

公務出國或赴大陸地區報告（出國類別：考察）

## 赴日本拜訪愛知縣政府及三井不動產 等指標性企業出國報告

服務機關：臺中市政府經濟發展局

姓名職稱：張峯源局長等 3 人

派赴國家：日本

出國期間：113 年 9 月 7 日至 9 月 13 日

報告日期：113 年 11 月 5 日

## 目錄

摘要.....	1
壹、出國人員名單.....	1
貳、目的.....	2
參、過程(行程紀要及探討).....	2
一、參訪日程.....	2
二、參訪豐洲千客萬來.....	3
三、參訪 teamLab Planets .....	5
四、參訪東京晴空塔商場.....	6
五、參訪羽田創新城.....	7
六、參訪 KING SKYFRONT .....	10
七、拜會臺北駐日經濟文化代表處.....	11
八、考察東京巨蛋.....	12
九、拜會三井不動產株式會社總部.....	14
十、考察三井不動產開發案.....	15
十一、拜會名古屋商工會議所.....	18
十二、拜會住友商事株式會社.....	20
十三、拜會愛知縣經濟產業局.....	22
肆、心得與達成效益.....	24
一、汲取「豐洲千客萬來」營運經驗，作為商場招商參考模式.....	24
二、借鏡羽田創新城市、KING SKYFRONT，提升臺中中小企業創新能量.....	24
三、取經三井不動產成功商業模式，做為招商及城市發展參考.....	25
伍、建議.....	25
一、持續透過推動重大建設，打造優良投資環境.....	25
二、持續攜手在地產業升級轉型，為臺中創新產業注入新能量.....	26
陸、新聞輿情蒐集.....	26

## 摘要

在本府力推重大建設下，再加上優質人力、獨有區位及產業深厚底蘊等特有優勢，臺中投資環境深受企業青睞。尤其日企在臺中的產業實力令人驚艷，包括三井不動產、廣三 SOGO 百貨集團、東京威力、巨菱精密等紛紛投資在地，且日本大分縣、鳥取縣、埼玉縣及愛媛縣開始頻繁訪問臺中，蓬勃的投資帶動龐大的就業機會和訂單，同時也推升臺中經濟的亮眼成績。

本次參訪行程由本府經濟發展局局長張峯源率業務同仁赴東京拜會三井不動產株式會社，代表市長盧秀燕感謝三井不動產投資臺中逾 150 億元，並針對東京巨蛋、豐洲開發案等城市建設及場館運營的成功經驗進行交流，也收集相關商業模式與開發經驗，做為招商及城市發展參考。另外，參訪同樣身為製造產業重鎮的愛知縣，並拜會愛知縣經濟產業局、名古屋商工會議所與住友商事株式會社，此行成果豐碩，在新能源推動經驗及雙邊產業合作，具有重大意義，也奠定雙方合作基礎，有助於拓展兩地更多交流及商機。

### 壹、出國人員名單

編號	單位	職稱	姓名
1	臺中市府政府經濟發展局	局長	張峯源
2	臺中市府政府經濟發展局 產業及青年發展科	股長	謝鳳娟
3	臺中市府政府經濟發展局 產業及青年發展科	股長	陳香如

## 貳、目的

本市結合臺中港、臺中國際機場及高鐵站和大肚山下的精密機械黃金縱谷等區域優勢，以「臺中富市 3」經濟發展策略，積極推動會展產業，扶植在地企業並擴大招商引資，並為創業者提供豐富的創業資源與支援。為提升本市產業創新量能，鼓勵中小企業創新研發，透過本次赴日參訪，行銷本市優質投資環境及產業利基，提升城市競爭力。

東京及名古屋等城市是日本推動創業的國家戰略特區，透過地方政府、大學、企業等多方合作，推動當地產業創新並培育創業人才，是日本的重要工業和經濟中心，包含豐田汽車、三菱重工、索尼等大型企業皆是指標性企業，加上三井不動產株式會社在本市投資臺中港 Outlet 後，加碼投資東區 LaLaport 購物中心，及 SOGO 集團打造全台最大的國際級購物中心「D-ONE 第一大天地」，皆為本市指標性的投資案，顯見近年日商投資臺中逐步成長，借鏡日本成功發展經驗，推動雙方各領域交流合作。

爰此，本次臺中市政府經濟發展局拜會愛知縣政府經濟產業局、三井不動產株式會社、名古屋工商會議及住友商事株式會社，並考察三井豐洲開發案、羽田創新城市、KING SKYFRONT 等，除為強化招商引資及城市間的產業交流，另深入了解當地的技術創新、產業轉型及創業環境，汲取日本成功經驗，提升臺中中小企業創新能量，加速推動臺中市產業升級轉型。

## 參、過程(行程紀要及探討)

### 一、參訪日程

日期	行程內容	
9月7日 (星期六)	啟程	桃園→東京 搭乘中華航空 CI104 班機自桃園機場出發至東京成田機場
9月8日	參訪	豐洲千客萬來

日期	行程內容	
(星期日)	參訪	teamLab Planets
	參訪	東京晴空塔商場
9月9日 (星期一)	參訪	羽田創新城市(HANEDA INNOVATION CITY)
	參訪	KING SKYFRONT
	拜會	臺北駐日經濟文化代表處
9月10日 (星期二)	考察	東京巨蛋
	拜會	三井不動產株式會社總部
	考察	三井豐洲開發案第 1-3 期
9月11日 (星期三)	交通移動	東京→名古屋 搭乘新幹線 Nozomi 217 號班次移動至名古屋
	拜會	名古屋商工會議所
9月12日 (星期四)	拜會	住友商事株式會社
	拜會	愛知縣經濟產業局
9月13日 (星期五)	歸國	名古屋→桃園 搭乘中華航空 CI155 班機自名古屋中部機場出發至桃園機場返回臺灣

