

臺中市政府公務出國或赴大陸地區報告提要

類別：其他

出國報告提要名稱：臺中市政府出席西班牙賽維亞「城市與地方政府聯合會執行局委員會會議」	
含附件： ☐ 是 ☒ 否	
出國計畫主辦機關：秘書處	
聯絡人：曹凱雯 電話：04-22289111分機11404	
出國人員姓名/服務機關/單位/職稱 鄭照新/臺中市政府/副市長 曹凱雯/臺中市政府秘書處/國際事務科/約聘人員	
出國類別：其他 ☒ 國際會議 ☐ 業務接洽 ☐ 洽展 ☐ 表演 ☐ 比賽 ☐ 擔任裁判 ☐ 海外檢測 ☐ _____	
出國期間：114年 3月 30日 至 114年 4月 6日	出國地區：西班牙
報告日期：114年 7月 4日（填寫一級機關首長核定日）	
內容摘要：(500字以上)	
壹、摘要 臺中市副市長鄭照新受邀代表市長盧秀燕出席2005年4月1至4日於西班牙賽維亞(Seville, Spain)舉行之「2025 城市與地方政府聯合會執行局委員會會議」，鄭副市長在會中向200多位會員城市與協會代表們介紹盧市長為臺灣六都中唯一女性市長，並分享本市在性別平權上的努力，受到與會者熱烈迴響。此行本府代表團同時參加「第6屆地方經濟發展世界論壇」，與逾2,000位來自全球105個國家與會者分享市政經驗與交流；會議期間另與玻利維亞市政協會聯盟(FAM-BOLIVIA)主席Dr. Flavio E. Merio Maydana簽署合作交流意向書草約，期望未來進一步實質交流，成功拓展城市外交新領域。 鄭副市長於會議期間，除和來自世界各地的與會者進行市政經驗交流外，更在玻利維亞市政協會聯盟多位與會市長見證下，與聯盟主席Dr. Flavio E. Merio Maydana簽署合作交流意向書草約，待雙方返國完備合約內容，再正式簽約，雙方並相互邀訪，期望未來有更進一步多元實質交流與合作，朝締結姊妹城市關係努力，共創永續願景；本次係本府首次與城市組織簽署合作交流意向書，等同與組織轄下城市同時建立連結關係，而非僅對單一城市，對於城市友好關係結盟更具加乘效益，也為本市城市外交再寫新頁！ 本次UCLG執委會會議以「地方和區域政府所扮演之發展引擎角色」為題，配合「第6屆地方經濟發展世界論壇」同時召開，論壇另聚焦本屆主題「公正轉型、發展籌資及領土解決方案」，4天議程透過主題演講、案例分享、政策對話及工作坊等，探討並開發地方經濟發展的潛力，以共同因應全球挑戰及實踐聯合國永續發展目標；本屆論壇距上屆於新冠疫情期間以視訊方式舉行已時隔4年，亦是首屆論壇舉辦14年後，再度回到西班牙安達魯西亞	

地區，對西班牙主辦城市及與會者皆深具意義。西班牙第一副總統兼財政部長 María Jesús Montero Cuadrado 特別受邀於開幕典禮上致詞，強調西班牙政府對地方經濟發展的承諾，並將其作為社會和經濟轉型的主要驅動力；典禮結束後，鄭副市長特地上前向其致意。

為呼應論壇主題，主辦單位亦安排了重要的文化議程，讓與會者有機會瞭解安達盧西亞當地經濟發展的具體經驗，包括 Huelva 省自然保護區和促進綠色就業的措施、Huelva 循環經濟和固體廢物管理經驗、世界遺產城市 Córdoba 的文化遺產和永續旅遊典範、賽維亞歷史中心的大教堂、皇家煙草工廠等。這些活動建立了知識、文化和土地間的緊密連結，展現文化遺產在永續旅遊和地方經濟發展中的重要性，是本次論壇重要的體驗。

總部設於西班牙巴塞隆納之「城市與地方政府聯合會」(United Cities and Local Governments, UCLG) 為世界最大之地方政府組織，是本市參與之重要國際組織之一，該組織共分 8 大分會及 1 區域論壇，臺灣會員城市隸屬亞太分會(UCLG ASPAC)及大都會分會(Metropolis)；本府自 2004 年該組織成立即加入成為會員，目前為 2022-2026 年 UCLG 世界理事及執行局委員，為臺灣唯一一席執委；本次會議係本市於新冠疫情後首次出席 UCLG 實體會議，亦為臺灣唯一派員與會城市，本府期藉由參加此次會議，持續積極參與國際事務，活躍於國際舞台。



第 6 屆地方經濟發展世界論壇



2025 城市與地方政府聯合會執行局委員會

貳、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1	臺中市政府	副市長	鄭照新
2	臺中市政府秘書處	約聘人員	曹凱雯

叁、目的

總部設於西班牙巴塞隆納 (Barcelona, Spain) 之「城市與地方政府聯合會」(United Cities and Local Governments, UCLG) 係一以城市及地方政府為成員主體之國際組織，為本市參與之重要國際組織之一；該組織網絡遍及全球 140 個國家，會員來自超過 24 萬個城市、地區、都會及 175 個地方政府和地方政府協會，具全球 70% 人口之代表性，為世界最大之城市與地方政府組織，也是唯一獲聯合國認可之地方政府組織；其代表並捍衛全球地方政府利益，旨在結合地方政府發出團結一致的聲音，透過地方政府與國際社會之合作，提高地方政府在國際社會，特別是在聯合國及聯合國機構中之地位，以建立國際交流合作之平臺，並加強地方政府及地方政府協會的能力，主要關切議題包括氣候變遷、環境保護、永續發展目標、地方財政、都市發展及城市外交等，係推動城市外交與地方政府國際合作最有影響力的舞台。

