

臺中市政府公務出國或赴大陸地區報告提要

類別：其他

出國報告提要名稱：臺中市政府赴菲律賓長灘島參加「城市與地方政府聯合會亞太分會執行局委員會議」（新南向）										
含附件： ☐ 是 ☒ 否										
出國計畫主辦機關：臺中市政府秘書處										
聯絡人：曾詩媛 電話：04-22289111分機11415										
出國人員姓名/服務機關/單位/職稱										
1. 林弘敏/臺中市海岸資源漁業發展所/所長										
2. 曾詩媛/臺中市政府秘書處/國際事務科/辦事員										
出國類別：其他 ☒ 國際會議 ☐ 業務接洽 ☐ 洽展 ☐ 表演 ☐ 比賽 ☐ 擔任裁判 ☐ 海外檢測 ☐ _____										
出國期間：114 年 6 月 9 日 至 114 年 6 月 12 日	出國地區：菲律賓									
報告日期：114 年 8 月 5 日（填寫一級機關首長核定日）										
內容：（500字以上）										
一、摘要： 2025年城市與地方政府聯合會亞太分會（United Cities and Local Governments Asia-Pacific, UCLG ASPAC）執行局第一次會議於114年6月9日至12日於菲律賓長灘島（Boracay, Aklan）召開，本市擔任2023-2025年亞太分會理事，此次會議由本市海岸資源漁業發展所林弘敏所長率團參與。 本次會議主題為「整合性海岸管理（ICM）：促進永續發展的藍色經濟」，活動除執行局會議外，亦透過圓桌討論、主題平行會議、實地考察等活動，彙聚9個政府之地方政府代表、國家政策制定者、學術專家和國際發展機構，產出可行性的政策建議，共同探討區域合作、永續經濟發展和海洋生態系統保護的重要策略，以強化沿海韌性、藍色經濟倡議和永續旅遊發展。 二、出國人員名單 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin: 10px 0;"> <thead> <tr> <th style="width: 40%;">單位</th> <th style="width: 20%;">職稱</th> <th style="width: 40%;">姓名</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臺中市海岸資源漁業發展所</td> <td>所長</td> <td>林弘敏</td> </tr> <tr> <td>臺中市政府秘書處國際事務科</td> <td>辦事員</td> <td>曾詩媛</td> </tr> </tbody> </table> 三、目的： 城市與地方政府聯合會（UCLG）為全球最大的城市與地方政府國際組織，2004 年創立於法國巴黎，總部設於西班牙巴塞隆納，擁有超過 1,000 個會員，涵蓋全球 140 國		單位	職稱	姓名	臺中市海岸資源漁業發展所	所長	林弘敏	臺中市政府秘書處國際事務科	辦事員	曾詩媛
單位	職稱	姓名								
臺中市海岸資源漁業發展所	所長	林弘敏								
臺中市政府秘書處國際事務科	辦事員	曾詩媛								

逾 24 萬個城鄉都會地區及 175 個地方政府協會，代表全球 70%人口，亦即具 50 億人口之代表性，為唯一獲聯合國正式認可之地方政府組織。UCLG 致力於團結地方政府發聲，提升其在國際社會、特別是聯合國體系中的地位，以推動城市外交及國際合作。該組織設有 8 大分會，包括亞太、非洲、歐洲、大都會等，本市為亞太分會（UCLG ASPAC）及大都會（Metropolis）分會成員，並擔任 2022-2026 年世界理事會及執行局委員。UCLG ASPAC 為 UCLG 最大區域分支，代表超過 37.6 億人口，涵蓋中國、印度、印尼等國，連結超過 1 萬個地方政府，為亞太地區主要的地方治理知識與能力中心。該組織推動民主治理、分權、地方財政、性別平等與永續發展，參與多項聯合國主導議題，包括減貧、氣候變遷、災害韌性與女性賦權，是促進地方政府全球參與與實質影響力的重要平台。