## 二、參訪豐洲千客萬來

豐洲市場於 2018 年 10 月 11 日正式啟用後，繼承並取代擁有 83 年歷史的築地市場，成為「東京人的新廚房」，相關設施分為「水產中盤賣場大樓」、「水產批發賣場大樓」、「蔬果批發及中盤商大樓」三區，設施的總樓地板面積為 40 萬 8 千平方公尺，總工程費用高達 5,884 億日圓（約新臺幣 1,412 億），是規模數一數二的綜合市場，也是結合觀光的複合式功

能市場。

東京都政府為強化豐洲市場魅力，將豐洲市場旁「千客萬來」設施委託予民間業者「萬葉俱樂部公司（MANYO CLUB CO.）」開發，委託經營 50 年。「千客萬來」管理單位天野安希說明，自 113 年 2 月開幕，該設施由匯聚美食及娛樂的「豐洲江戶前市場」，與 24 小時營業的溫泉館「豐洲萬葉俱樂部」共同組成。

「豐洲江戶前市場」以江戶老街為設計概念，集結超過 70 家店舖，融合美食、購物和娛樂於一身的大型商業複合設施，使用日本傳統建材來展現懷舊風情，內部充滿江戶文化的裝飾細節，天花板掛滿色彩鮮豔的大漁旗，營造熱鬧的市集氣氛。另外，市場戶外廣場的「時之鐘」完全復刻江戶時代，亦成為「豐洲千客萬來」的象徵性地標。「豐洲萬葉俱樂部」每日從箱根直送 60 噸的溫泉水，讓遊客無需前往箱根，就能在東京享受到箱根溫泉體驗。

本次參訪「豐洲千客萬來」的複合性商業設施，打造包容歷史元素及現代化的城市新風貌，成功吸引國際觀光客。張局長指出，臺中市政府積極推動公有市場活化，像是「市 30 市場用地」啟動招商營運，因應北屯區總人口數已破 30 萬人，市 30 市場用地處於北屯區的核心區域，周邊公共建設及民間投資陸續進場，包含臺中巨蛋、漢神洲際商城及太子置地廣場等投資建設，期許借鏡「千客萬來」經驗，吸引更多商機，為北屯區域機能再創高峰。



豐洲江戶前市場外觀建築  
復刻江戶時代



市場戶外廣場的「時之鐘」



市場內部充滿江戶文化裝飾  
營造熱鬧的市集氣氛



複合性商業設施介紹



重現江戶時代街景



商場集結超過 70 家店鋪

### 三、參訪 teamLab Planets

位於東京豐洲的 teamLab Planets TOKYO DMM (以下簡稱「teamLab Planets」)，為藝術與科技的沉浸式數位藝術展，其核心創新概念在於提

供「身臨其境」的體驗，應用光線、影像和互動科技等技術，帶給觀展者全方位的視覺、嗅覺、觸覺和聽覺體驗。展館由四個大型藝術空間及兩個花園組成，透過感測器的即時回饋，觀展者在參與藝術作品互動的過程中，亦同時成為創作的一部分。在 2023 年 4 月 1 日至 2024 年 3 月 31 日間共迎來逾 250 萬名訪客，榮獲金氏世界紀錄認證，成為全球參觀人數最多的單一藝術團體博物館。

本次參訪 teamLab Planets 的經驗，可供未來臺中國際會展中心營運團隊參考，藉由會展舉辦可為周邊相關產業，例如餐飲、住宿、觀光等帶來衍生經濟效益，形成龐大產業關聯效果，創造可觀的產值及就業人口。

	
<p>參訪 teamLab Planets</p>	<p>「苔蘚庭園」佇立 Ovoid (蛋狀物) 的作品</p>

#### 四、參訪東京晴空塔商場

東京晴空塔 (Tokyo Skytree) 由 NHK (日本放送協會) 作為主要電波塔使用，負責廣播及電視訊號的傳播。該塔於 2008 年開始建設，建造成本 600 億日圓 (約新臺幣 129 億)，歷經四年半完工，最終高度為 634 公尺，是世界最高的自立式電波塔。除了電波塔功能外，兼具觀光、購物及娛樂功能，並成為東京最具指標性的地標。

晴空塔的建築設計充分考量防災需求，配備現代化的消防系統及避震結構，能夠有效抵抗強烈地震，其核心避震技術參考日本傳統木造建築

「五重塔」中的「心柱」構造，因而以此命名。塔內及周邊的商業設施豐富，成為集結購物與娛樂為一體的觀光亮點。

本次參訪聚焦複合型商業設施營運模式，張局長希望參採台北 101 成功開發經驗，作為未來臺中市「台灣智慧營運塔」招商營運及管理上的重要參考。



與東京晴空塔商場  
管理單位三宅先生合影



參訪東京晴空塔商場

## 五、參訪羽田創新城

羽田創新城是由鹿島建設、京濱急行電鐵等 9 家公司出資設立的「羽田未來開發株式會社」與東京都大田區役所共同開發的大規模複合設施，距離羽田機場第 3 航廈僅 10 分鐘車程，具有便利的地理位置。該城以「高科技先端」和「文化」為兩大核心產業，吸引「先進移動科技」、「健康醫療」及「機器人」等領域的企業進駐。在文化領域，則提供涵蓋「觀光」、「美食」、「音樂、影像與戲劇」等多元文化體驗，成為結合先進科技與文化交流的創新創業基地。

本次參訪由東京綺羅星(Kiraboshi)銀行安排，並由該銀行專務執行董事豐田則義先生全程陪同。東京綺羅星金融集團 2014 年成立於東京，截至 2023 年資本額共 275 億日圓，員工人數 2,737 名，並於 2018 年成立綺羅星銀行，截至 113 年 1 月為止已有 171 家分行，主要分布在東京