該組織共分 8 大分會，即亞太、非洲、歐亞、歐洲、中東及西亞、拉丁美洲、北美洲、大都會及 1 區域論壇，本市隸屬亞太分會 (United Cities and Local Governments-Asia Pacific, UCLG ASPAC) 及大都會分會 (Metropolis)，分會總部設於印尼雅加達 (Jakarta, Indonesia)，為 8 大分會中最大之分會；在此區域含括超過 7,000 個地方政府，亦即具 37 億 6 千萬人口之代表性，超過世界人口之半數；其中會員約 110 個地方政府及協會，該分會下再分為 4 次區：東亞暨東北亞區、南亞暨西南亞區、東南亞區及太平洋區，本市屬於東亞暨東北亞區 (East & North East)。

UCLG 法定機構包括世界理事會 (World Council)、執行局 (Executive Bureau)、委員會 (Committees) 及工作小組 (Working Groups)，本市目前為 2022-2026 年世界理事會及執行局委員會之成員。該組織每年舉辦 2 次執行局委員會議 (Executive Bureau Meeting)，其中 1 次合併世界理事會議 (World Council Meeting) 共同舉辦，每 3 年舉辦 1 次大會 (Congress)，包括會員大會 (General Assembly Meeting) 及執行局委員會議、理事會議，會中進行 3 年 1 任的主席、世界理事及執委等選舉聘任作業。

本府於新冠疫情前，2019 年最後一次出席於南非德班 (Durban, South Africa) 舉行之「第 6 屆城市與地方政府聯合會世界大會」(The 6th UCLG Congress)，並於會中順利連任 (2019-2022 年) UCLG 世界理事及執行局委員，隨後全球受疫情影響，UCLG 會議於疫情期間亦採視訊方式進行，自 2022 年 10 月起逐步恢復召開實體會議，本府亦於 2022 年 10 月在韓國大田 (Daejeon, South Korea) 召開之「第 7 屆城市與地方政府聯合會世界大會」(The 7th UCLG Congress) 雙軌會議中，再度連任本屆 (2022-2026 年) UCLG 世界理事及執行局委員。

鑒於本府於疫情後未曾出席 UCLG 實體會議，為維護本市在該組織之權益及地位，並善盡理事及執委的義務，本府特派員出席此次會議，以積極參與大會各項會務運作，本府期藉

由參加此次會議，持續積極參與國際事務，活躍於國際舞台；另將參加同時召開之「第 6 屆地方經濟發展世界論壇」（The 6th World Forum of Local Economic Development, WFLED），以共同因應全球挑戰及實踐聯合國永續發展目標。

由於本市於歐洲尚無締結任何姊妹市或友好城市，代表團亦期於會議期間和與會城市分享市政治理經驗，尋求更多實質交流合作機會。

肆、過程

一、行程表

日期	地點	行程
2025.03.30	臺北－香港－法蘭克福	搭機經香港轉機前往法蘭克福
2025.03.31	法蘭克福－賽維亞	經法蘭克福轉機前往賽維亞
2025.04.01	賽維亞	參加「城市與地方政府聯合會 執行局委員會議」
2025.04.02	賽維亞	參加「城市與地方政府聯合會 執行局委員會議」
2025.04.03	賽維亞	參加「城市與地方政府聯合會 執行局委員會議」
2025.04.04	賽維亞	參加「城市與地方政府聯合會 執行局委員會議」
2025.04.05	賽維亞－法蘭克福－香港	搭機經法蘭克福轉往香港
2025.04.06	香港－臺北	搭機經香港轉機返抵臺北

本次 UCLG 執行局委員會議以「地方和區域政府所扮演之發展引擎角色」(Local and Regional Governments: Engines of Development)為題，在「第 6 屆地方經濟發展世界論壇」(The 6th World Forum of Local Economic Development, WFLED)的框架下，配合論壇同時舉行，執委會會議中討論全球市政議程的現狀，並重申在地方和區域領導下所展現的變革力量是永續發展最重要的驅動力。除執行局委員外，尚包括 UCLG 主席團、政策委員會成員，以及來自世界各地的地方和區域政府代表，共約 200 名會員代表與會，我國會員城市僅本市出席本次會議。

本屆論壇距上屆於新冠疫情期間以視訊方式舉行已時隔 4 年，亦是首屆論壇舉辦 14 年後，再度回到西班牙安達魯西亞 (Andalucía, Spain) 舉辦。論壇由「中美洲研究發展基金會」(FAMSI)、「城市與地方政府聯合會」、「聯合國開發計畫署」(UNDP)、「國際勞工組織」(ILO)、「全球城市發展基金」(FMDV)和「聯合區域組織/全球區域協會論壇」(ORUFogar)共同舉辦，聚焦主題「公正轉型、發展籌資及領土解決方案」(Just Transition, Financing for Development and Territorial Solutions)，4 天議程透過主題演講、案例分享、政策對話及工作坊等，探討並開發地方經濟發展的潛力，以共同因應全球挑戰及實踐聯合國永續發展目標 (SDGs)，其中 UCLG 與合作夥伴共同舉辦了 7 場全體會議和政策對話；論壇吸引逾 2,000 位來自全球 105 個國家的與會者，包括致力開發地方經濟發展潛力的地方和區域政府領導人、產業界和學術界專家學者等，齊聚一堂分享經驗與交流，共同推動並加強全球夥伴關係以採取具體有利的合作和聯合行動，有助於地方層級政府落實 2030 年永續發展議程。