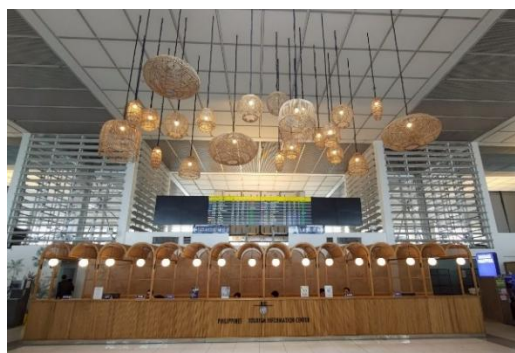
亞太地區沿海地帶蘊含豐富的經濟、生態與社會價值，卻同時面臨氣候變遷、環境污染、資源過度開採及治理制度分散等多重挑戰。本次會議選在全球知名的長灘島舉行，這裡曾經歷封島整治，重新開放後仍吸引大量遊客，顯示推動永續旅遊與環境治理轉型的潛力與可能性。會議旨在將這類成功經驗轉化為可發展的具體行動，透過知識交流、深化區域合作，強化地方政府在沿海治理中所扮演的關鍵角色。藉由分享永續旅遊、海洋資源管理、廢棄物處理等領域的最佳實踐案例，會議強調「藍色經濟」作為平衡經濟繁榮與環境保護的重要策略，並鼓勵建立跨界夥伴關係與投資合作機會。透過建立亞太地區地方政府實踐社群，本次會議期望促進持續的學習、合作與創新，進而推動沿海地區的長期韌性與永續發展。

四、過程：

日期	起迄地點	行程
114年6月9日(星期一)	臺北→馬尼拉 馬尼拉→菲律賓	由桃園機場出發 經馬尼拉轉機至卡迪克蘭機場
114年6月10日(星期二)	菲律賓長灘島	參加「城市與地方政府聯合會 亞太分會執行局委員會議」
114年6月11日(星期三)	菲律賓長灘島	參加「城市與地方政府聯合會 亞太分會執行局委員會議」
114年6月12日(星期四)	菲律賓→馬尼拉 馬尼拉→臺北	由卡迪克蘭機場出發 經馬尼拉轉機返抵臺北

(一)前往會議地點

本次會議地點位於長灘島，屬於菲律賓阿克蘭省馬來市，地處米沙鄢群島之一。代表團由桃園機場出發，先飛往菲律賓馬尼拉機場轉乘國內航班，抵達菲律賓境內的卡迪克蘭機場。隨後搭乘接駁車前往碼頭，再換乘快艇約5至10分鐘抵達長灘島，最後由接駁車送至大會指定的會議地點，車程約30分鐘。



菲律賓馬尼拉機場第二航廈轉國內班機



抵達國內卡提克蘭機場後搭乘快艇前往長灘島



搭乘大會接駁車輛至會議地點



從卡提克蘭機場前往飯店的路程中可見會議宣傳帆布

(二)開幕式

阿克蘭省省長Jose Enrique M. Miraflores親自出席並致開幕詞，歡迎各國與會代表蒞臨。省長強調本次會議關注藍色經濟議題從長灘島的海岸線出發，持續努力縮短在地與全球之間的差距，本次會議不僅是一個政策對話的平台，更象徵地方政府在氣候變遷與經濟發展之間權衡抉擇時，具有關鍵角色。



阿克蘭省省長Mr. Miraflores親自開場致詞並歡迎各國與會代表



大會安排各國與會代表於沙灘上合影



開幕表演以菲律賓傳統舞蹈活絡現場氣氛



本市與臺北市及韓國濟州代表團會晤交流

(三)專題講座：整合性海岸管理：推動藍色經濟實現永續發展

隨著沿海地區面臨日益嚴峻的環境壓力與經濟挑戰，本次會議聚焦於整合性海岸管理策略，探討如何在經濟活動與環境保護之間取得平衡，並強化地方政府在海洋資源管理中的領導角色。特別是地方政府身處海岸治理的第一線，必須透過完善政策架構、加強跨部門溝通協調，以及推動公眾參與，來提升沿海社區的韌性與永續發展。