和神奈川。綺羅星銀行積極與東京都政府和民間的產學研單位及在地金融機構合作，聆聽在地中小企業的需求，透過各種產業交流活動支持創業者，並提供孵化環境、融資服務和成長支援，致力於促進企業間合作與國際擴展。

本次還邀請 3 家新創團隊 Algae Bio (藻類研究生物科技公司)、Pet 's all right (寵物諮詢服務) 及 KG Motors (小型移動機器人) 簡報分享創業過程與心得，參訪人員針對所見提出問題，彼此交流熱絡。參訪團回國後，Algae Bio 的海外負責人喜田真弘先生來信表示，該公司主要是針對微藻技術進行碳捕捉、利用與封存減碳，也有跟本市企業味丹公司合作，經發局創業輔導團隊亦已協助海外新創公司與本市業者媒合商機的可能性，希冀激盪更多創新創業能量。

另外，本次參訪 KicSpace HANEDA 位於羽田創新城 K 區的 4 樓，由綺羅星銀行營運，專門為新創企業提供孵化空間與全方位的創業支持服務。該區有共享工作空間、資金籌措服務和加速器計畫；位於羽田創新城 D 區的川崎重工業株式會社 (Kawasaki Heavy Industries)，其於 2022 年 4 月設立，為一處機器人示範場域，例如：烹飪、飲料製作及送餐服務，機器人皆能有效執行各種動作，並與客戶互動。

HANEDA×PiO 位於羽田創新城 K 區的 1 樓和 2 樓，由大田區產業振興協會營運，大田區約有 3,000 多家工廠，其中 8 成為金屬加工產業。該協會定期舉辦技術展示和創新活動，促進大田區與羽田機場周邊的企業技術交流與合作，該協會小笠原先生現場亦導覽說明大田區金屬加工產業的創新技術產品。

張局長說明，臺中市政府為帶動創新創業能量，活化舊城區第一廣場建物，打造臺中跨境電商示範基地場域，並於 2021 年 1 月 1 日正式委託靜宜大學經營管理，該基地位於東協廣場二樓，空間面積 861 平方公尺，

設有自媒體影視空間、百萬直播錄影棚及設備、獨立辦公空間、共享辦公室、智慧體驗空間與多功能會議室等，提供企業和創業青年各類商務諮詢、顧問輔導等服務，整合國際電商龍頭 Amazon 亞馬遜、蝦皮等電商，並鏈結本市 17 所大專院校資源，成為青年創業的敲門磚。借鏡本次國外見學的參訪經驗分享與傳承，希望未來能夠與日方保持持續的合作交流，提升臺中中小企業創新能量，加速推動本市產業升級轉型。



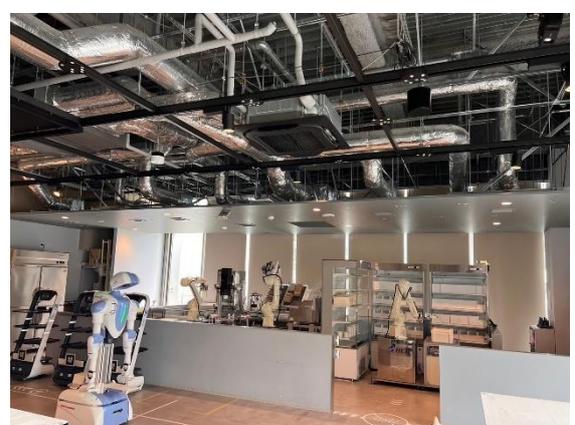
與東京綺羅星銀行合影



張局長與現場人員交流



新創團隊 Algae Bio 現場分享



川崎重工機器人餐廳示範場域



## 六、參訪 KING SKYFRONT

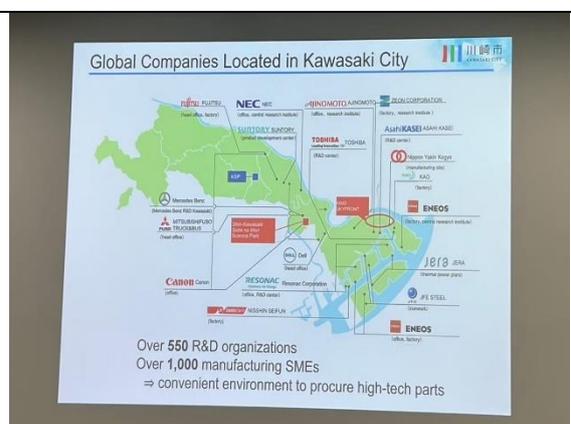
King Skyfront 位於川崎市殿町地區的國際戰略基地，本次參訪由川崎市臨海部國際戰略本部的成長戰略推進部所長嶋村敏孝親自接待，嶋村所長說明為吸引海內外的新創企業設點，日本政府設立「國家戰略特區」，透過鬆綁法規制度和稅收優惠政策，助力培育新創企業發展。該基地主要發展生命科學與再生醫療領域，嶋村所長表示，King Skyfront 的土地使用開發由獨立行政法人都市再生機構，簡稱 UR）進行管理，進駐企業須與生命科學產業相關，且不能轉賣，如不符合規定，土地將由 UR 機構買回。

該基地目前已吸引 80 多家國際知名企業、研究機構以及大學等新創企業合作夥伴進駐，包括日本國立衛生研究所 (NIHS)、全日空(ANA)、理光(RICON)及花王株式會社等，集結醫療至機器人等各種領域的創新研究開發，帶動產業創新發展與技術升級。

目前 King Skyfront 仍持續在羽田機場附近開發新場域，本次參訪深刻了解日本政府透過推行「國家戰略特區制度」指定特定區域和產業領域，並利用鬆綁法規制度及稅收優惠政策，加速區域合作及建構區域新創生態體系。



與所長嶋村敏孝合影



吸引 80 多家全球知名企業進駐



King Skyfront 持續在羽田機場附近開發新場域(黃色框處上方)