代表團除出席相關會議外，並在主辦單位安排下參加重要的文化議程，瞭解安達魯西亞當地經濟發展的具體經驗，參訪世界遺產城市 Córdoba 及賽維亞歷史中心的大教堂等，體驗文化遺產在永續旅遊和地方經濟發展中的重要性；會議期間，鄭副市長另與玻利維亞市政協會聯盟 (FAM-BOLIVIA) 主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana 簽署合作交流意向書草約，期望未來進一步實質交流，成功拓展城市外交新領域。



賽維亞會展中心 (FIBES)



賽維亞會展中心 (FIBES)



與會者依序排隊報到



大會報到

二、會議活動內容

(一)「第 6 屆地方經濟發展世界論壇」開幕典禮：

開幕典禮在賽維亞省議會（Diputación de Sevilla）廣場舉行，並由議會主席也是 La Rinconada 市市長 Javier Fernández 親自主持，致詞歡迎來自五大洲之各國代表並肯定地方與國際合作的重要性，典禮首先邀請西班牙政府與地方官員循序致詞，包括西班牙第一副總統兼財政部長 María Jesús Montero Cuadrado、Jaén 省議會主席/ FAMSÍ 主席 Francisco Reyes、安達魯西亞區政府部長 Antonio Sanz、賽維亞副市長（負責社會權益業務）José Luis García Martín；接著由 UCLG 輪值主席 Jan van Zanen 代表國際組織發言，隨後由 ILO 的兩位代表 Pierre Martinot-Lagarde 和 Anita Amorim 發表演說。



西班牙第一副總統兼財政部長 María Jesús Montero Cuadrado 開幕典禮致詞



鄭副市長與西班牙第一副總統兼財政部長 María Jesús Montero Cuadrado

西班牙第一副總統兼財政部長 María Jesús Montero Cuadrado 特別受邀於開幕典禮上致詞，表示賽維亞所主辦的全球論壇是推動更公平、包容與永續社會的重要平台，並將作為社會和經濟轉型的主要驅動力，她指出此次論壇將為後續 6-7 月舉行之聯合國「第 4 屆國際發展籌資會議」（Fourth International Conference on Financing for

Development, FfD4) 之重要前哨，同時重申西班牙政府在此平台的重要角色及對永續發展與地方經濟轉型的決心；身兼議會主席與市長的 Javier Fernández 強調地方政府須具備將複雜問題具體化與解決的能力、媒體應將地方聲音傳達至全世界、必須聚焦三大主軸（和平、氣候行動、財富公平分配等）、並宣告將倍增省議會對國際合作與合作領域經費；FAMSI 主席 Francisco Reyes 提及地方間團結與國際合作的重要性，如安達魯西亞地方層級政府在國際凝聚力與團結中扮演關鍵角色；安達魯西亞區政府部長 Antonio Sanz 肯定論壇主題「公正轉型」與「發展籌資」符合現實需求，認為地區政府應持續為地方經濟發展提供制度與資源支持；塞維亞副市長 José Luis García 強調全球公民意識對於建立一個更平等和包容的世界的重要性，透過其合作暨發展部門實踐其對國際團結的承諾，包括採取了參與式的方式，讓非政府組織、工會、大學和其他參與者參與其中，並認為地方政策最重要的是必須以不遺漏任何地方或任何人為原則，以保障所有群體都參與了包容且公平的經濟轉型，對此地方政府有責無旁貸的責任，賽維亞市政府已投入 180 萬歐元支持地方國際合作計畫；UCLG 輪值主席 Jan van Zanen 回顧 WFLED 自 2011 年首辦以來的進展，指出地方經濟不應僅以 GDP 評價，亦須衡量社會福祉、包容性與環境永續，且應取得更多資金挹注及公司協力，同時呼籲在即將召開之 FfD4 中正式納入地方政府角色與權益保障機制；ILO 社會宗教事務特別顧問 Pierre Martinot-Lagarde 說明本屆論壇所聚焦聯合國所推動之「南南合作與三方合作計畫 (SSTC)」(註：南南合作是指全球南方開發中國家、組織和民間社會的交流合作，三方合作則加入了第三個要素，即提供資源的捐助國和多邊組織。) 框架下的「公正轉型」與「尊嚴勞動」，並強調 SSTC 將是推動這一轉型的關鍵方式；ILO 新興與特殊夥伴關係單位主管 Anita Amorim 接著指出 SSTC 的價值在於它是依循在地知識與實務，透過地方與國際合作打造出來的具體在地方案，並準備於「第 30 屆締約方會議」(COP 30) 中分享成功案例。

開幕儀式後，主辦城市安排了傳統安達魯西亞佛朗明哥 (Flamenco) 文化表演，由 3 位舞者、2 位歌者與 1 位吉他手互相組合演出，色彩鮮艷的服裝加上華麗舞步，搭配吉他與歌聲，呈現強烈的情感張力，短短 10 多分鐘的表演贏得全場如雷掌聲。



第 6 屆地方經濟發展世界論壇開幕典禮



第 6 屆地方經濟發展世界論壇開幕典禮



傳統安達魯西亞佛朗明哥表演



第 6 屆地方經濟發展世界論壇開幕典禮

(二)「UCLG 執行局委員會議」：

執行局委員會議為 UCLG 之例行性年度會務會議，由執委等會員共同檢視會務執行情形，包括回顧 2024 年財務結果、審核 2025 年預算規畫、討論組織架構調整、會員資格、性別代表性、審議法定議題、活動及日期等事項，並聽取各分會、委員會及工作小組會議及活動之報告；本次財務管理委員會特別就會員年費重組問題提出討論，考慮改採以地方 GDP 為基礎的計算方式，以確保公平性，法定事務委員會則討論了 UCLG 管理階層內部投票權的改革，包括引入性別代表標準。

