市。

## 陸、建議

針對本市現行制度，可提供如下建議，首先，公有市場管理仍偏重行政主導，

宜逐步引入自治組織機制與共同維護制度，提升攤商參與與營運效率。

其次，新創及外資落地支援機制尚未整合，建議建立多語服務櫃台，並建請中央評估簽證輔導機制，形成跨中央、地方「創業一站式窗口」。

再者，會展產業發展宜配合交通、住宿及周邊服務整合，提升整體城市接待量能。

綜上，透過制度鬆綁、組織自治化與跨域協調，能有效提升本市在招商引資、國際交流及城市品牌上的競爭力，邁向永續與國際化並行的經濟發展新階段。

柒、新聞輿情蒐集

 <p>臺中市經發局局長 張源 都留下非常深刻印象</p> <p>今受大低壓 南部花東不</p> <p>SETN</p> <p>下載三立新聞網APP 關注時事脈動・即時直播</p> <p>臺中市政團隊日參訪 了解傳統市場轉型   三立新聞台</p>	 <p>日本宮崎縣副知事 佐藤弘之 也都逐漸展開</p> <p>CIBC NEWS 下載APP精彩內容不錯過</p> <p>臺中市經發局訪九州 深化臺日多層次合作 @newsebc</p> <p>東森新聞 CH51 307萬位訂閱者</p>
114 年 9 月 8 日三立新聞台	114 年 9 月 8 日東森新聞台
 <p>日南駅が大好き〜姉妹駅のある台中市から訪問団 YouTube</p> <p>YouTube - ちゅうなん大好きPVチャンネル   日南市... · 2025年9月12日</p> <p>姉妹都市である台湾・台中市からの訪問団が 日南駅を訪れました</p>	 <p>電波新聞</p> <p>2025年(令和7年)9月9日(火曜日)</p> <p>台中市政府経済発展局が九州を訪問</p>
114 年 9 月 12 日宮崎新聞台	114 年 9 月 9 日電波新聞

即時、要聞、證券、金融、理財、產業、房市、國際、兩岸、言論、機活

中市府參訪姊妹市宮崎縣受熱情歡迎 日媒專題報導肯定市長盧秀燕施政

2025.09.09 / 20:57 / 工商時報 文 / 許俊攝



台中市政府經濟發展局長張肇源(前排左二)率團赴日本九州參訪，圖 / 台中市經發局提供

114 年 9 月 9 日工商時報  
(報導日媒肯定施政)



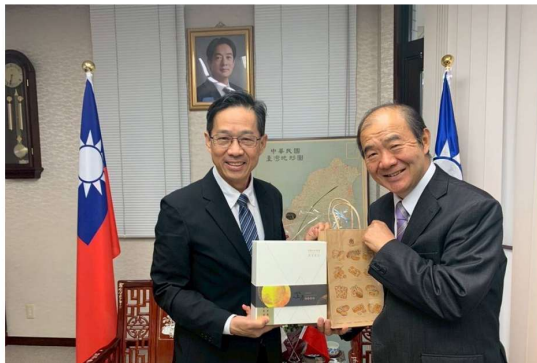
經發局說明，張肇源率團拜訪宮崎日南市時，宮崎電視台特別派記者到場採訪。據該報從日南市民熱情揮舞臺灣與日本國旗，盛大歡迎參訪團。報導指出：「因日南車站同名，聯結兩地緣分，在歡迎儀式上，兩市長野田悠表示，希望能加深彼此信任，培養長久友誼。」張肇源表示，對於日南市的熱情接待深受感動，兩地同樣人文薈萃，象徵著跨越國界的文化連結，也展現臺日地方政府的持續推動多層次合作的決心。



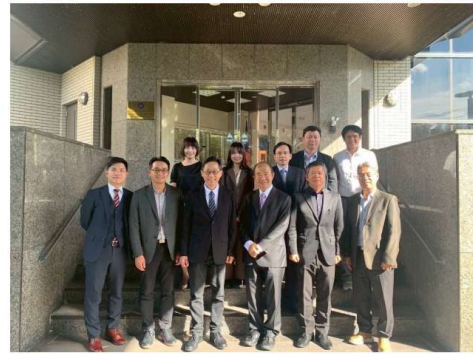
114 年 9 月 9 日經濟日報  
(報導日媒肯定施政)