嶋村所長現場導覽解說

## 七、拜會臺北駐日經濟文化代表處

本次拜會臺北駐日經濟文化代表處由經濟組組長林春壽親自接待，雙方就投資環境及產業合作進行交流，並深入探討目前臺日的投資環境與產業合作議題。林組長說明，臺日近年互動日益頻繁，兩國在產業供應鏈上的合作愈加緊密。這些利多因素為日本企業進一步提供在台投資的良好條件，尤其在全球市場環境不確定的情況下，臺灣憑藉穩定的政治與經濟環境，以及強大的製造業基礎，吸引眾多日企的目光。

日本是臺灣第三大貿易夥伴及外資與技術的主要來源之一，臺灣是日本第四大貿易夥伴，雙方在電子資通訊、機械零件等產業往來密切，日本的產業聚落亦與本市產業供應鏈緊密連結。本市擁有全球唯一的精密機械產業完整聚落，涵蓋工具機、機械、電子零組件、光學、自行車等產業，群聚效應成功發揮，養成許多世界級產業冠軍。其中尤以工具機產業具有世界領導優勢，目前已是全球第四大出口國。

張局長表示，日企在臺中產業投資的顯著成就，包括三井不動產、廣三 SOGO 百貨集團、東京威力及巨菱精密等企業，且日本大分縣、鳥取縣、埼玉縣及愛媛縣開始頻繁訪問臺中，蓬勃的投資帶動龐大的就業機會和訂單，希冀透過臺日雙方的產業合作與相互投資，推升臺中經濟的亮眼成績，展示出臺中在全球產業鏈中的競爭力。



與臺北駐日經濟文化代表處  
經濟組組長林春壽合影



張局長與林組長合影



林組長歡迎張局長率隊拜會



雙方現場交流熱絡

## 八、考察東京巨蛋

東京巨蛋原址為後樂園球場，但因球場老舊不敷使用，1985 年拆除興建巨蛋，耗時 3 年於 1988 年完工，總工程費 350 億日圓（約新臺幣 75 億），為日本第一座有屋頂的全天候型多功能球場。東京巨蛋可容納超過 5 萬名觀眾，目前為日本職棒讀賣巨人主場，除了棒球賽事之外，也曾經舉辦過籃球、美式足球比賽，與各類大型活動，例如：演唱會、展覽、職業角力及綜合武術等多樣活動。

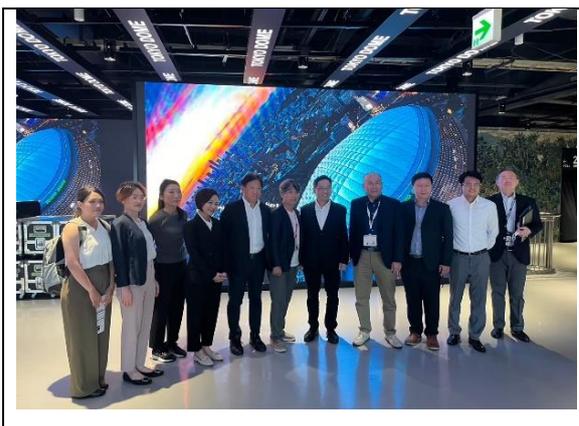
2020 年三井不動產株式會社公開收購東京巨蛋股份並將其納入旗下，藉由自家的專業，在原有東京巨蛋設施的架構下，持續優化東京巨蛋的相關設備，提升消費者使用體驗，包含場內面積最大的全彩 LED 高解析螢幕、照明控制系統、入口意向與牆面主題建置、大廳數位看板、場內貴賓

席與包廂、全面電子支付系統、多元入場管制系統等，為東京巨蛋帶來更多附加價值。

本次參訪由東京巨蛋株式會社營業本部長岡佳和親自接待，先自東京巨蛋飯店 42 樓宴會廳俯瞰東京巨蛋城全貌並導覽介紹，東京巨蛋城為以「東京巨蛋棒球場」為中心，集結超過 200 間店家，包含遊樂園、商場、飯店和溫泉的綜合娛樂主題商城。

接續經由東京巨蛋後場通道至球場三壘包廂近距離感受東京巨蛋，因當天適逢日本知名樂團演唱會彩排(參訪當日禁止拍攝)，更能體驗場內螢幕及音響系統帶來的巨大震撼。為了解東京巨蛋的使用效益，參訪人員現場提問，本部長岡佳和說明，東京巨蛋作為職業棒球的主場，每年約有 100 天進行棒球比賽，另有 200 天舉辦演唱會，剩餘的時間則分配給其他活動和場館維護，全年使用天數高達 300 天，讓場館發揮最大效益，亦直接帶動周邊旅遊、餐飲、購物等服務，提供一站式的娛樂消費體驗，促進當地經濟發展。

本次參訪東京巨蛋作為營運超過 30 年的運動娛樂聖殿，雖然歷經疫情賽事減少的挑戰，在三井不動產引入豐富運營經驗優化後，結合先進數位化設施，提升營運效率及觀眾體驗帶動營收。張局長表示，臺中巨蛋今年 3 月動工，以獨特主副館雙蛋設計提升其機能及使用彈性，由日本國際知名建築大師隈研吾設計的奧運等級場館，位於集結百貨商場及住宅稠密區域區位極佳，未來也歡迎三井不動產引進成熟營運經驗，擴大臺中投資發展布局。

	
<p>與東京巨蛋株式會社 營業本部長岡佳和合影</p>	<p>張局長致贈伴手禮</p>
	
<p>營業本部長岡佳和 導覽說明東京巨蛋城</p>	<p>參訪東京巨蛋城周圍商場</p>

## 九、拜會三井不動產株式會社總部

本次拜會三井不動產株式會社總部，由台灣三井不動產董事長兼總經理久一康洋與三井不動產株式會社海外事業二部課長荻野賢二親自接待，在日本橋總部現場導覽三井開發案的模型室(為營業機密當天禁止拍攝)，並介紹三井不動產與日本政府合作進行都市更新及城市再造的成功經驗。