由於本市為我國唯一一席執委，本次會議我國會員城市僅本市出席，而同屬亞太分會之出席會員則包括韓國大田（Daejeon, South Korea）、韓國高陽（Goyang, South Korea）、韓國安東（Andong, South Korea）、中國西安、中國義烏、「韓國市道知事協會」（Governor Association of the Republic of Korea, GAROK）和中國人民對外友好協會（CPAFCC）等；鄭副市長在會中向 200 多位會員城市與協會代表們介紹盧市長為臺灣六都中唯一女性市長，彰顯本市女性領導與政治參與並分享本市在性別平權上的努力與具體措施，受到與會者熱烈迴響。



2025 UCLG 執行局委員會議

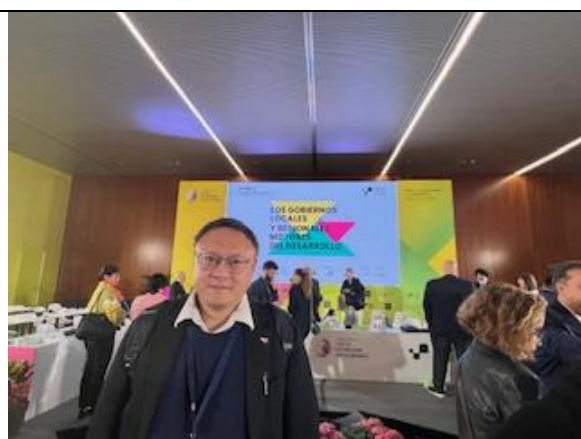


鄭副市長於會中發言分享本市性平措施

會議由 UCLG 秘書長 Emilia Sáiz 主持，她對主辦機構代表表示感謝，特別是對 FAMSI 組織領導階層和技術團隊在舉辦此次會議中的重要貢獻；本次執行局委員會議聚集了約 200 名與會者，會中共同討論在多邊主義、永續發展、包容治理及全球地方化等面向的最新趨勢與實踐，其中特別著重於明確定義將遞交給 FfD4 和「世界社會峰會」(World Social Summit) 的訊息，也具體化 UCLG 對 2025 年全球議程的貢獻，包括將在巴西貝倫 (Belém, Brazil) 舉行的 COP30，及加強 UCLG 對地方民主、關懷與和平的承諾。成員們則呼籲維護地方民主，因為地方民主在世界各地正日益受到威脅，會中提及民主倒退、政治兩極化、以及對機構組織的不信任，使永續陷入危險中，而有些趨勢同樣令人擔憂，例如操縱選舉過程、針對地方官員的暴力行為、市政權力的削弱、以及對性別平等和基本權利的攻擊也日益增多，這些都是全球市政運動需要解決的問題，市長不僅是市政管理者，也是民主、社會凝聚力和人類尊嚴的重要捍衛者。



2025 UCLG 執行局委員會議



2025 UCLG 執行局委員會議

會中重要決議如下：

1. 向管理機構 UCLG 管理階層提報法定事務更新內容，待世界理事會正式批准。
2. 同意提名拉摩洛哥巴特 (Rabat, Morocco) 市長為大都會分會 (Metropolis) 副主席，待世界理事會正式批准。
3. 批准以下會員申請：
 - (1) 亞太分會及大都會分會 (UCLG ASPAC & UCLG Metropolis)：
孟加拉達卡北市 (Dhaka North City, Bangladesh)
 - (2) 大都會分會 (UCLG Metropolis)：
哥倫比亞波哥大-昆迪納馬卡大都會區 (Bogotá-Cundinamarca Metropolitan Region, Colombia)
 - (3) 拉丁美洲分會 (UCLG Latin America-via Mercociudades)：
阿根廷拉普拉塔市 (La Plata Municipality, Argentina)
 - (4) 中東和西亞分會 (UCLG MEWA)：
土耳其阿克薩賴市 (Aksaray Municipality, Türkiye)

- 4.授權「機構問題工作小組」(Working Group on Institutional Issues)進行相關工作。
- 5.同意召開法定事務委員會特別會議。
- 6.同意在聯合國教科文組織(UNESCO)舉辦「世界文化大會」(Mondiacult Conference)之際，同時舉辦「文化峰會」(Culture Summit)，會議將於2025年9月29日至10月1日在西班牙巴塞隆納(Barcelona, Spain)舉行。
- 7.授權UCLG秘書處和文化委員會與韓國全州市(Jeonju, South Korea)政府聯絡，以確定下一屆文化峰會的日期。
- 8.批准《文化21+》(Culture 21 Plus)文件，作為UCLG文化和永續的更新框架。
- 9.關注在厄瓜多昆卡(Cuenca, Ecuador)舉行的「世界中介城市論壇」(World Forum of Intermediary Cities)會議成果，並同意宣傳《昆卡宣言》(Cuenca Declaration)。
- 10.受邀參加2025年5月2日至3日將於烏拉圭蒙特維多(Montevideo, Uruguay)舉行的「世界和平城市與領土論壇」(World Forum of Cities and Territories of Peace)。
- 11.受邀參加2025年5月21日至23日在阿根廷科爾多瓦(Córdoba, Argentina)舉行的「參與式民主國際觀察會議」(Conference of the International Observatory on Participatory Democracy)。
- 12.關注與《北京行動綱領》30週年(30th anniversary of the Beijing Platform)有關的活動以及「婦女地位委員會第69屆會議」(CSW69)的成果。
- 13.受邀參加「女權市政運動」(Feminist Municipal Movement)組織舉辦的活動，特別是2025年9月22日至23日在瑞典斯德哥爾摩(Stockholm, Sweden)舉行的國際會議。
- 14.同意支持UCLG加強青年參與的策略。
- 15.同意支持UCLG對於2025年11月11日至24日將在巴西貝倫舉行的COP30的議程。
- 16.授權UCLG秘書處就《海牙市政和平憲章》(The Hague Charter on Municipal Peace)持續進行磋商，以建議世界理事會通過該憲章。
- 17.批准在西班牙賽維亞2025年6月30日至7月3日舉行FfD4前由「全球工作小組」(Global Taskforce)提交的聲明架構和基調。
- 18.授權「人人享有機會：重新定義平等金融和經濟」政策委員會(Policy Council on Opportunities for All: Redefining Finance and Economies of Equality)由聯合主席動員合作夥伴針對該聲明進行相關工作。
- 19.受邀出席6月30日至7月1日舉辦的「世界地方和區域政府大會」(World Assembly of Local and Regional Governments)。