會議中，紐西蘭地方政府協會副主席暨哈特市市長 Campbell Barry、菲律賓達古潘市市長 Belen Fernandez、菲律賓財政部次長 Niño Raymond B. Alvina，以及菲律賓地方政府聯盟（ULAP）政策與倡議委員會主席 Raul Corro，分別分享了各自國家與城市在強化地方治理、實現永續海洋管理方面的具體行動與政策經驗。內容涵蓋海洋空間規劃、漁業資源管理、沿海劃區等案例，促進區域間的經驗交流與能力建構。

主講者：

紐西蘭地方政府協會副主席兼哈特市市長 Campbell Barry

菲律賓達古潘市市長 Belen Fernandez

菲律賓財政部次長 Niño Raymond B. Alvina

菲律賓地方政府聯盟（ULAP）政策與倡議委員會主席 Raul Corro



整合性海岸管理推動藍色經濟實現永續發展專題講座



本次由本市海岸資源漁業發展所林弘敏所長帶隊參與



與同桌菲律賓Impasugong市長Mai Oki nlay及台北市交流農業發展



與菲律賓 Tupi 副市長 G. Hatulan 會晤

(四)平行會議：藍色經濟和永續旅遊

藍色經濟為地方經濟發展帶來重要機遇，但其永續性有賴於負責任的治理模式與環境保護策略。本次會議聚焦討論如何在確保生態長期穩定健康的前提下，發揮海洋資源的經濟潛力。會議探討地方政府如何善用自然資源，作為推動永續藍色經濟成長的基礎，確保經濟活動發展的同時亦能不破壞海洋生態系統。

永續旅遊是藍色經濟中最具潛力的領域之一，不僅能創造就業、帶來經濟收益，同時促進海洋保護與文化傳承。本座談會由菲律賓當地政府與韓國濟州特別自治道，分享推動永續旅遊的成功實踐案例，聚焦在生態旅遊、海岸資產管理，以及社區永續旅遊的創新旅遊型態。此外，政策制定者也探討旅遊政策與環境保護目標協調落實，推動沿海經濟邁向包容性與永續發展。

主講者：

菲律賓馬加智市政府城市發展部城市發展辦公室主任 Merlina Panganiban

菲律賓大學迪里曼分校海洋科學研究所榮譽教授 Rhodora V. Azanza

菲律賓博龍岸市市長 Dayan Agda

菲律賓地方政府聯盟（ULAP）政策與倡議委員會主席 Raul Corro

韓國濟州特別自治道文化政策課課長 Kyongseon Hwang



平行會議-藍色經濟和永續旅遊



與菲律賓姊妹市馬加智市會晤及市政交流

(五)2025年UCLG ASPAC（城市與地方政府聯合會亞太分會）執行局委員會議

執行局委員會議為UCLG ASPAC例行性年度會務會議，由執行局委員共同檢視會務執行情形，包括審議法定議題、活動及日期等，並聽取各次區、委員會及工作小組會議之報告，本次會議與會者超過50位，包括執行局委員及會員代表。會議由UCLG ASPAC主席 Mr. Dakila Carlo Cua主持，秘書長Ms. Bernadia Irawati Tjandradewi進行會務報告，韓國高陽市簡報UCLG ASPAC第9屆大會籌備情形。

本次會議決議重點摘要如下：

1.通過新會員加入：

- (1) 中國合肥市人民政府
- (2) 印尼東南蘇拉威西省肯達里市
- (3) 日本靜岡縣政府
- (4) 尼泊爾Raghuganga農村自治市
- (5) 菲律賓阿克蘭省政府