三井不動產的業務範疇橫跨住宅、商辦、飯店及渡假設施等，在城市再造、大型住宅和綜合性開發項目，展現其在日本不動產業中的領導地位。本次參訪荻野課長分享「日本橋再生計畫」，藉由「保留」、「復甦」、「再生」的概念，打造「以人為本」的城市建設。荻野課長說明日本橋是三井不動產的發源地，因為城市建設的主體是「人」，透過活化這片歷史悠久

的區域，將日本橋打造成一個融合傳統與現代的新都市典範。

張局長表示，在都市開發過程勢必飽受各方的阻力與障礙，如何排除障礙順利推動，成為吸引企業投資建設的重要課題。荻野課長說明，日本從 2000 年開始比較多大型開發案，公私協力共同推動城市建設，並由公部門提供容積率移轉、資金融資及都更補償金等誘因，引進民間企業參與都市更新建設。

最後，張局長代表盧秀燕市長感謝三井不動產在臺中打造臺中港三井 Outlet 與東區 LaLaport 購物商場，投資金額逾 150 億元，兩宗投資案大幅翻轉臺中舊城風貌、帶動海線商機。本次參訪也汲取其先進的商業模式與開發經驗，做為招商及城市發展參考，並表示盧市長將於近期規劃訪日，久一康洋董事長表示非常歡迎，屆時必定竭誠接待。



## 十、考察三井不動產開發案

本次考察三井不動產開發案由台灣三井不動產董事長兼總經理久一康洋親自接待，並由台灣三井不動產投資顧問部協理王莉萍實地解說，透過在日本橋周邊、豐洲第 1 至 3 期及澀谷宮下公園開發案的走訪，展開從城市更新帶動整體區域經濟發展的交流。

宮下公園為東京第一個空中公園，原隨著設施老舊在 90 年代後一度成為遊民群聚或街頭塗鴉的三不管地帶；為了迎接 2020 年東京奧運，三

井不動產主導開發結合宮下公園、購物商場、美食、運動及飯店為一體的複合式商業設施，包括滑板場、攀岩場、沙灘排球等城市型運動場館，及異國美食餐廳、潮流店家，高樓層則是三井旗下全新品牌的設計旅店「Sequence」，宮下公園蛻變成代表日本都市更新象徵的國際地標。

「日本橋再生計畫」重視地區商業、人行與車行通道之串連，融合現代摩天大樓建築、橋樑、寺廟及歷史悠久的百貨公司，讓極具現代化的地區，散發濃厚的日本風味。包括：日本橋三井大樓、三井住友信託銀行、COREDO 室町、福德神社、創立逾 350 年的日本橋三越百貨建築等，實地走訪日本橋已成為商業金融重鎮，也因其發展歷史悠久而有許多傳承百年的老店，可說是現代和傳統의 交匯點。

東京豐洲地區原為海埔新生地，過去匯集諸多造船廠，因應 2020 年東京奧運的賽會地點與選手村指定區域，三井不動產投入大型都市開發計畫，包括：URBAN DOCK LaLaport、Toyosu Bayside Cross 及三井花園飯店等，整合購物、美食、休閒、藝術等多樣機能，帶動起周邊城市發展與商業活動成為觀光新亮點。

本次參訪深入了解三井不動產在東京日本橋及豐洲地區的綜合開發都市計畫，豐洲地區是從工業區逐漸轉型為複合用途城市建設，日本橋地區為融合歷史與現代共存的城市規劃，希冀透過三井不動產在城市建設方面的創新理念，為城市發展及轉型注入新活力，盼其成功經驗深化臺中投資，持續開發臺中的新魅力。



張局長考察宮下公園



三井不動產打造的設計旅店「Sequence」，張局長示範透過人臉辨識體驗智能飯店



協理王莉萍實地解說「日本橋再生計畫」，身後的背景即為外觀是文藝復興建築樣式的日本橋三越百貨



「日本橋再生計畫」的現代摩天大樓建築林立



考察 URBAN DOCK LaLaport 商業設施



考察 URBAN DOCK LaLaport 商業設施

	
<p>考察位於 36 樓的三井花園飯店</p>	<p>考察 Toyosu Bayside Cross 連接地鐵豐洲站、三井花園飯店 及購物商場</p>

## 十一、拜會名古屋商工會議所

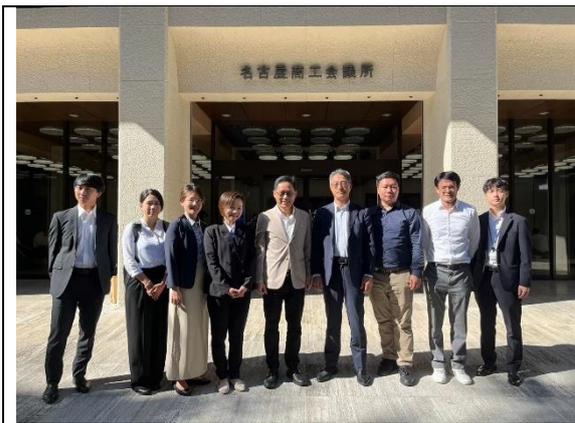
本次拜會名古屋商工會議所，由產業振興部長佐藤航太親自接待，深入了解該機構的運作模式與其在促進當地經濟發展中的核心作用。佐藤部長首先說明，日本的經濟團體類型可分為 3 大類：

- (一) 日本經濟團體聯合會：由大型企業組成。
- (二) 商工會議所：由中小企業組成，全日本大概有 500 多個，其中除了日本商工會議所為全國性經濟組織之外，亦設有名古屋、東京商工會議所等區域性經濟組織。
- (三) 經濟同友會：提供建言的組織，類似「智庫」的角色。