2025 UCLG 執行局委員會議



2025 UCLG 執行局委員會議

(三)「政策對話：內生發展的能力建構和地方共同責任：多方利益相關者聯盟。在地化融資—通往賽維亞之路」(Policy dialogue: Capacity building and local co-responsibility for endogenous development: multi-stakeholder alliances. Localizing financing - The way to Seville)：

本場政策對話引言人為「2030 永續發展目標在地化聯盟」(Local2030 Coalition)秘書處負責人 Sébastien Vauzelle，他特別指出此次論壇及當日議程，是“Road to Seville”過程中的關鍵里程碑，強調重要在於整合資源、制定路徑，以及為 FfD4 鋪路。政策對話主軸聚焦構建地區「財務自主」與治理共同責任機制，從制度層面、實務操作，再到青年、公民與地方政府的多方參與，皆強調資金「在地取得/去中心化運作/用途導向」三者並重。此次對話不僅提出具體路徑，也為下半年全球籌資發展平台 (FfD4) 奠定實質內容與推動基礎。

13 位與談人發言摘要如下：

1.建構整合性國內財務架構

聯合國開發計畫署 (UNDP) 副秘書長兼副署長徐浩良 Haoliang Xu 強調須建立「整合性國家融資架構」，讓資金能配合在地實際情況，由社區主導的方案加速推動。

2.加強跨層級轉移與混合融資工具應用

聯合國開發計畫署永續金融中心公共財政首席顧問 Orria Goñi Delzangles 提出政府間財政轉移與混合融資機制應支持在地化，使資金進入更有效、更長期的投資用途。

3.地方自治與財政自主

歐洲地區委員會 (European Committee of the Regions) 委員 Patrick Molinoz 呼籲建立去中心化政策制度，賦予區域與地方政府更多決策與資金掌控權。

4.強化地方專案與 SDGs 銜接

烏拉圭蒙特維多 (Montevideo, Uruguay) 國際關係處處長 Fabiana Goyeneche 提倡建立在地專案組合，提升抗脆弱力、符應永續目標與永續標準，保障社經穩定。

5.促進包容性治理與青年參與

巴西國家永續發展目標委員會 (Comissão Nacional dos ODS) 青年代表 Paulo Galvão 指出，FfD4 相關協商應納入各層級與青年觀點，確保決策根植社區實況。

6.跨區域經驗交流與策略共創

南非地方政府協會和地方及區域政府全球工作小組 (South African Local Governments Association and Global Taskforce of Local and Regional Governments) 執行長 Sithole Mbanga 表示，區域間交流可以促進融資與投資策略的創新，進而放大在地解方效果。

7.地方參與提升國家政策效率

西非島國維得角 (Cabo Verde) 規劃署長 Gilson Pina 強調，若無地方投入，即使有國家計畫也難以快速回應氣候與基礎建設等需求。

8.聚焦何者被資助？而非僅如何取得？

UCLG 秘書長 Emilia Sáiz 提醒，除了擴及地方取得資金，更要革命「資金用途」，優先強化地方公共服務。

9.西班牙角色與本地倡議

加泰隆尼亞發展合作基金和西班牙發展合作基金聯合會 (Catalan Fund for Development Cooperation and the Spanish Confederation of Development Cooperation Funds, CONFOCOS) 主席 Jordi Cuadras 指出，本屆論壇在賽維亞舉辦是西班牙推動資金在地化議程的良機；埃斯特雷馬杜拉國際發展合作署 (International Cooperation Agency for Development of Extremadura) 署長 Isabel Belloso 則進一步主張資助方式應檢視公共合作、科學與多方參與的設計。

10.去中心化·公部門-民間合作機制

加泰隆尼亞政府歐洲和多邊事務及發展合作部部長 Agustí Fernández de Losada、瓦倫西亞政府社會包容與發展合作部總幹事 Pedro Carceller、巴斯克地區政府巴斯克合作機構 Elankidetza 主任 Javier Cortés Fernández 等西班牙各地方代表皆強調，缺乏財政自主與在地投入，合作就形同虛有其表；地方資金、主動公私協作與公民參與應成關鍵方程式。