2.核准印尼地方政府會費減免之申請：

- (1) 西丹戎賈邦攝政區
- (2) 萬隆縣
- (3) 西加里曼丹省
- (4) 班達亞齊市

3.確認2025-2027年任期之共同主席、執行局與理事會候選名單，會議並同時確認目前「附屬及國際組織類別」的共同主席席位仍為空缺。

4.重新開放下列職位之提名：

- (1) 任期2025-2027之「南亞與西南亞次區」主席
- (2) 任期2025-2027之「東南亞、南亞與西南亞、太平洋次區」之理事會與執行局代表。

5.確認2026-2030 UCLG ASPAC新宣言草案，該草案係透過多次協商、會議與問卷調查共同研擬產生。

6.確認韓國高陽市辦理第10屆UCLG ASPAC大會官方網站與報名開放資訊。

7.通過中國海口市人民政府主辦2026年UCLG ASPAC理事會。

8.初步通過印尼東南蘇拉威西省主辦2025年UCLG ASPAC第一次執行局會議，惟仍須等候該省府提交正式函文確認主辦意願。

9.通過成立「城市與地方政府研究院（City and Local Government Institute, CLG Institute）」。



本次執行局委員會議合照



聽取臺北市分享辦理國際活動經驗



秘書長Ms. Tjandradewi進行會務報告



日本靜岡縣為新進會員城市

(六)會外活動：溫室水耕剪綵啟用儀式

大會原訂於6月11日上午舉行植樹活動，因天候不佳取消，隨即調整行程直接前往長灘島當地Balabag小學，參加由UCLG ASPAC、中國廣州市、馬來市以及阿克蘭省共同合作的「溫室水耕計畫」剪綵啟用儀式。此項計畫結合太陽能與水耕農業技術，以永續發展為目標，象徵對於永續發展、氣候行動及教育創新的堅定承諾。

活動現場有來自韓國、日本、尼泊爾、印尼雅加達及臺灣等地代表團，阿克蘭省省長Mr. Jose Enrique Miraflores、阿克蘭省教育局副局長 Dr. Ramon D. Paras, Jr.、馬來區教育督學Mr. Jessie S. Flores，以及學校教職員與學生共同見證此重要時刻。

該計畫透過溫室設施進行課程整合，將科學與永續概念融入日常學習，讓學生親身了解能源與智慧農業如何共創更具韌性的未來。這座溫室亦將成為社區自立與創生的象徵，期待能引領當地落實更多綠色行動。



學校以自製彩帶歡迎各國代表團到場



學生以樂儀隊舞蹈表演歡迎與會貴賓



由UCLG ASPAC、中國廣州市、馬來市以及阿克蘭省共同合作此計畫



此計畫結合太陽能與水耕農業技術



溫室水耕計畫於Balabag小學正式剪綵啟用



菲律賓地方政府、國際組織與學校多方攜手合作推動在地改變

(七)會外活動：Hinaboe：Work Play Party工藝品饗宴

菠蘿纖維布料 (Piña cloth) 是菲律賓特有的紡織品之一，具有文化與工藝價值的傳統手織布，代表阿克蘭省的地方工藝和文化遺產。阿克蘭省長Mr. Miraflores藉本次會議期間推廣當地重要工藝品，強化國際城市合作與文化交流。

省長表示Piña被譽為「菲律賓織品之后」，而同樣值得驕傲的是，它的編織工藝—Piña手織技術也已榮登「聯合國教科文組織人類非物質文化遺產」名錄。Piña布料外觀輕薄，材質輕盈硬挺，質地如絲綢般柔滑，具靈活性的特質既適合工作，也適合休閒與慶典穿著，省長強調只要穿上Piña布料，在整個亞太地區，都會顯得出色又與眾不同，期望藉由這場藝術視覺盛宴《Hinaboe》，讓與會各國代表感受阿克蘭省人民的文化與傳統資產。本次會場周圍也展示相關工藝品。



會展周圍展示由Piña布製成的紡織品



傳統手工織布機展示當地工藝文化



設計師以Piña布的靈活性質，設計出可適合工作、休閒或重要慶典穿著之服飾



阿克蘭省長與阿克蘭時裝設計師協會攜手打造Hinaboe：Work・Play・Party饗宴

(八)會議上與各國代表交流：

城市與地方聯合政府亞太分會主席Mr. Dakila Carlo Cua、秘書長Ms. Bernadia Irawati Tjandradewi、菲律賓達古潘市市長Ms. Belen T. Fernandez、韓國政府知事協會大使Mr. Tae-Youk Ha、韓國釜山代表Ms. Jeong Hae Nyun、大邱代表Mr. Andra Kwon、濟州市代表Ms. Hwang Kyong Seon、日本靜岡縣代表Ms. Miho Murakawa、尼泊爾市政協會（MuAN）主席Mr. Bhim Prasad Dhungana、尼泊爾全國農村市政協會（NARMIN）主席Ms. Laxmi Devi Pandey、Catbalogan市議員暨UCLG ASPAC婦女常設委員會副主席Ms. Stephany Uy-Tan、菲律賓布基農省因帕蘇貢市市長Ms. Mai Okinlay、菲律賓Tupi副市長Ms. G. Hatulan。