名古屋商工會議所自 1881 年成立以來，已成為日本中部地區最大的工商團體，目前約有 17,310 家會員，包括豐田自動車、名古屋鐵道、林內 Rinnai、岡谷鋼機等國際知名企業，涵蓋當地大批具備精湛技術與優良品質的中小企業，並提供支援服務以協助企業發展，包括：商業諮詢、資金籌措、法律支持等，還通過舉辦創業競賽、論壇等活動，促進創業者之間的交流與合作；另外，亦鼓勵當地企業，尤其是在汽車、航太與機械製造產業投入人工智慧(AI)與物聯網(IoT) 技術研究與發展，提升企業競爭力。

張局長說明，臺中未來的產業發展商機無限，包括：離岸風電、台積電二期及美光加碼投資，加上強大的精密機械產業鏈、尖端研發、製造及行政人才，讓世界看見臺中、進駐臺中、加碼投資臺中。佐藤部長也肯定本市產業實力，並表示未來有機會也會安排日本企業與臺中市政府或是臺中的廠協會進行交流，期望雙方在智能製造、金屬加工、精密技術等領域能夠展開更多密切的合作。

張局長亦表示，臺中與名古屋同為國內中部交通樞紐及工商大城，大肚山下產業群聚有「影響世界的六十里」美名，工業會、商業會及各產業公協會極度活躍蓬勃，與市府密切合作推展經濟並提供政策建言，與名古屋商工會議所同樣扮演重要產業推動角色，未來期盼能串連雙邊產業，強化多元經濟合作關係



與名古屋商工會議所  
產業振興部長佐藤航太合影



張局長致贈伴手禮



播放本市城市行銷影片



介紹名古屋市產業發展

## 十二、拜會住友商事株式會社

本次參訪住友商事株式會社，由中部支社中部業務企劃部長今井一郎與氫氣部門亞洲地區經理辻田裕輝親自接待，除了介紹住友商事全球業務，並分享集團近年來積極投入能源轉型，在全球推動氫能技術的成功案例。

今井部長說明，住友集團是日本歷史悠久的企業集團之一，擁有 430 多年歷史，以銅礦冶煉業起家，其中住友商事株式會社隸屬於住友集團，成立於 1919 年，目前 9 大事業群涵蓋：鋼鐵、汽車、運輸機與工程機械、都市綜合開發、媒體與數位、生活型態、資源、化學品與電子與農業、能源轉型等。

中部地區是日本製造業的核心，擁有眾多知名企業和世界級的製造設施，特別是在汽車產業領域，例如豐田汽車的總部所在地就在中部。住友商事利用當地產業群聚效應，讓集團在金屬、機械和基礎設施等領域具領導地位；另外，還積極拓展數位轉型、智慧製造和再生能源等新興領域。為強化企業在市場上的競爭力，藉由新能源事業及數位轉型技術，讓住友商事成為百年企業積極轉型的成功典範。

接續辻田經理詳細介紹住友商事在氫能產業的佈局與進展，目前在氫能源事業的四大策略方向，包括：國內自產自銷、燃煤混氫技術、水力發電製造綠氫、與新創公司合作生產「綠氫」。目前住友商事已經在日本、歐洲和其他亞洲地區參與氫能基礎設施專案，其中包括氫燃料電池汽車的研發與商業化，以及加氫站的建置。另外，辻田經理亦分享與台電、台肥等企業的合作，例如：與台電大林電廠簽署「燃煤混氫技術合作備忘錄」及在台肥臺中廠建置液氫儲槽等專案，住友看好臺中港離岸發電潛力，盼未來將應用綠能產氫成功經驗複製到臺中，擴大更多合作機會，為臺中市綠色能源轉型提供關鍵經驗。

張局長表示，臺中再生能源發展具環境優勢，光照條件好、風場佳且水力充沛，自市長盧秀燕上任以來，致力打造淨零永續城市，現臺中外海已爭取到離岸風電裝置容量達 1.1GW，更有許多企業已陸續投入新能源領域。此行拜訪住友商事汲取其氫能發展經驗，隨著相關技術日臻成熟，未來有望結合本市外海離岸風電產製而成的「綠氫」，朝淨零碳排的目標邁進，同時也可帶動臺中產業切入相關供應鏈。

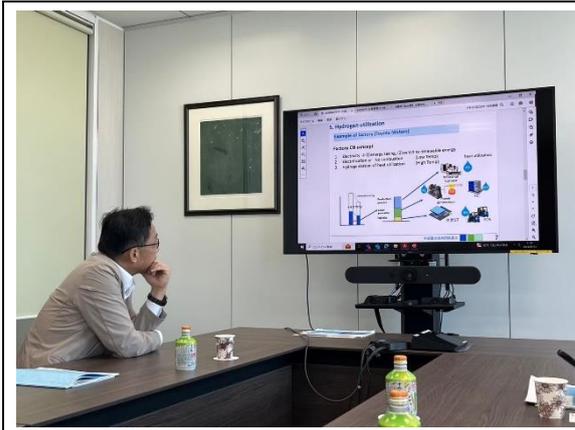
另外，對於新能源的開發經常衍生鄰近民眾反對意見，例如：針對儲能系統建置的安全性，如何讓民眾瞭解其實際功能與運作模式，成為推動新能源政策的重要課題。辻田經理說明，目前公司在推廣氫能面臨到的最大問題是增加用戶使用新能源的成本。不過，日本政府透過稅制減免及補助措施相互配合，擴大氫能導入。張局長說明，市府致力於 2050 淨零碳排目標，積極推動能源轉型，不僅積極輔導用電大戶設置再生能源，更針對商場推動低碳認證作業，透過「臺中市商場低碳認證」，鼓勵一定規模的商場率先落實節能減碳，提升各商場減碳意識。隨著再生能源建置量逐年成長，儲能系統亦為穩定國內再生能源發電方法之一，市府會以高標準嚴謹審查機制，為儲能系統設置安全把關，加強電網韌性，朝向低碳轉型的目標邁進。