政策對話



政策對話

本次對話為邁向 6 月即將召開之 FfD4 的重要思想與實踐暖場，借由 “Road to Seville: Local Way” 構建多層級合作與在地化資金路徑。Local2030 Coalition 強調，未來不僅要有在地化融資工具，還要針對「資助什麼？」與「為誰服務？」清晰定義，形成後 FfD4 的藍圖與延續計畫。

(四)「主題會議：以生態旅遊和品牌建立作為地方經濟發展的要素」(Thematic Meeting: Ecotourism and Branding as a Factor for Local Economic Development)：

本會議係西班牙 Sierra Morena Cordobesa 山區的農村發展團隊與 UCLG ASPAC 共同策畫主辦，由 UCLG ASPAC 秘書長 Bernadia Irawati Tjandradew 主持，本次與會的 UCLG ASPAC 會員們全員出動，熱情參與，共襄盛舉！會議旨在探討生態旅遊如何帶動當地的永續經濟、促進文化保護和加強適應氣候變遷能力，藉由分享與研析成功的案例，共同探討旅遊業在推動當地經濟發展中所扮演的角色。會中提供了將生態旅遊融入當地發展計畫、促進包容性成長、保護自然資源、以及打造獨特手工藝品和文化品牌的實用策略，強調生態旅遊是實現永續和包容性發展的工具，與會者學習到如何在旅遊產業與保育工作間取得平衡，同時吸引當地社區參與並提供就業機會。



主題會議



主題會議

會中進行了一項互動式 Mentimeter 調查，收集了 70 多位與會者的即時回覆，調查獲得以下結果：

- 1.生態旅遊的價值與風險：51%與會者認為生態旅遊最大的好處是能創造就業機會，其次是促進文化保存與環境保育，而 61%的受訪者擔憂可能造成環境傷害。
- 2.數位化科技的影響：65%的人認為線上預約和數位行銷平台是影響生態旅遊成效的重要因素。
- 3.社區主導與利潤分享：強調文化資產保育以及社區在旅遊收益分配中的核心地位，生態旅遊需以社區利益與永續為前提，是會議中關鍵的共識。
- 4.品牌策略的要點：講者普遍認為有效品牌策略需結合「在地文化質感」與「永續旅遊實踐」，形成明確主張。

與談人及案例分享摘要如下：

1. 中國西安市人民政府秘書長王建東；

王建東秘書長以「保護好城市中的遺址，建設好遺址中的城市」闡述西安如何以歷史古城牆與文化地標建立旅遊品牌，自 2014 年南門整修開放後，西安藉由大型文化活動提升城市形象，如長安馬拉松、東亞文化之都展覽會等吸引國際注意與投資。

2. 多明尼加薩馬納市（Samaná, República Dominicana）市長 Nelson Nuñez

Nelson Nuñez 市長提出發展生態旅遊與海洋保育相結合的品牌模式，包括觀鯨旅遊、海岸淨灘活動與衝浪生態體驗，強調公私協力，使觀光夥伴與在地社區共享收益，並訂立環境影響最小化的標準（如限定觀鯨船數量與路線）。

3. 厄瓜多昆卡市市長 Christian Zamora

Christian Zamora 市長分享昆卡結合在地原住民手工藝、文化慶典與永續旅遊路線，創造多元經濟收益並提升社區參與度，其進行的「鄉村文化導覽+手工藝營運」模式，使原住民社區獲得穩定收益，同時也促進文化保護。

4. 秘魯安卡什省（Áncash, Peru）省長 Koki Noriega Brito

Koki Noriega Brito 省長分享他們如何以高原登山徒步路線+社區民宿營運，結合當地母語文化（Quechua）導覽導入旅遊產品，透過在地語言和傳統住宿推廣文化深度旅遊，使族語復興與經濟發展同步進行。

5. 西班牙 Sierra Morena Cordobesa 山區農村發展集團經理 Ervigio Núñez Adán 及聯絡員 Esther Rubio Jiménez

兩位集團代表說明 Sierra Morena Cordobesa 山區的生態旅遊綜合平台建構：

(1) 管理超過 590 公里的 GR-48 步道網絡，串連起多個自然保護區與村鎮。

(2) 成為 Starlight 森林夜空保護認證的天文旅遊熱點。

(3) 實施統一由中央平台預約（Central de Reservas）、導覽與收益分配，並透過歐盟 LEADER 專案支持（如 Camino Mozárabe 朝聖之路路線管理）。



主題會議



主題會議

(五)「第6屆地方經濟發展世界論壇」閉幕典禮：

閉幕式總結論壇中重要成果，強調論壇作為推動政府、國際組織、學術界、公民社會與私部門協作的橋樑，並呼籲將本屆論壇所凝聚的共識與合作，落實於即將到來的國際政策與永續行動，特別是在 COP30 等重大平台上發揮影響力。

論壇重要成果如下：

- 1.利用南南合作及三方合作加強地方知識轉移。
- 2.結合尊嚴勞動、地方經濟與社會公平的三重轉型（Trilocal Transition）框架。
- 3.分享多地合作實例，強化地方在推動永續發展方面的能力。
 - 聖保羅州立大學教授 Leandro Morais 帶來巴西與幾內亞比紹的社會經濟合作案例。
 - 賽維亞大學 Carmen Guzmán 介紹拉美 RED COMPARTE 網絡，支持永續社區計畫。
 - 安達盧西亞國際發展署 Jorge Tres Carrasco 分享與塞內加爾、摩洛哥合作經驗。
 - 巴西 Barra do Quaraí 市長 Maher Jaber 報告三國邊境一體化委員會的成果。
- 4.架構跨部門合作平台，以對應未來全球政策在地和行動方案推動，