UCLG ASPAC主席Mr. Dakila Carlo Cua



UCLG ASPAC秘書長
Ms. Bernadia Irawati Tjandradewi



菲律賓達古潘市市長Ms. Belen T. Fernandez



韓國政府知事協會大使Mr. Tae-Youk Ha



韓國大邱代表、釜山代表及光州代表



臺北市代表楊慶輝參事及韓國濟州市代表Ms. Hwang Kyong seon



尼泊爾市政協會（MuAN）代表團



臺北市代表楊慶輝參事及尼泊爾全國農村市政協會（NARMIN）主席Ms. Laxmi Devi Pandey



與婦女委員會副主席Ms. Stephany Uy-Tan
交流性別平權議題



菲律賓布基農省因帕蘇貢市長Ms. Mai Okinlay

五、心得：

（一）拓展視野，與多國城市代表交流

此次會議中，與來自韓國、日本、印尼、尼泊爾及菲律賓等多國城市代表互動交流，瞭解各地在城市治理上的創新策略，掌握國際治理的新趨勢。過程中，部分城市對本市在海岸管理、農業技術等領域的經驗表達高度興趣，彼此分享實務經驗並交流，建立起初步互信，拓展國際合作夥伴網絡，也強化了本市的國際能見度與區域連結，有助於未來與各國間的多元合作。

（二）增強國際溝通能力及掌握行程安排

會議全程以英語進行，包含正式會議發言及場邊交流，顯現出國際溝通能力的重要性，流暢的英語聽說能力有助於更精準地表達立場、拓展人脈並掌握會議重點。此外，本次會議轉換交通工具頻繁，包含國際及國內航班、接駁船與車輛，因此更需出發前完整核對行程安排及交通細節，以避免延誤行程，良好的溝通與周全的規劃，能讓國際交流更順暢且有效率。

（三）學習縝密彈性的應變能力

此次會議期間因受到颱風外圍環流影響，原定的室外活動因雨勢無法如期舉行，對主辦單位的應變能力形成考驗。開幕式當日上午天氣轉晴，主辦單位立即調整

流程，將合影移至室外進行，把握連日難得出現的陽光，展現高度彈性與執行力。此外，由於長灘島交通仰賴航空、海運與陸運接續，行程安排繁複，主辦單位全程掌握人員動態與班機資訊，靈活調派接駁車與船班，確保與會者準時抵達各場地，促使會議順利進行。本次經驗也顯示，舉辦國際活動除周密規劃外，更需具備即時應變的彈性，以確保活動品質與整體成效。

(四) 藍色經濟與產業永續發展

藍色經濟是指以可持續方式開發和利用海洋資源，兼顧經濟發展、環境保育與社會包容性的一種經濟發展模式。本次會議以永續發展為核心的藍色經濟倡議，對於開發利用海洋能源、漁業、海運、觀光等領域，以保護海洋生態系統創造就業與經濟成長，透過法規及教育引導，合理的漁業捕撈及資源保育增殖，以增加生態系的韌性也使沿近海資源得以永續發展，符合SDG14保育海洋生態目標。參加會議的政府與組織對於兼顧沿近海生態與海洋產業永續發展的議題都相當注重。會議所在地的長灘島以美麗沙灘聞名，過多遊客帶來的人為污染超過環境負荷，嚴重破壞環境，廢污水易優養化，也使海灘水質的大腸桿菌嚴重超標，增加危害風險，降低旅遊安全與品質。在2018年4月26日實施半年封島，歷經封島整治重新思考定位，解封後，為了能夠發展永續經營的觀光產業，訂定了一系列規定，例如沙灘禁止飲食、丟垃圾、禁止派對，禁夜店賭場，禁用一次性塑膠產品，客房總數管制在6,000至9,000之間，使得旅遊品質大幅提升，綿延7公里的沙灘變得更乾淨，餐具都是環保重複使用，垃圾也減量許多，發展成以藍色經濟思維與國際接軌的觀光勝地，值得省思與借鏡。