與住友商事株式會社合影



張局長致贈伴手禮



辻田經理分享推動氫能技術



今井部長介紹住友商事全球業務

### 十三、拜會愛知縣經濟產業局

本次拜會愛知縣經濟產業局，由局長矢野剛史親自接待，雙方分享產業環境和推動經驗，互動熱絡。矢野局長介紹愛知縣擁有以豐田汽車為核心的強大製造產業，更重點發展航太、機器人等領域，創造出等同香港、越南規模龐大 GDP，近期也因應日本氫能法案通過拓展對氫能產業支援，並致力於人才培育及創新育成。

矢野局長說明，愛知縣的製造業表現持續亮眼，在 2021 年生產總額達到 48 兆日圓，連續 45 年排名日本第一。愛知縣在汽車、航太及機器人等關鍵產業領域具有全球競爭力，並且積極發展燃料電池和車用半導體等新興技術。另外，矢野局長補充說明，愛知、川崎、大阪及九州為日本政府推動氫能產業發展的四大重點區域，例如：愛知縣的加氫站共有 35 站堪稱全國第一，日本政府明年亦將透過 20 兆日圓補助計畫擴大氫能導入。

另外，愛知縣政府在推動創業和創新技術方面的努力令人印象深刻，在參訪當下矢野局長提及日本最大新創據點 STATION Ai，由軟銀集團株式會社(SoftBank)旗下子公司成立的組織將在 113 年 10 月 1 日開幕，並與愛知縣政府合作進行 BOT 計畫，該計畫將持續至少 10 年，預計豐田汽車和 Google 等著名國際企業將進駐此設施和新創企業進行交流。

矢野局長表示，愛知縣致力為企業創造良好的經營環境，包括：稅務優惠、基礎設施支持及專業諮詢服務，透過這些一站式服務，愛知縣成功吸引許多高科技、製造業及創新企業進駐。目前在愛知縣的臺灣企業已有96家、118個企業據點，由此可見臺灣以製造業為首的企業，已經是投資愛知縣相當重要的外國合作夥伴。另外，愛知縣亦與日本貿易振興機構（JETRO）等機構密切合作，積極推動國際經濟交流，吸引更多外資企業在愛知縣投資深耕，為當地的產業發展注入新的動力。

張局長表示，同樣作為產業重鎮角色，臺中市跟愛知縣有許多共同點，透過這次拜訪契機，汲取當地政府產業推動方向，也奠定雙方合作基礎，有助於拓展兩地更多交流及商機。此外，愛知縣經濟產業局事後來信表示，矢野局長十分感謝張局長率團來訪，對於會中臺中經發局積極的提問表示肯定，並表達「這是一次非常美好的交流經驗」。



與愛知縣經濟產業局合影



張局長致贈伴手禮



矢野局長說明愛知縣產業發展



雙方業務交流



經發局簡報說明臺中產業發展



與愛知縣經濟產業局合影

## 肆、心得與達成效益

### 一、汲取「豐洲千客萬來」營運經驗，作為商場招商參考模式

本市水湳經貿園區北側精華地帶的西屯區經貿段 6、8 地號，占地廣大達 3.86 公頃，區位及開發條件俱佳，目標引進國際飯店及百貨購物商場。本次赴日參訪「豐洲千客萬來」觀摩市場與商業設施環境，藉由汲取該營運模式與轉型成功的推動經驗，作為臺中商場招商營運的參考模式。另此次參訪東京晴空塔城及 teamLab Planets TOKYO，聚焦複合型商業設施營運模式，可做為未來臺中市新地標「台灣智慧營運塔」未來招商營運及管理上的重要參考，亦藉由這次寶貴的觀摩機會，匯聚國際化的市場及商業設施運作經驗，讓臺中指標性商業設施更具國際視野。

### 二、借鏡羽田創新城市、KING SKYFRONT，提升臺中中小企業創新能量

依據經濟部最新統計資料顯示，臺中每季公司、商業登記家數、資本額增幅等指標都是全國第一，理由之一除了是臺中的中小企業奠定重要基礎之外，還有二代接班力求轉型升級，進而帶動多元產業及異業結合蓬勃發展，加速中小企業破繭而出接軌國際。自市長盧秀燕上任以來，本府已結合中央資源挹注超過 1.6 億元，補助本市 215 家中小型企業，進行產品創新及技術提升，創造 800 人以上就業人數，帶動產值逾 30 億元。

本次參訪借鏡羽田創新城市與 King SkyFront 創新創業基地，將持續藉由本市地方型 SBIR 計畫攜手在地產業升級轉型，為臺中創新產業注入新能量。

### **三、取經三井不動產成功商業模式，做為招商及城市發展參考**

本次參訪三井不動產與政府合作進行都市更新及城市再造的成功經驗，並實地考察澀谷宮下公園、日本橋及豐洲開發 1 至 3 期計畫，與臺中鐵路高架化、大智路打通串聯火車前後站、建國市場啟用、引進三井 Lalaport 商場，帶動東區舊城翻轉經驗非常相近。由於三井不動產非常重視臺灣市場的長期發展，在全球市場的表現中，臺灣的營業額位居首位，顯示出強勁的消費能力與市場潛力；投資金額方面，臺灣亦為僅次於日本的第二大市場，目前在臺中已有三井臺中港 outlet、東區 Lalaport 等商業投資，未來可望在既有基礎上進一步拓展更多合作機會，加速臺中區域性平衡與發展。