最後於閉幕式中發表宣言，宣言強調的是一套以「地區」為核心的公平、包容、永續發展框架，呼籲全球各層級決策者能尊重並強化地方治理能力、支持社會與團結經濟在地化、推動尊嚴勞動與社會正義、建立公平融資機制，同時，也呼籲這些策略與國際重大議程深度連結，確保地方實踐與全球目標一致。宣言將於 2025 年 6-7 月在賽維亞舉行的 FfD4 中推動地方融資參與、賦權策略與去中心化治理，成為全球發展架構的一部分；宣言提出要維繫論壇期間建立的全球夥伴與網絡，建立持續行動平台，持續推動地方層級的公平轉型與永續經濟實踐，並為 COP30、社會發展世界峰會等國際機制提供在地建議。



第6屆地方經濟發展世界論壇閉幕典禮



第6屆地方經濟發展世界論壇閉幕典禮

宣言重點摘要如下；

1.將區域策略置於發展中心

呼籲以「地方為本」(territorial approaches)作為發展核心手段，強調地方與社區主動參與、動員和治理能力的重要性。此外，要求多層次治理 (multilevel governance) 和地方去中心化合作，以接軌全球發展目標。

2.建立有助於和平的發展模式

宣言把「發展即和平」(development-as-peace)的概念放在國際議程，指出透過提升社會與區域凝聚，可降低衝突發生的風險，促進全球共融。

3.促進包容、公平與永續發展

強調推動尊嚴勞動 (decent work)、提升社會保護 (social protection) 以及社會對話 (social dialogue)，以從地區層級實現經濟包容、氣候韌性和民主實踐。

4.強調婦女、青年與弱勢族群的角色

婦女、青年及歷史性被邊緣化群體應置於地方經濟政策的最前線，以確保強化其領導力及創新能力。

5.支援社會與團結經濟 (SSE)

提倡結合公部門與民間資源支持社會團結經濟，包括合作社、影響力投資和社區金融等工具，這將是引導微型企業、中小企與邊緣社群參與經濟的重要途徑。

6.架構一個治理與融資體系

呼籲建構公正、去中心化的地方公共政策融資機制，具體建議包括：

- 建立地區財資動員的正式國際機制 (連結 FfD 進程)
- 賦予地方政府財政自主權
- 提升公共採購流程透明度，以本地供應商優先。

7.連結 2030 年永續發展目標

宣言強調當前全球挑戰 (如國際不平等、氣候危機與民主倒退) 迫使各國重新定位 2030 年議程，明確指出只有透過加強地方政府能力建設與共治制度，才能真正達成 SDGs。



第 6 屆地方經濟發展世界論壇閉幕典禮



第 6 屆地方經濟發展世界論壇閉幕典禮

(六) 實地參訪與文化行程：

主辦城市安排與會代表們視察安達魯西亞地區的地方治理，走訪歷史古城科爾多瓦（Córdoba）與賽維亞進行文化遺產之旅、體驗文化遺產保育與生態旅遊實踐，在循環經濟、綠色就業、文化遺產保護與永續觀光相互結合的地方治理模式下，實際感受文化旅遊轉化為地方經濟驅動力的文化融合策略。科爾多瓦係以旅遊業融入當地經濟政策而聞名，其成功做法包括文化遺產保護、旅遊帶動就業、鼓勵社區參與遺產維護與發展規劃，即地方發展治理與文化遺產經濟完美結合的模式。



文化參訪導覽



文化參訪導覽



文化參訪導覽



文化參訪導覽



文化參訪導覽



文化參訪導覽

三、會外相關活動

(一) 與玻利維亞市政協會聯盟 (FAM-BOLIVIA) 簽署合作交流意向書草約：

由於本市於歐洲尚無締結任何姊妹市或友好城市，代表團亦期於會議期間和與會城市分享市政治理經驗，尋求更多實質交流合作機會。鄭副市長於會議期間，除和來自世界各地的與會者進行市政經驗交流外，與地理位置與我相距遙遠更甚於歐洲，位處中南美洲的玻利維亞市政協會聯盟 (FAM-BOLIVIA) 主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana 及其會員城市成員亦多有接觸交流，雙方對於城市交流具有高度共識及意願，經私下進行多次會談協商，草擬合作交流意向書草約，在與市府報備後，於會議最後一天在玻利維亞市政協會聯盟多位與會市長見證下，與聯盟主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana 簽署合作交流意向書草約，雙方並相互邀訪，期望未來有更進一步多元實質交流與合作，朝締結姊妹城市關係努力，共創永續願景！



簽署合作交流意向書草約



鄭副市長與玻利維亞市政協會聯盟主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana 簽署合作交流意向書草約



雙方簽署合作交流意向書草約後合影



玻利維亞市政協會聯盟主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana 致贈鄭副市長傳統服飾

(二) 會議期間會晤重要會員，維繫友好關係：

代表團於會議期間向重要會員致意，如 UCLG 輪值主席/荷蘭海牙（The Hague, Netherlands）市長 Jan van Zanen、UCLG 主席/韓國大田（Daejeon, South Korea）市長 Lee Jangwoo（李莊雨）、UCLG 政策顧問/瑞典 Karlstad 市議員 Anders Knappe、瑞典地方政府和區域協會（SALAR）國際事務部主任 Marcus Holmberg、玻利維亞市政協會聯盟（FAM-BOLIVIA）主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana、祕魯自由城市聯盟（FEMULP）前主席/祕魯阿特區（Ate, Peru）前市長 Oscar Benavides、UCLG 秘書長 Emilia Sáiz、UCLG ASPAC 秘書長 Bernadia Irawati Tjandradewi、韓國高陽（Goyang, South Korea）主任 An Migyeong、韓國市道知事協會（GAROK）國際事務部主任 Park Sun-kyong (Sophia)、中國人民對外友好協會（CPAFFC）歐亞工作部呂宏偉副主任、中國西安市人民政府秘書長王建東、中國鄭州市人民政府外事工作委員會辦公室副主任劉洪及各城市代表，以維繫會員間友好關係。