市政參訪團赴日交流 中市經發局長率隊走訪福合作

14:27 2025/09/02 | 中時新聞網 | 綜合報導 | 點讚將定作者



市政參訪團赴日交流 中市經發局長率隊走訪福岡深化台日合作



臺中市政府經濟發展局長張肇源率團拜會台北駐福岡經濟文化分處。臺中市政府經濟發展局/提供

114 年 9 月 2 日中時新聞

114 年 9 月 2 日經濟日報

熊本10年基本方針發展半導體 中市府經發局分享經驗展開產官友好交流

2025.09.03 / 16:12 / 工商時報 文 / 許俊攝



台中市政府經濟發展局長張肇源(前排左二)率團參訪公益財團法人熊本產業支援財團，圖 / 台中市經發局提供

台中市政府經濟發展局長張肇源昨(2)日率團赴日展開市政參訪行程第2天，拜會公益財團法人熊本產業支援財團局長藤原英幸、一般社團法人熊本縣工業連合會會長前田隆，以及熊本縣勞工勞動部產業支援課等日方單位。張局長指出，熊本縣政府近年積極推動半導體產業，並制定10年期發展方針開發科學園區，致力打造完整產業聚落；台中同時具備精密機械及半導體產業優勢，雙方在產業發展策略上展現高度共融。

張局長表示，台積電將於今年底前在台中動工新廠，未來中科園區將由原本的3座晶圓廠增加為7座，顯示台中在先進製程佈局上的關鍵地位。同時，熊本的台積電JASM廠亦將持續推進二廠建置，台日雙地的半導體投資同步擴張，為後續產業鏈創造更多契機。



114 年 9 月 3 日工商時報

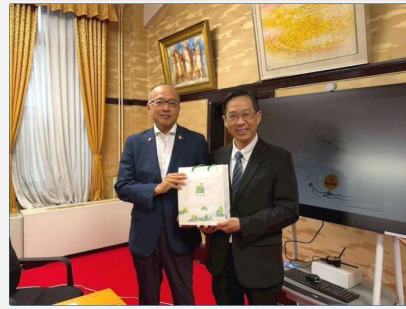
114 年 9 月 3 日中時新聞



## 中市府經發局拜會姊妹市宮崎縣府 推動市政合作



中市府參訪團、宮崎縣府團隊在百年宮崎縣廳合影。台中市經發局/提供



經發局局長張肇源(右)與宮崎縣廳知事佐藤弘之(左)合影。圖/台中市經發局提供

此外，張肇源也邀請日方赴台中旅遊消費，說明2025年台中購物節將於10月下旬登場，將持續推出房屋、汽車及現金等多項大獎，此次規劃結合宮崎季活動，期盼吸引更多日本友人至台中參與，進一步帶動觀光、農產品推廣及經濟活絡，實現互惠共贏。同時，市府也積極推動工商團隊赴宮崎縣參訪，拓展合作，將進一步促進雙方產業鏈的深化交流。

張肇源表示，台中與宮崎在產業、農業及觀光交流方面具備廣大合作潛力，市府將持續秉持經濟、促交流精神，攜手日本夥伴共創雙贏，為兩方合作奠定堅實基礎。(臺中市府經濟發展局廣告)

114 年 9 月 5 日經濟日報

114 年 9 月 5 日工商時報

為擴大觀光及農產品推廣，此次規劃結合宮崎季活動，期盼吸引更多日本友人至台中參與，進一步帶動觀光、農產品推廣及經濟活絡，實現互惠共贏。同時，市府也積極推動工商團隊赴宮崎縣參訪，拓展合作，將進一步促進雙方產業鏈的深化交流。



## 臺日南姊妹車站締緣分 中市經發局參訪持續產業交流

13:56 2025/09/06 | 中時新聞網 | 綜合報導 | 點讀肯定作者



114 年 9 月 5 日中時新聞

114 年 9 月 6 日中時新聞