## **伍、建議**

### **一、持續透過推動重大建設，打造優良投資環境**

臺中做為人口第二大城，工商高速發展位居中部樞紐地位，自盧秀燕市長上任以來，各項重大建設齊鳴，三大建設臺中國際會展中心、綠美圖即將完工營運，臺中巨蛋也在今年動工起步，更積極改善道路交通路網，持續提升捷運綠線運量，除捷運藍線、綠線延伸及海線鐵路雙軌化獲行政院核定，捷運橘線也獲交通部審查通過，加上產業聚落效應、人口紅利豐沛優勢，完善的投資環境，持續吸引企業加碼投資深耕臺中，截至今(113)年 10 月「投資臺灣三大方案」臺中核定家數已達 320 件全國第一，總投資金額累計達 3,557 億元，創造逾 2 萬 4 千個就業機會，更在《遠見雜誌》2024 縣市總體暨永續競爭力調查，「經濟與就業」面向全國排名再度躍升。

本次赴日拜訪愛知縣政府及三井不動產等指標性企業時，臺中完善的投資環境及單一窗口投資服務獲得日方高度肯定，本府未來將推動各項重大建設、積極輔導產業及排除投資障礙，打造適合企業持續深耕發展的優質投資環境。

## 二、持續攜手在地產業升級轉型，為臺中創新產業注入新能量

本府持續推動產業升級自市長盧秀燕上任以來已結合中央資源挹注超過 1.6 億元，補助本市 215 家中小型企業，進行產品創新及技術提升，創造 800 人以上就業人數，帶動產值逾 30 億元。本市「113 年度臺中市地方產業創新研發推動計畫(地方型 SBIR)」，今年共受理 84 家業者提出申請，最終核定 35 家業者，補助金額高達 2,611 萬 1,000 元。

本次參訪羽田創新城市與 King SkyFront 創新創業基地，本府未來將持續藉由本市地方型 SBIR 計畫，並建立專案辦公室提供諮詢平台，藉由網站、LINE@與 DM 等宣傳推廣方式，提供創櫃板、青創貸款、中央資源輔導等，一同攜手在地產業升級轉型，協助加速企業轉型腳步，讓本市中小企業邁向永續發展與強化競爭力。

## 陸、新聞輿情蒐集

<p>113 年 9 月 13 日日媒《電波新聞》報導肯定盧市長施政</p>	<p>113 年 9 月 17 日再獲日媒《電波新聞》報導具重大意義</p>



113年9月14日 TVBS 新聞台



113年9月16日 TVBS 新聞台



113年9月9日 經濟日報



113年9月10日 中時新聞



113年9月10日 工商時報



113年9月11日 經濟日報

**中市經發局赴日訪東京巨蛋 汲取三井不動產成功商業模式**

2024.09.11 / 13:53 / 工商時報 文 / 江偉祥

【本報記者 江偉祥報導】



經發局長張華源赴日訪東京巨蛋，汲取三井不動產成功商業模式。圖/業者提供

113年9月11日工商時報

**中市經發局參訪住友商事、愛知縣經產局 交流新能源及產業推動經驗**

林傑祥 攝 2024-09-13 17:35



經發局長張華源參訪住友商事株式會社及愛知縣經濟產業局，交流新能源及產業推動經驗。圖/臺中市政府經濟發展局提供

**台** 中市政府經發局長張華源率隊參訪日本，於前(11)日、昨(12)日前往與台中間為製造重鎮的愛知縣，參訪位於名古屋的住友商事株式會社，並訪問名古屋工商會議所、愛知縣經濟產業局，學習新能源推動經驗並促進雙邊產業合作。

113年9月13日風傳媒

**中市經發局參訪住友商事、愛知縣經產局 交流新能源及產業推動經驗**



中市政府經發局長張華源參訪住友商事株式會社及愛知縣經濟產業局，交流新能源及產業推動經驗。

2024/09/13 13:25:50

經濟日報 鄭芝珊

讚 6

113年9月13日經濟日報

**中市府拜會愛知縣經濟產業局 再獲日媒報導具重大意義**

CDNS E 2024年9月17日



中市政府經發局長張華源參訪名古屋的住友商事株式會社。(記者陳金龍攝)

記者陳金龍 / 台中報導

113年9月17日中華日報

**聯合新聞網**

即時 新聞 娛樂 運動 全球 社會 地方 產經 股市 房市 生活 寵物 健康 精采 文藝 評論 兩岸 科技 Oop

「操作叫器」是台灣製? 製造商金阿波羅董事長澄清: 只有操機 11-15

**中市府拜會愛知縣經濟產業局 再獲日媒報導具重大意義**



與愛知縣經濟產業局長矢野昭北交流產業環境和推動經驗。(圖片來源:臺中市政府經濟發展局)

中市政府經發局長張華源日前率領拜會愛知縣經濟產業局、名古屋工商會議所與住友商事株式會社，此行成果豐碩，並獲日媒《電波新聞》報導在新能源推動經驗及雙邊產業合作，具有重大意義。

張局長表示，台中市與愛知縣同樣身為製造產業重鎮，透過此次拜訪汲取愛知縣政府的產業推動方向，與當地官方合作基礎，相信有助於拓展兩地更多交流及商機。愛知縣經濟產業局長矢野昭北會後也表示，非常感謝市府此行拜會，同時將與雙方積極展開交流。

113年9月17日聯合報

**中市府出訪「愛知縣經濟產業局」登日媒 具推動雙邊產業經合作重大意義**

2024.09.18 / 15:26 / 工商時報 文 / 吳文暉



中市政府經發局長張華源(右)與愛知縣經濟產業局長矢野昭北(左)，共同交流產業環境和推動經驗。圖/中市政府經發局提供

中市政府經發局長張華源日前率領拜會愛知縣經濟產業局、名古屋工商會議所與住友商事株式會社，此行成果豐碩，並獲日媒「電波新聞」以新能源推動經驗及雙邊產業合作進行報導，具有重大意義。

113年9月18日工商時報