鄭副市長與 UCLG 輪值主席/荷蘭海牙市長 Jan van Zanen



鄭副市長與 UCLG 主席/韓國大田市長 Lee Jangwoo（李莊雨）



鄭副市長與 UCLG 政策顧問/瑞典 Karlstad 市議員 Anders Knappe（左）、瑞典地方政府和區域協會（SALAR）國際事務部主任 Marcus Holmberg（中）



鄭副市長與玻利維亞市政協會聯盟（FAM-BOLIVIA）主席 Dr. Flavio E. Merio Maydana（左）、祕魯自由城市聯盟（FEMULP）前主席/祕魯阿特區（Ate, Peru）前市長 Oscar Benavides（中）



鄭副市長與 UCLG 秘書長 Emilia Sáiz



鄭副市長與秘魯安卡什省（Áncash, Peru）
省長 Koki Noriega Brito（左 2）



鄭副市長與 UCLG ASPAC 秘書長
Bernadia Irawati Tjandradewi



鄭副市長與韓國市道知事協會（GAROK）
國際事務部主任 Park Sun-kyong (Sophia)



鄭副市長與韓國高陽市主任 An Migyeong



鄭副市長與中國西安市人民政府秘書長
王建東

伍、心得

一、首次與城市組織簽署合作交流意向書草案：

本次係本府首次與城市組織簽署合作交流意向書，等同與該組織轄下城市同時建立連結關係，而非僅對單一城市，對於城市友好關係與結盟更具加乘效益，也為本市城市外交再寫新頁！

二、出席國際會議應作整體考量以收最大效益：

因受全球化影響，國際議題常與各國息息相關，無一能置身事外，出席國際會議除彼此學習汲取經驗，更能相互結盟建立夥伴關係，共同面對挑戰解決問題，以目前聯合國所推動之永續發展目標，各國即竭盡所能積極投入；以國際組織來說雖各有屬性，各自獨立運作，然除組織本身有行政上之延續特性外，組織間會議議題亦常環環相扣，如本次論壇即與後續「第4屆國際發展籌資會議」(FfD4)及COP30前後呼應，以參與者角度亦應考量其延續性而有長遠整體規劃，而非視每次會議為單一獨立事件。

三、邀請 UCLG 管理階層及友我會員城市順訪本市：

因「2025 城市與地方政府聯合會世界理事會議」預定於本年 10 月 16 日至 18 日在中國西安舉行，會議地點與我有地利之便，爰於本次會議期間，向一向友我之會員城市及組織管理階層，如荷蘭海牙市長 Jan van Zanen 及 UCLG 秘書長 Emilia Sáiz 等提出邀約，建議其藉參加西安會議，同時安排順訪本市，以推動城市外交，行銷本市施政成果。

四、深化與 UCLG ASPAC 秘書處及會員間關係：

本府代表團出席本次會議，除參與會議外，並積極與 UCLG 來自全球的會員進行交流建立關係，除此亦與同樣來自亞太地區，代表 UCLG ASPAC 之會員，在遠赴歐洲參加會議之際，更緊密結合相互支援，除市政參訪行程一起行動，並利用用餐時間交換訊息，促進實質交流，深化彼此關係。

陸、建議

一、全力爭取 UCLG ASPAC 下屆理事及執委席次：

「城市與地方政府聯合會亞太分會第 10 屆大會」預定本年 9 月 24 日至 26 日於韓國高陽 (Goyang, South Korea) 舉行，會中將進行 UCLG ASPAC 下一任 (2025-2027 年) 執行局委員、理事及主席選舉；因本府目前為分會 2023-2025 理事，為維護本市在該組織之既有權益，建議派員出席會議，以積極爭取分會理事及執委席次。

二、積極參與會務以盡理事及執委職責：

「2025 城市與地方政府聯合會世界理事會議」預定與聯合國工業發展組織 (UNIDO)「城市之橋」(Bridge of Cities) 活動同時舉辦，於本年 10 月 16 日至 18 日在中國西安舉行，因此次會議為下 (2026-2030) 屆主席、世界理事及執委選舉前最後 1 次世界理事會議，且本府為世界理事及執委，建議派員參與會務以善盡理事及執委職責。

三、參加世界大都會協會（Metropolis）40 周年大會：

本年適逢大都會協會 40 周年大會於 9 月 29 日至 10 月 1 日在韓國首爾盛大舉行，因該協會會議舉辦地點向來於歐洲居多，本府雖為協會會員，因經費等效益考量，出席狀況遠不及 UCLG ASPAC 及 UCLG，本次會議舉辦地點及時間恰與 UCLG ASPAC 第 10 屆大會相近，倘經費許可，建議可一併規劃出席參與，以收事半功倍之效。

四、與我國會員城市分享會務訊息共享資源：

我國會員城市間向來關係密切，出席國際會議亦相互支援協助，為維護我國整體利益，平時常交換訊息討論會務，選舉時亦以大局考量互相支持，共同分擔權利與義務；因目前本市為 UCLG 臺灣唯一一席執委，本次會議臺灣僅本市派員出席，為資源共享考量，建議分享此次會議及會務相關訊息予我國其他會員城市。



與會會員



與會會員