(五) 整合性海岸管理與產業的推動策略

整合性海岸管理是與會國推動藍色經濟與永續發展的策略，會議也提到菲律賓怡朗省的海岸資源管理創新行動，頗具議題代表性，該省地處菲律賓的中心地帶海岸線逾600公里，2009年以來復育紅樹林及沿海綠帶，以進行生物多樣性保育與海岸防護有300多公頃，藉由劃設7處海洋保護區，設置人工魚礁並安裝箱型魚礁10處，2023年設立Blue Swimming Crab育苗場，並實施了4次蟹苗放流行動，以維護漁業資源。也提出乾淨無垃圾的海岸社區與水下環境，藉由強化環保及漁業等民間聯盟組織，進行法規、環保及資源管理的能力建構，並成立海巡志工隊，協助機動警察部隊與海巡隊的執法及海岸、海洋與漁業資源的管理。這些經營管理的策略與理念都與現今本市推動的政策相近，這也提升了我們推動的信念。

六、建議：

(一) 持續強化與鄰近國家的實質合作

面對區域發展與環境挑戰的高度關聯性，積極探索與鄰近城市建立實質合作與緊密連結，已成為提升整體韌性與發展效益的重要方向。建議未來可多與鄰近國家、姐妹市及友好城市交流互動，強化雙向交流深度與實質性，讓國際友誼轉化為共享成長的動力，不僅有助於資源整合與專業互補，更能促進區域經濟共榮與環境共治，實現區域內互利共榮、共同進步的目標。

(二)積極參與國際組織會議，深化國際連結

藉由參與國際組織的會議與活動，不僅能瞭解國際治理新趨勢，更能展現本市在全球議題上的參與度與影響力，有助於拓展合作夥伴、促進經驗分享。建議未來能積極參與國際組織會議，促使國際社會更了解本市治理成果，深化彼此之間的互信與友好，進一步提高本市國際能見度及深化區域連結。

(三)跨域整合成為藍色經濟永續產業的重點區域

藍色經濟的推動已是永續發展的趨勢，也是中央與地方政府合作推動的策略目標。離岸風力發電亦屬於海洋產業，風場規劃及風力發電已在本市發展多年，臺中港設有離岸風電運維中心與組裝基地，是全臺風電供應鏈的重要樞紐，吸引國際風電企業投資設廠，而帶動高階製造、工程服務等上下游產業聚落，本市海岸線有海運樞紐的臺中港、漁業、綠能與文化資源，整合上開資源持續推動公私協力、跨域協調與國際接軌，未來有機會成為藍色經濟永續產業的重點區域。

(四)以藍色經濟3E核心原則智慧利用海洋資源

相較本市海岸線僅約40公里，近年來亦積極與企業合作辦理海岸造林，也獲全臺第一個通過環境部海岸造林自願減量專案30年逾千噸二氧化碳當量，亦有3處保護礁及4處人工魚礁，本市海岸資源漁業發展所每年都進行沿近海超過20萬尾魚苗放流，宣導以適時、適地、適物種的增裕漁業資源，配合海洋委員會及本府環保局計畫進行漁港及海岸造林地的海廢清除處理，也配合海巡署維護沿近海漁業秩序，潛在已有藍色經濟的永續發展3E核心，即為經濟發展（Economic Development）、環境保護（Environmental Protection）、和社會包容（Equity/Social Inclusion），這三個層面互相影響、不可分割，構成藍色經濟永續發展的框架。若能隨著科技的日新月異導入研究機構的創新技術和構想，用智慧利用海洋資源，將使產業得以發展且具競爭力，海洋資源得以永續。